



Załącznik
do Uchwały Nr XX/190/08

Rady Miasta Elku
z dnia 29 stycznia 2008 r.

STRATEGIA ZRÓWNOWAŻONEGO ROZWOJU EŁKU DO ROKU 2016



AKTUALIZACJA

ROK 2008



Strategia Zrównoważonego Rozwoju Miasta Ełku

opracowana przez Urząd Miasta w Ełku,

Wydział Strategii i Rozwoju

ZESPÓŁ REDAKCYJNY:

Marek Chojnowski

Renata Anna Samełko

Anna Wojciechowska

Kamila Hołubowicz

Cezary Wenda

SPIS TREŚCI

NAZWA DZIAŁU	STR
1. POTRZEBA AKTUALIZACJI STRATEGII	5
2. ZAŁOŻENIA STRATEGII ROZWOJU WOJEWÓDZTWA WARMIŃSKO – MAZURSKIEGO DO ROKU 2020.	6
3. STAN REALIZACJI „STRATEGII ZRÓWNOWAŻONEGO ROZWOJU EŁKU” W LATACH 2004 – 2006	7
4. DIAGNOZA STANU ROZWOJU MIASTA W LATACH 2004 – 2006	14
4.1. SYTUACJA SPOŁECZNA	16
4.2. INFRASTRUKTURA TECHNICZNA I KOMUNALNA	44
4.3. POTENCJAŁ GOSPODARCZO – EKONOMICZNY	52
4.4. MOŻLIWOŚCI FINANSOWE ROZWOJU MIASTA EŁK	56
4.5. WYNIKI ANKIETY SONDAŻOWEJ PRZYGOTOWANEJ DLA MIESZKAŃCÓW MIASTA EŁKU	58
5. SYNTETYCZNA OCENA UWARUNKOWAŃ I PROBLEMÓW ROZWOJU MIASTA EŁK	71
5.1. ZIDENTYFIKOWANE PROBLEMY	72
5.2. ANALIZA SWOT	76
6. WIZJA ROZWOJU – EŁK 2016	85
7. CEL GŁÓWNY STRATEGII	86
8. CELE STRATEGICZNE	86
9. CELE OPERACYJNE I DZIAŁANIA	87
10. ZARYS PLANU OPERACYJNEGO STRATEGII EŁKU	100
11. SYSTEM ZARZĄDZANIA STRATEGIĄ	129
12. TABELI WSKAŹNIKÓW	131

WSPÓŁTWÓRCY STRATEGII ZRÓWNOWAŻONEGO ROZWOJU

MIASTA EŁK

- | | | |
|--------------------------|-----------------------------------|---------------------------|
| 1. Andrukiewicz Tomasz | 24. Janik Agata | 46. Tarajda Kazimierz |
| 2. Arciszewski Paweł | 25. Jassak Wojciech, | 47. Tyszkiewicz Barbara |
| 3. Baklarz Dariusz | 26. Klepacki Mariusz, | 48. Tyszkiewicz Michał |
| 4. Baranowski Jarosław | 27. Kobylińska Szkatuła Joanna, | 49. Urbański Artur |
| 5. Baranowski Romuald | 28. Kwiatkowski Wojciech, | 50. Uściłowicz Katarzyna |
| 6. Bednarek Cecylia | 29. Litwinko Sławomir, | 51. Wenda Cezary |
| 7. Bender Halina | 30. Łapińska – Tchórzewska Danuta | 52. Werla Aneta |
| 8. Bobowik Alfons | 31. Makowski Tomasz | 53. Wisowaty Bogusław |
| 9. Bujnowski Andrzej | 32. Maksymiuk Kazimierz | 54. Wnorowski Robert |
| 10. Burakiewicz Mirosław | 33. Marzewski Robert | 55. Wojciechowska Anna |
| 11. Chojnowski Marek | 34. Michniewicz Jerzy | 56. Wojciechowska Maria |
| 12. Czepułkowski Jerzy | 35. Nowakowska Iwona | 57. Wojciechowski Maciej |
| 13. Czuper Emilia | 36. Olszewski Henryk | 58. Wyszynska Anna Renata |
| 14. Detkiewicz Bartosz | 37. Pieńkowski Waldemar | 59. Zalewski Stanisław |
| 15. Dobrowolska Urszula | 38. Pruchnicka Ewa | 60. Zdanowski Andrzej |
| 16. Domitrz Cezary | 39. Radziłowicz Marcin | |
| 17. Gałaszewska Maria | 40. Romanowska Teresa | |
| 18. Gierałtowska Zofia | 41. Romanowski Jerzy | |
| 19. Głowacki Paweł | 42. Samełko Renata | |
| 20. Godzieba Leszek | 43. Semeńczuk Andrzej | |
| 21. Grygo Stanisław | 44. Skiba Krzysztof | |
| 22. Hołubowicz Kamila | 45. Sokołowska Bronisława | |
| 23. Hołubowicz Mirosław | | |

1. POTRZEBA AKTUALIZACJI STRATEGII

Strategia Zrównoważonego Rozwoju Miasta Ełku została przyjęta przez Radę Miasta w 2004 roku. Stanowi ona kompleksową, perspektywiczną koncepcję określającą cele rozwoju oraz warunki, zasady i etapy ich osiągnięcia. Instrument ten umożliwia podejmowanie decyzji w najbliższej przyszłości i w odległej perspektywie (10 – 15 lat). W przypadku strategii miasta Ełku do wyznaczonych celów szuka się odpowiednich metod i instrumentów realizacji, co w przypadku strategii zrównoważonego rozwoju wg procedury Agendy 21 prowadzi do szukania dróg równoważących procesy ekonomiczne, ekologiczne i społeczne.

Lata 2004 – 2007 pokazały że strategia zrównoważonego rozwoju miasta Ełk spełniła swoją rolę. Wiele z nakreślonych celów udało się zrealizować, a sformułowane w strategii działania i projekty są realizowane i kontynuowane. Powstały nowe narzędzia operacyjnego zarządzania rozwojem miasta, jakimi są Program Rozwoju Lokalnego, Program Rewitalizacji Ełku, Zintegrowany Plan Rozwoju Transportu Publicznego w Ełku, gdzie zostały rozpisane działania ujęte w strategii na konkretne zadania i projekty.

Konieczność przeprowadzenia aktualizacji wynika m.in. ze zmian w zakresie uwarunkowań zewnętrznych rozwoju, spowodowanych wstąpieniem Polski do Unii Europejskiej, oraz czynników wewnętrznych związanych z korektą części założonych w pierwotnej strategii działań czy też pełną lub fragmentaryczną realizacją określonych w niej konkretnych inicjatyw, zadań i przedsięwzięć.

Wejście Polski do Unii Europejskiej dało wiele możliwości dla całego kraju. Lata 2004 – 2006 pokazały, że członkostwo Polski w UE, dzięki możliwości korzystania z Funduszy Strukturalnych sprzyja tworzeniu warunków dla wzrostu konkurencyjności gospodarki polskiej opartej na wiedzy i przedsiębiorczości zapewniającej wzrost zatrudnienia oraz wzrost poziomu spójności społecznej i gospodarczej.

Miasto Ełk w latach 2004 – 2006 pozyskało środki unijne ze wsparcia Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego na realizację inwestycji w zakresie modernizacji dróg, rewitalizacji obszarów miejskich, kultury, informatyzacji oraz ochrony środowiska.

Na lata 2007 – 2013 został opracowany rządowy dokument strategiczny Narodowa Strategia Spójności – Narodowe Strategiczne Ramy Odniesienia - określający priorytety i obszary wykorzystania oraz system wdrażania funduszy unijnych: Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego, Europejskiego Funduszu Społecznego oraz Funduszu Spójności w ramach budżetu wspólnoty na lata 2007 – 2013.

Łączna suma środków zaangażowanych w realizację NSRO w latach 2007-2013 wyniesie około 85,4 mld euro. Z tytułu realizacji NSRO średniorocznie (do roku 2015) będzie wydatkowane około 9,5 mld euro, co odpowiada około 5% produktu krajowego brutto.

Z tej sumy:

- 67,3 mld euro będzie pochodziło z budżetu UE,
- 11,9 mld euro z krajowych środków publicznych (w tym ok. 5,93 mld euro z budżetu państwa),
- ok. 6,4 mld euro zostanie zaangażowanych ze strony podmiotów prywatnych.

Łączna suma środków włączona w realizację działań rozwojowych, których głównym elementem będzie NSRO, wyniesie łącznie ponad 107,9 mld euro, w tym 85,4 mld środków UE.

Miasto Ełk jako beneficjent środków unijnych obecnie przygotowuje się do nowego okresu programowania, aby jak najlepiej wykorzystać środki Unii Europejskiej. Jednym z niezbędnych elementów polityki rozwoju jest posiadanie dokumentów strategicznych, programów i planów rozwojowych, które będą spójne ze strategią kraju oraz regionu. Niezbędne jest przystosowanie dokumentów rozwojowych miasta Ełk do nowych uwarunkowań.

2. ZAŁOŻENIA STRATEGII ROZWOJU WOJEWÓDZTWA WARMIŃSKO – MAZURSKIEGO DO ROKU 2020.

Strategia Zrównoważonego Rozwoju Ełku do roku 2016 jest spójna ze strategią województwa i w pełni uwzględnia cele i priorytety w niej zawarte. Strategia Rozwoju Społeczno – Gospodarczego Województwa Warmińsko – Mazurskiego jest podstawowym dokumentem który tworzy ramy programowe dla Strategii Zrównoważonego Rozwoju Ełku do roku 2016.

Celem głównym strategii województwa warmińsko – mazurskiego jest

Spójność ekonomiczna, społeczna i przestrzenna

Warmii i Mazur z regionami Europy

Spójność ekonomiczna – to wzrost gospodarczy, umożliwiający województwu warmińsko – mazurskiemu zmniejszenie dystansu rozwojowego w stosunku do innych regionów kraju i Europy.

Spójność społeczna – to tworzenie nowych miejsc pracy i poprawa szeroko rozumianych warunków życia ludności.

Spójność przestrzenna – oznacza włączenie się województwa do głównej sieci infrastruktury transportowej w Polsce oraz w transeuropejską sieć korytarzy transportowych, a także poprawę powiązań komunikacyjnych wewnątrz regionu.

Osiągnięcie powyższych celów strategicznych wymaga podejmowania działań nie tylko w wymiarze zewnętrznych, ale także w wymiarze wewnątrzregionalnym. W wymiarze wewnątrzregionalnym duże znaczenie przypisywane jest wzmocnieniu roli miast jako ośrodków rozwoju lokalnego i ponadlokalnego, w tym centrów subregionalnych – Elbląga i Ełku. Szczęólnego uwzględnienia wymaga wzmocnienie funkcji metropolitalnej Olsztyna oraz jego znaczenia w stosunku do innych stolic województw w Polsce.

Strategia rozwoju przewiduje, że w horyzoncie jej obowiązywania (do 2020 roku) działania podejmowane będą w trzech obszarach priorytetowych: Konkurencyjna Gospodarka, Otwarte Społeczeństwo, Nowoczesne Sieci.

Strategia Województwa została opracowana w oparciu o ważne dokumenty krajowe oraz unijne, które mają zasadnicze znaczenie dla rozwoju województwa warmińsko – mazurskiego, do których można zaliczyć:

- Narodowy Plan Rozwoju na lata 2007 – 2013,
- Narodową Strategię Rozwoju Regionalnego,
- Koncepcję Polityki Przestrzennego Zagospodarowania Kraju,
- krajowe strategie sektorowe, które również nie pozostają obojętne wobec sytuacji na Warmii i Mazurach,
- priorytety i rozwiązania europejskiej polityki spójności obowiązujące w latach 2007 – 2013,
- Strategią Lizbońską,
- Raport Europejskiej Sieci Obserwacyjnej Planowania Przestrzennego (ESPON).

3. STAN REALIZACJI „STRATEGII ZRÓWNOWAŻONEGO ROZWOJU EŁKU” W LATACH 2004 – 2006

Podstawą rozwoju miasta są uchwalone przez Radę Miasta dokumenty:

- Strategia Zrównoważonego Rozwoju Ełku 2004 – 2016 przyjęta Uchwałą nr XIX/172/04 Rady Miasta Ełku z dnia 25 marca 2004 roku,
- Program Rewitalizacji Ełku przyjęty Uchwałą Nr XXIII/212/04 Rady Miasta Ełku z dnia 9 lipca 2004 roku,
- Programu Rozwoju Lokalnego 2004 – 2016 Uchwałą Nr XXIII/211/04 Rady Miasta Ełku z dnia 9 lipca 2004 roku.

Wyznaczyły one cele w polityce lokalnej i określiły działania samorządu w stosunku do mienia komunalnego i przedsiębiorczości prywatnej. Określone w programach cele ogólne miały umożliwić stworzenie bazy dla rozwoju gospodarczego poprzez rozwój dróg i warunków sprzyjających inwestowaniu oraz wpłynąć na zwiększenie poziomu życia mieszkańców.

Zgodnie z zapisami w strategii Prezydent Miasta Ełku raz na dwa lata powinien zdawać Radzie sprawozdanie z postępów w realizacji strategii. W związku z tym, w roku 2006 na koniec kadencji 2002 – 2006 został opracowany raport, który w sposób kompleksowy i miarodajny opisuje dokonania i zadania realizowane w upływającej kadencji 2002 – 2006.

Podkreślenia wymaga fakt, że większość przedsięwzięć została zrealizowana lub jest w trakcie realizacji. Wśród nich najważniejsze to:

- budowa obwodnicy I, II i V etap, z udziałem środków pomocowych uzyskanych w latach funkcjonowania programów PHARE 2001 i 2003 oraz przygotowanie dokumentacji projektowej niezbędnej do zakończenia budowy obwodnicy w III i IV etapie,
- budowa Szkoły Podstawowej nr 5 na osiedlu „Jeziorna” wraz z budową hali widowiskowo-sportowej współfinansowanej z Funduszu Rozwoju Kultury Fizycznej,
- adaptacja budynku przy ul. Armii Krajowej 21 na potrzeby Szkoły Artystycznej współfinansowana ze środków miasta oraz Ministerstwa Kultury i Dziedzictwa Narodowego oraz Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego w ramach Zintegrowanego Programu Operacyjnego Rozwoju Regionalnego,
- realizacja programu „Modernizacja systemu transportu publicznego w mieście Ełk” dofinansowanego w ramach ZPORR a obejmującego modernizację bazy MZK, częściową wymianę taboru (25% autobusów), przebudowa części dróg miejskich w celu usprawnienia komunikacji zbiorowej (ul. M. Kolbego oraz ul. Baranki),
- zakończenie budowy Miejskiej Biblioteki Publicznej realizowanej w ramach kontraktu wojewódzkiego,
- rozbudowa Ełckiego Centrum Kultury w Ełku, w ramach programu PHARE 2002,
- kontynuacja rozbudowy Szpitala Miejskiego w ramach kontraktu wojewódzkiego poprzez wykonanie i wyposażenie centralnej sterylizatorni,
- sukcesywna modernizacja ulic na istniejących osiedlach mieszkaniowych: os. Wczasowa – zmodernizowano wszystkie ulice; os. Zatorze – ul. Powstańców Śląskich, Owocowa; os. Kochanowskiego – ul. Krzywa i Emilii Plater, os. Centrum – ul. Mickiewicza i ul. Świeckiego Sępa; os. Jeziorna – ul. Jana Pawła II,

- sukcesywna budowa ulic w ramach uzbrojenia nowych terenów inwestycyjnych:
os. Jeziorna – ul. Wielkanocna, Matki Teresy z Kalkuty, Św. M. M. Kolbe, Bp. E. Samsela; os. Kajki – ul. Baczyńskiego i Brzechwy,
- budowa II etapu promenady nad Jeziorem Ełk, która była realizowana w ramach Zintegrowanego Programu Operacyjnego Rozwoju Regionalnego przy udziale środków Unii Europejskiej oraz z Budżetu Państwa, otrzymała dofinansowanie w kwocie 2 852 050 zł,
- kontynuowano wykonanie iluminacji obiektów zabytkowych miasta realizując dekoracyjne oświetlenie Wieży Ciśnień i Szkoły Artystycznej,
- wybudowano obiekt Skate Parku przy Miejskim Ośrodku Sportu i Rekreacji w Ełku,
- zmodernizowano górną płytę boiska stadionu miejskiego przy Miejskim Ośrodku Sportu i Rekreacji w Ełku,
- podniesiono poziom bezpieczeństwa wprowadzając monitoring miasta przez kamery telewizyjne, w ramach realizacji programu prewencyjnego „Bezpieczna Warmia i Mazury” w konkursie MSWiA „Bezpieczna Gmina” zajęliśmy III miejsce,
- rozwój Suwalskiej Specjalnej Strefy Ekonomicznej obecnie na jej terenie działają 23 przedsiębiorstwa w których zatrudniono 1804 osoby.

Zmiany w zakresie planowania przestrzennego dokonywały się w zgodzie z uchwalonym przez Radę Miasta prawem miejscowym. W czasie trwania kadencji przystąpiono do opracowania następujących miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego:

- Miejscowy plan zagospodarowania przestrzennego „Ełk-GDAŃSKA”,
- Miejscowy plan zagospodarowania przestrzennego „Ełk-KOSZARY- PÓŁNOC”,
- Miejscowy plan zagospodarowania przestrzennego „Ełk - OBWODNICA PÓŁNOCNA WSCHÓD”,
- Miejscowy plan zagospodarowania przestrzennego „OBWODNICA PÓŁNOCNA - ZACHÓD”,
- Miejscowy plan zagospodarowania przestrzennego „Ełk-KONOPNICKIEJ”,
- Miejscowy plan zagospodarowania przestrzennego ograniczony ulicą Przemysłową, ulicą Suwalską, od wschodu i południa granicą miasta Ełk – zwanego „EŁK-PODMIEJSKA”,
- Zmiana miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego 11-go Listopada,
- Zmiana miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego osiedla „Kajki” na terenie ograniczonym ulicą 11 Listopada, ul. W. Polskiego, ul. Grunwaldzką, ul. Jagiełły, brzegiem jeziora Ełk i terenem Gospodarstwa Rybackiego,

- Zmiana miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego osiedla „Kajki” na terenie ograniczonym od północy ul. 11 Listopada, od południa brzegiem jeziora Ełk i granicą administracyjną miasta, od zachodu terenem kolejowym i od wschodu terenem istniejącej zabudowy mieszkalnej jednorodzinnej,
- Zmiana miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego Ełk - Matejki, Piękna, Koszykowa,
- Zmiana miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego osiedla „Kajki”, na terenie ograniczonym projektowanym pasem drogowym obwodnicy miasta Ełk, pasem drogowym ulicy 11-ego Listopada, terenem Zespołu Szkół Nr 1 w Ełku oraz pasem drogowym ul. Kajki,
- Zmiana fragmentu miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego Ełk – CYPEL,
- Miejscowy plan zagospodarowania przestrzennego Ełk – RUMIANKOWA,
- Miejscowy plan zagospodarowania przestrzennego Ełk – LETNISKOWA,
- Miejscowy plan zagospodarowania przestrzennego Ełk – KĄPIELOWA – NADJEZIORNA,
- Miejscowy plan zagospodarowania przestrzennego Ełk – ZAMKOWA,
- Miejscowy plan zagospodarowania przestrzennego Ełk – KOLONIA, OGRODY DZIAŁKOWE,
- Zmiana fragmentu miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego EŁK – Sklejki.

W celu uporządkowania gospodarki odpadami, w 2004 r. powstał Związek Międzygminny “Gospodarka Komunalna”, którego inicjatorem powstania było Miasto Ełk. W skład Związku Międzygminnego “Gospodarka Komunalna” wchodzi następujące gminy:

Miasto Ełk, Gminy: Ełk, Kalinowo, Prostki, Stare Juchy, Kowale Oleckie, Wieliczki, Świętajno, Miasto i Gmina Olecko, Gmina Dubeninki, Miasto i Gmina Gołdap, oraz Miasto i Gmina Biała Piska.

Priorytetowym zadaniem Związku jest uporządkowanie gospodarki odpadami na terenie obejmującym ok. 160 tys. mieszkańców poprzez „Budowę Zakładu Unieszkodliwiania Odpadów komunalnych wraz ze składowiskiem odpadów w Siedliskach k/ Ełku”, którego szacowany koszt wyniesie 130 mln zł. Jest to jedna z największych w historii naszego obszaru inwestycja o zasięgu ponadlokalnym, związana z ochroną środowiska. Inwestycja będzie finansowana z budżetu samorządów należących do Związku i współfinansowana ze środków Unii Europejskiej w ramach Programu Operacyjnego Infrastruktura i Środowisko w kwocie 100 mln zł.

Realizacja w/w przedsięwzięcia doprowadzi gospodarkę odpadami do pełnej zgodności z przepisami Unii Europejskiej oraz prawa polskiego w odniesieniu do:

- zapobiegania powstawaniu odpadów,
- odzysku surowców i ponownego wykorzystania odpadów,
- bezpiecznego dla środowiska końcowego unieszkodliwiania odpadów niewykorzystanych,
- zmniejszenia ilości deponowanych na składowiskach odpadów komunalnych,

- zmniejszenia ilości odpadów ulegających biodegradacji deponowanych na składowiskach.

Przedsięwzięcie budowy nowoczesnego składowiska odpadów jest ogromnym wyzwaniem dla samorządów i wiąże się z poważnymi nakładami finansowymi. Bez pomocy z zewnątrz – środków z funduszy europejskich samorządy, czy coraz częściej powstające związki gminne nie udźwigną ciężaru przedsięwzięcia. Na wykonanie w/w inwestycji złożony został wniosek o dofinansowanie z Funduszu Spójności. Dla projektu została przyznana pomoc techniczna w zakresie przygotowania dokumentacji projektowej. Inwestycja znalazła się na liście projektów kluczowych w ramach Programu Operacyjnego Infrastruktura i Środowisko do dofinansowania ze środków Unii Europejskiej.

Inwestycja będzie miała korzystny wpływ na rozwój regionu północno wschodniego z uwagi na jej zasięg oddziaływania. Budowa Zakładu Unieszkodliwiania Odpadów może przyczynić się do wzrostu gospodarczego naszego regionu, poprzez zachęcanie inwestorów do lokalizowania firm zajmujących się podobnymi branżami np. recyklingiem.

Samorząd miasta w okresie minionych czterech lat realizowały główne cele, zadania i przedsięwzięcia przyjęte w „Strategii Zrównoważonego Rozwoju Ełku 2004 – 2016”. W latach 2004 – 2006 można było zauważyć lekki postęp w rozwoju miasta Ełk. Nowy okres programowania 2007 – 2013 w którym Polska ma otrzymać z Unii Europejskiej dużą pulę środków przyczyni się do rozwoju regionów, w tym Polski Wschodniej. Przed władzami miasta obecnej kadencji stoi ogromne wyzwanie. Wieloletni program inwestycyjny na lata 2007 - 2009, przyjęty przez Radę Miasta w dn. 27 lutego 2007 r., zakłada kontynuację zadań rozpoczętych przed rokiem 2007, jak również rozpoczęcie nowych zadań oraz przygotowanie dokumentacji technicznej dla zadań przewidzianych do realizacji z udziałem środków Unii Europejskiej, które w znaczny sposób przyczynią się do realizacji Strategii Zrównoważonego Rozwoju Miasta Ełku .

Zadania kontynuowane

1. Budowa hali sportowej- zadanie realizowane od roku 2004, z udziałem środków pochodzących z Funduszu Rozwoju Kultury Fizycznej, zakończone we wrześniu 2007 r. Całkowity koszt budowy- 6 705 000 PLN w tym dofinansowanie z Funduszu Rozwoju Kultury Fizycznej – 1 900 000 PLN
2. Budowa II etapu promenady miejskiej- zadanie realizowane z udziałem środków pochodzących z Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego, obejmujące wykonanie promenady pieszo – rowerowej od plaży miejskiej w kierunku osiedla Jeziorna - (łącznie ok. 3,5 km). Inwestycja została zakończona w grudniu 2007 r. Wartość inwestycji 4 366483 PLN w tym udział środków z programu unijnego ZPORR 2 852 050 PLN

3. Remont i adaptacja zabytkowej kamiennicy przy ul. Armii Krajowej 21 na Szkołę Artystyczną - zadanie realizowane z udziałem środków z Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego w ramach rewitalizacji miasta. W listopadzie 2007 r. zakończono remont oraz przekazano obiekt do użytkowania. Koszt adaptacji i remontu - 3 044 260 PLN w tym środki z programu unijnego ZPORR- 2 208 195 PLN.
4. Obwodnica miasta III i IV etap - projekt – do maja 2008 r. planuje się zakończenie prac związanych z przygotowaniem dokumentacji projektowej, w oparciu o które Generalna Dyrekcja Dróg Krajowych i Autostrad zakończy realizację obwodnicy w latach 2008- 2011. Koszt wykonania projektu – 1 250 000 PLN
5. Modernizacja systemu transportu publicznego Miasta Ełk - zadanie realizowane z udziałem środków unijnych, w ramach którego w latach 2004- 2006 dokonano zakupu taboru komunikacyjnego (7 autobusów), pobudowano myjnię autobusową, zmodernizowano bazę Miejskiego Zakładu Komunikacji oraz podjęto przebudowę dróg miejskich tj. ulicy M. Kolbego na os. Baranki oraz ul. Baranki i ul. Maternika. Całkowity koszt inwestycji wyniósł 7 227 984 PLN w tym środki z programu unijnego ZPORR w wysokości 5 420 987 PLN. Koszt zakupu autobusów 3 410 480 PLN. Modernizacja bazy i przebudowa dróg wyniosła 3 817 504 PLN.

W roku 2007 zakończono modernizację ulicy Krzywej i E. Plater na os. Kochanowskiego, jak również włączono ulicę Matki Teresy z Kalkuty do ulicy Grajewskiej w obrębie osiedla Jeziorna. W 2007 roku zakończono realizację budynku komunalnego przy ulicy Orzeszkowej 9 i przekazano do użytkowania 12 mieszkań komunalnych.

Zadania przewidziane do rozpoczęcia w 2007 roku obejmują głównie wykonanie uzbrojenia oraz nawierzchni ulic, w tym:

1. Budowa ulicy Sasankowej i Malinowej na os. „Pod Lasem”- zadanie przewidziane do realizacji w cyklu trzyletnim, jako I etap kompleksowej modernizacji ulic na całym osiedlu,
2. Budowa ulicy Kwiatowej - jako kontynuacja modernizacji ulic na os. Kochanowskiego,
3. Budowa ulicy Bursztynowej - jako kontynuacją modernizacji ulic na os. Zatorze,
4. Budowa ulicy Tuwima na os. Kajki II – w celu przygotowania uzbrojenia pod rozwój budownictwa mieszkaniowego w obszarze osiedla Kajki II,
5. Modernizacja ulicy Bema,
6. Przebudowa dróg w dzielnicy przemysłowej „Lenpol”.

W roku 2008 zgodnie z przyjętym budżetem na rok 2008 przez Radę Miasta Ełku uchwałą z dnia 20 grudnia 2007 r. planuje się budowę parkingów miejskich w obrębie centrum miasta (w kwartale

ulic Małeckich, Mickiewicza, Orzeszkowej, Armii Krajowej), budowę dróg wewnętrznych na terenach komunalnych (ul. Kościuszki 18 i 20), budowę ulic na osiedlu Kochanowskiego, uzbrojenie ulic na osiedlu Jeziorna, budowę ulicy Wileńskiej.

W 2008 roku planuje się również podjęcie działań związanych z przygotowaniem nowych mieszkań komunalnych w obiekcie pokoszarowym przy ulicy Kościuszki oraz mieszkań socjalnych w nowoprojektowanych budynkach przy ulicy Sikorskiego.

Z myślą o pozyskiwaniu środków Unii Europejskiej w okresie programowania 2007 - 2013 zaplanowano następujące inwestycje w budżecie miasta:

1. Budowa dróg na osiedlu Grunwaldzkim;
2. Kompleksowe przygotowanie terenu pod inwestycje Miejskiej Strefie Rozwoju „TECHNO-PARK”,
3. Rozbudowa Techno – Parku w Ełku,
4. Budowa III etapu promenady w mieście Ełku
5. Adaptacja kamienicy zabytkowej przy ul. Małeckich w ramach rewitalizacji miasta,
6. Kompleksowa modernizacja obiektów sportowo – rekreacyjnych przy MOSIR w Ełku dla rozwoju turystyki
7. Budowa amfiteatru przy Ełckim Centrum Kultury w Ełku,
8. Przebudowa dróg w dzielnicy przemysłowej „Lenpol” w ramach rewitalizacji terenów przemysłowych,
9. Budowa ulicy Mickiewicza II etap,
10. Modernizacja ulicy Bema.
11. Renowacja zabytkowej kamienicy przy ul. Piłsudskiego 2,
12. Informatyzacja miasta Ełku oraz powiatu ełckiego – Infrastruktura społeczeństwa informacyjnego,
13. Renowacja zabytkowego miejskiego Parku Solidarności w Ełku,
14. Projekt budowy III etapu promenady miejskiej,
15. Modernizacja Ełckiej Kolei Wąskotorowej na potrzeby turystyki,
16. Budowa Obwodnicy III i IV etap,
17. Współfinansowanie Budowy Zakładu Unieszkodliwiania Odpadów w Siedliskach,
18. Modernizacja kanalizacji deszczowej na terenie Miasta Ełku.

4. DIAGNOZA STANU ROZWOJU MIASTA W LATACH 2004 – 2006

Łęka jest miastem powiatowym położonym w północno-wschodniej części Polski i wchodzi w skład województwa warmińsko-mazurskiego. Usytuowane jest w centrum Powiatu Łęckiego. Spełnia rolę centralnego ośrodka miejskiego w podregionie łęckim NUTS III (zgodnie z Nomenklaturą Jednostek Terytorialnych do Celów statystycznych – NUTS, województwo dzieli się na trzy podregiony: elbląski, olsztyński i łęcki). W Łęce zlokalizowane są między innymi delegatury i oddziały urzędów: wojewódzkiego, marszałkowskiego, Kuratorium Oświaty, Państwowej Inspekcji Pracy, Państwowej Inspekcji Handlowej, Narodowego Funduszu Zdrowia co podkreśla ponadlokalny charakter Łęki.

Rysunek 1.

Łęka na tle województwa warmińsko – mazurskiego



Rysunek 2.

Powiat ełcki z podziałem na gminy



Tabela 1.

Sytuacja demograficzna miasta Ełk w latach 2002 – 2006

Rok	2002	2003	2004	2005	2006
Stan ludności w dniu 1 stycznia	56095	56331	56363	56251	56356
Przyrost naturalny	232	245	165	220	146
Urodzenia	667	640	593	626	577
Zgony	435	395	428	406	431
Saldo migracji	4	- 213	- 277	- 115	- 67
Zmiana	236	32	- 112	105	79
Stan ludności w dniu 31 grudnia	56331	56363	56251	56356	56435

Źródło: Ewidencja ludności miasta Ełk

Ełk na koniec 2006 roku zamieszkiwało 56 356 osób, co stanowi 3,96% ludności województwa. W ciągu 5 ostatnich lat można zaobserwować niewielki lecz stały wzrost liczby ludności (oprócz 2004 roku) co nie odpowiada rokrocznemu trendowi zmniejszania się liczby ludności polskich miast. Na taki stan rzeczy ma wpływ przede wszystkim wysoki przyrost naturalny w ostatnich latach. W skali kraju przyrost naturalny był w tym czasie ujemny. Drugie zjawisko mające wpływ na liczbę ludności miasta to migracja mieszkańców – w latach 2003-2006 jego saldo było ujemne, ale tylko w 2004 roku spowodowało uszczuplenie ogólnej liczby mieszkańców.

Rezultatem przemian demograficznych jest gwałtowne zmniejszenie się liczby dzieci i młodzieży. Liczba mieszkańców w wieku przedprodukcyjnym zmalała w ciągu pięciu lat o 2500 osób i wynosi 26% ogółu mieszkańców. Z drugiej strony liczba osób w wieku produkcyjnym wzrosła o 2300 do poziomu 62,5%. Zmiany te odpowiadają dynamiką zjawiskom na poziomie krajowym. Istotne też jest zwiększenie się grupy osób w wieku poprodukcyjnym – około 300 osób w ciągu 5 lat. Takie zmiany struktury wiekowej ludności określane są jako starzenie się społeczeństwa.

4.1. SYTUACJA SPOŁECZNA

4.1.1. RYNEK PRACY

Według stanu na dzień 31.12.2007 r. liczba bezrobotnych zarejestrowanych w Powiatowym Urzędzie Pracy w Ełku wynosiła 6 552 osób, w tym 3 825 kobiet, które stanowią 58, 4 % wszystkich zarejestrowanych bezrobotnych. Z bezrobotnych pozostających w ewidencji PUP w Ełku zdecydowaną większość stanowiły osoby pochodzące z miasta Ełku – 3 529 (53, 8 %), zamieszkali w pozostałych gminach należących do Powiatu Ełckiego byli w mniejszości – 3 023 (46,14%). Zarejestrowanych było ogółem 1 253 osób poniżej 25 roku życia. Wskaźnik stopy bezrobocia na koniec listopada 2007 roku kształtował się na poziomie: 20, 9 % - Powiat Ełcki, 18, 7 % - województwo warmińsko - mazurskie, 11, 2 % – Polska.

Według danych z ewidencji PUP w Ełku na koniec grudnia 2007 r. w ewidencji PUP w Ełku figurowały 1 233 osoby z prawem do zasiłku, co stanowiło 18, 8% ogółu bezrobotnych (728 osób to mieszkańcy miasta, a 305 osób mieszkańcy gmin).

Tabela 2.

**Liczba bezrobotnych zarejestrowanych w PUP w Ełku
uwzględniając wykształcenie (stan na dzień 31.12.2007)**

Wykształcenie	PUP w Ełku
Gimnazjalne i poniżej	2 498
Zasadnicze zawodowe	1 652
Średnie ogólnokształcące	670
Policealne i średnie zawodowe	1 401
Wyższe	331

Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych Powiatowego Urzędu Pracy w Ełku

4.1.2. EDUKACJA

W Ełku funkcjonuje 7 przedszkoli publicznych w ramach których działa 36 oddziałów. Obecnie do tych placówek uczęszcza ok.1050 „małych” wychowanków. W dwóch przedszkolach znajdują się 4 oddziały integracyjne, w Przedszkolu Samorządowym nr 6 funkcjonują 3 i w Przedszkolu nr 8 - 1. Natomiast Przedszkole „Ekoludki” posiada dodatkowo utworzony oddział z grupą żłobkową (rok szkolny 2006/2007).

Szkolnictwo podstawowe prowadzone jest w siedmiu szkołach podstawowych w 156 oddziałach, do których uczęszcza ok. 3900 uczniów. W strukturach organizacyjnych tego szczebla szkół funkcjonuje między innymi: (9) klas sportowych, (9) klas integracyjnych oraz (1) klasa przeznaczona dla mniejszości romskiej, a także (1) klasa „szpitalna”. Przy poszczególnych szkołach podstawowych funkcjonuje 15 oddziałów przedszkolnych (tzw. „zerowych” lub sześciolatków) do których uczęszcza ok. 400 wychowanków (rok szkolny 2006/2007).

Większość placówek chętnie włączyła się do uczestnictwa w projekcie pod hasłem „To lubię”, prowadzonym przez Starostwo Powiatowe w Ełku, w ramach różnorodnych zajęć pozalekcyjnych.

Gimnazja ełckie funkcjonują w 5 publicznych placówkach. W ich strukturach znajduje się 78 oddziałów w tym (9) klas o profilu sportowym, do których uczęszcza ok. 2250 uczniów.

Podobnie jak „podstawówki”, tak i ełckie gimnazja dołączyły do uczestników projektu „To lubię” w zakresie podniesienia sprawności fizycznej wśród młodzieży.

Na kolejnym szczeblu szkolnictwa w mieście Ełku znajdują się placówki ponadgimnazjalne które umiejscowione są w 7 Zespołach Szkół, 1 samodzielnie funkcjonujące Liceum i 1 Centrum Kształcenia (rok szkolny 2006/2007).

Szkoły realizują projekt "To lubię". W ramach którego prowadzone są zajęcia mające na celu zapewnienie uczniom możliwości wyrównywania szans edukacyjnych, rozwijanie zainteresowań, zajęcia pozwalające uzyskać dodatkowe kwalifikacje między innymi kursy zawodowe, prawa jazdy i językowe, a także zajęcia sportowe dla dziewcząt i chłopców.

Projekt "To lubię" zakwalifikowany został przez Ministerstwo Edukacji Narodowej do finansowania w ramach konkursu "Dotacje dla szkół na projekty rozwojowe". Źródłem finansowania projektu są środki Europejskiego Funduszu Społecznego w ramach działania 2.1 a. Sektorowego Programu Operacyjnego Rozwój Zasobów Ludzkich (SPO – RZL) i Uzupełnienia Programu w 74,99% oraz z budżetu państwa (MEN) – 25,01% w całkowitej wysokości dotacji 6mln zł. Projekt jest realizowany w szkołach podstawowych, gimnazjach oraz szkołach ponadgimnazjalnych całego powiatu ełckiego w okresie od 1 lutego 2007 r. do 31 marca 2008 r.

Szkolnictwo Ponadgimnazjalne

1. Zespół Szkół Samorządowych w Ełku (LO)

Liceum Ogólnokształcące mieści się przy Zespole Szkół Samorządowych w Ełku. Posiada 13 oddziałów (w tym jeden o profilu sportowym) do których uczęszcza ok. 390 uczniów. Kształcenie odbywa się w systemie dziennym 3 letnim. Zajęcia prowadzone są w czterech rozszerzonych blokach tematycznych z uwzględnieniem dwóch języków obcych, angielskiego i niemieckiego z możliwością wyboru stopnia zaawansowania nauki (rok szkolny 2006/2007):

- A** – matematyka, geografia, informatyka,
- B** – język polski, historia, język angielski,
- C** – geografia, język angielski, język niemiecki,
- D** – język polski, historia, wiedza o społeczeństwie,

W ostatnim czasie Liceum przystąpiło do prowadzonego przez Starostwo Powiatowe w Ełku projektu pod hasłem „To lubię”, w zakresie różnorodnych zajęć pozalekcyjnych.

2. Zespół Szkół nr 1 imienia Jędrzeja Śniadeckiego w Ełku

Przy Zespole Szkół nr 1 funkcjonuje 5 szkół o różnych profilach i przygotowaniach zawodowych, posiadających 22 oddziały do których uczęszcza ok. 485 uczniów (rok szkolny 2006/2007):

- III Liceum Ogólnokształcące – profil/zawód (informatyczno – językowy, ochrona środowiska),
- I Liceum Profilowane – profil/zawód (socjalny, usługowo-gospodarczy, kształtowanie środowiska),
- Technikum nr 1 – profil/zawód (technik technologii żywności, technik ochrony środowiska),
- Zasadnicza Szkoła Zawodowa nr 1 – profil/zawód (operator maszyn i urządzeń przemysłu spożywczego, rzeźnik/wędliniarz),
- Szkoła Policealna nr 1 – profil/zawód (technik technologii żywności; dietetyk).

3. Zespół Szkół nr 2 imienia Krzysztofa Kamila Baczyńskiego w Ełku

Przy Zespole Szkół nr 2 funkcjonują 4 szkoły o różnych profilach i przygotowaniach zawodowych, posiadających 30 oddziałów do których uczęszcza ok. 898 uczniów (rok szkolny 2006/2007):

- II Liceum Ogólnokształcące – profil/zawód (matematyczno – informatyczny, informatyczny, biologiczno – chemiczny, biologiczny, kulturoznawstwo, plastyczno – sportowy, dziennikarski, prawny, turystyczny, matematyczno – architektoniczny, językowy i ogólny),
- II Liceum Profilowane – profil/zawód (zarządzanie informacją),
- Technikum nr 2 – profil/zawód (technik budownictwa),
- Szkoła Policealna nr 2 – profil/zawód (technik budownictwa; technik drogownictwa; technik organizacji reklamy).

4. Zespół Szkół nr 3 imienia Jana i Hieronima Małeckich w Ełku

Przy Zespole Szkół nr 3 funkcjonują 4 szkoły o różnych profilach i przygotowaniach zawodowych, posiadających 27 w tym (8 gimnazjalnych) oddziałów do których uczęszcza ok. 660 uczniów w tym (203 gimnazjalistów), (rok szkolny 2006/2007):

- III Liceum Profilowane – profil/zawód (ekonomiczno-administracyjny, usługowo – gospodarczy, kreowanie ubioru, technikum hotelarstwa, technik technologii odzieży; technik logistik; technik architektury krajobrazu),
- Technikum nr 3 – profil/zawód (technikum hotelarstwa, technik technologii odzieży; technik logistik; technik logistik; technik architektury krajobrazu),
- Szkoła Policealna nr 3 – profil/zawód (technik obsługi turystycznej),
- Powiatowe Gimnazjum nr 1.

5. Zespół Szkół nr 5 imienia Karola Brzostowskiego w Ełku

Przy Zespole Szkół nr 5 funkcjonują 3 szkoły o różnych profilach i przygotowaniach zawodowych, posiadających 27 oddziały do których uczęszcza ok. 672 uczniów (rok szkolny 2006/2007):

- V Liceum Profilowane – profil/zawód (ekonomiczno-administracyjny),
- Technikum nr 5 – profil/zawód (technik ekonomista, technik handlowiec, technik usług pocztowych i telekomunikacyjnych, technik informatyk, technik żywienia i gospodarstwa domowego),
- Szkoła Policealna nr 5 – profil/zawód (technik informatyk, technik administracji, technik ekonomista).

6. Zespół Szkół nr 6 imienia Macieja Rataja w Ełku

Przy Zespole Szkół nr 6 funkcjonują 4 szkoły o różnych profilach i przygotowaniach zawodowych, posiadających 23 oddziały do których uczęszcza ok. 668 uczniów (rok szkolny 2006/2007):

- IV Liceum Ogólnokształcące,
- IV Liceum Profilowane – profil/zawód (usługowo-gospodarczy, ekonomiczno – administracyjny, zarządzanie informacją),
- Technikum nr 4 – profil/zawód (technik organizacji usług gastronomicznych, technik agrobiznesu, technik ekonomista),
- Szkoła Policealna nr 4 – profil/zawód (technik organizacji usług gastronomicznych; technik rachunkowości; technik informatyk).

7. I Liceum Ogólnokształcące imienia Stefana Żeromskiego w Ełku

W placówce tej funkcjonują 23 oddziały dydaktyczne o różnych profilach, do których uczęszcza ok. 728 uczniów (rok szkolny 2006/2007).

8. Zespół Szkół Mechaniczno – Elektrycznych w Ełku

Przy Zespole Szkół Mechaniczno – Elektrycznych funkcjonuje 5 szkół o różnych profilach i przygotowaniach zawodowych, posiadających 25 oddziałów do których uczęszcza ok. 591 uczniów (rok szkolny 2006/2007):

- Technikum nr 6 – profil/zawód (technik elektronik (systemy i sieci komputerowe), technik mechanik (obsługa i naprawa pojazdów samochodowych), technik elektryk (maszyny aparaty elektryczne), technik mechatronik (mechatronika pojazdów samochodowych), technik teleinformatyk, technik informatyk),
- Zasadnicza Szkoła Zawodowa nr 6 – profil/zawód (mechanik pojazdów samochodowych, elektromechanik pojazdów samochodowych, operator obrabiarek skrawających),

- Technikum Uzupełniające nr 4 – profil/zawód (technik elektryk, technik mechanik – obsługa i naprawa pojazdów samochodowych),
- Szkoła Policealna dla Młodzieży nr 6 – profil/zawód (technik mechanik – obsługa i naprawa pojazdów samochodowych, technik elektronik – systemy i sieci komputerowe),
- Szkoła Policealna dla Dorosłych nr 9.

9. Centrum Kształcenia Praktycznego i Ustawicznego w Ełku (CKPiU)

- Technikum nr 7 (dla dorosłych) – profil/zawód (technik handlowiec, technik ekonomista),
- Szkoła Policealna nr 7 (dla dorosłych) – profil/zawód (technik handlowiec, technik ochrony fizycznej i mienia, technik BHP, pracownik socjalny, technik informatyk),
- V Liceum Ogólnokształcące (dla dorosłych),
- VII Liceum Profilowane (dla dorosłych) – profil/zawód (ekonomiczno-administracyjny, usługowo gospodarczy),
- Gimnazjum dla dorosłych, (rok szkolny 2006/2007).

10. Szkoła Policealna w Ełku

Szkoła Policealna w Ełku jest państwową szkołą publiczną prowadzoną przez Samorząd Województwa Warmińsko-Mazurskiego. Nadzór pedagogiczny nad działaniem Szkoły sprawuje Warmińsko-Mazurski Kurator Oświaty w Olsztynie.

Szkoła rozpoczęła działalność 3 września 1973 r. Pierwszym wydziałem był Wydział Pielęgniarstwa, z którym do tej pory starsi mieszkańcy Ełku kojarzą Studium Medyczne. W ciągu następnych lat powstawały coraz to nowe wydziały kształcące w zawodach medycznych: Wydział Asystentek Pielęgniarstwa, Wydział Higieny Szkolnej, Wydział Opiekunki Dziecięcej, Wydział Analizy Medycznej, Wydział Położnych.

W szkole działały: Koło Promocji Zdrowia, Koło Miłośniczek Zawodu, Szkolne Koło PCK. Słuchaczki Wydziału Pielęgniarstwa brały udział w Olimpiadach Pielęgniarskich, gdzie zajmowały wysokie miejsca na szczeblu wojewódzkim.

W roku szkolnym 2007/2008 ogłoszony był nabór na kierunkach:

- ratownik medyczny - dzienna 2 lata,
- asystentka stomatologiczna - dzienna 1 rok,
- asystent osoby niepełnosprawnej - dzienna 1 rok,
- technik masażysta - dzienna 2 lata.

Słuchacze mają dostęp do pracowni i sal nowoczesnie wyposażonych. Mają możliwość korzystania z siłowni na terenie szkoły, z pracowni komputerowej ze stałym dostępem do Internetu. Osoby zainteresowane działaniem na rzecz drugiego człowieka mogą sprawdzić się w wolontariacie.

Szkolnictwo Wyższe

Szkolnictwo wyższe w Ełku reprezentują 4 uczelnie (Wyższa Szkoła Finansów i Zarządzania w Białymstoku z Filią w Ełku, Regionalny Ośrodek Edukacyjny w Ełku Wyższej Szkoły Gospodarki w Bydgoszczy, Uniwersytet Warmiński – Mazurski w Olsztynie z jednostką ogólnouczelnianą pod nazwą Centrum Studiów Bałtyckich w Ełku oraz Wyższe Seminarium Duchowne Diecezji Ełckiej).

1. Wyższa Szkoła Finansów i Zarządzania w Białymstoku Filia w Ełku (WSFiZ)

Filia w Ełku Wyższej Szkoły Finansów Zarządzania w Białymstoku została utworzona w roku 2001. Studia są realizowane w systemie dziennych studiów stacjonarnych i studiów zaocznych. Na kierunku Zarządzanie nauka kończy się uzyskaniem dyplomu Licencjata Zarządzania i Marketingu. Absolwenci tego kierunku mają gwarancję przyjęcia na 1,5 roczne studia magisterskie w Wyższej Szkole Finansów i Zarządzania w Białymstoku. Uczelnia prowadzi również studia podyplomowe.

Kierunki studiów oraz specjalności w Ełku w roku akademickim 2006/2007:

- Zarządzanie – zarządzanie marketingowe w przedsiębiorstwie, zarządzanie finansami przedsiębiorstw, turystyka i hotelarstwo, polsko – włoska współpraca gospodarcza,
- Filologia – filologia angielska z rozszerzonym językiem niemieckim, filologia angielska z rozszerzonym językiem rosyjskim, filologia angielska z rozszerzonym językiem biznesu,
- Budownictwo – budownictwo ogólne, elektrotechnika w budownictwie,
- Informatyka – sieci komputerowe, teleinformatyka stosowana.

Studia podyplomowe:

- Bibliotekarstwo i przetwarzanie informacji naukowo-technicznej,
- Bezpieczeństwo i higiena pracy,
- Negocjacje i mediacje,
- Orientacja i poradnictwo zawodowe,
- Organizacja turystyki,

- Podyplomowe Studia Rosjoznawcze,
- Rachunkowość i finanse,
- Socjoterapia,
- Zarządzanie i organizacja pomocy społecznej,
- Zarządzenie kadrami i doradztwo personalne,
- Zarządzanie oświatą.

2. Regionalny Ośrodek Edukacyjny w Ełku Wyższej Szkoły Gospodarki w Bydgoszczy

Po konsultacjach przeprowadzonych przez Wyższą Szkołę Gospodarki w Bydgoszczy z otoczeniem gospodarczym i instytucjami publicznymi Uczelnia podjęła decyzję o powołaniu Regionalnego Ośrodka Edukacyjnego WSG w Ełku.

Kierunki studiów oraz specjalności na studiach dziennych i zaocznych w roku akademickim 2006/2007:

- Zarządzanie Turystyką i Hotelarstwo,
- Zarządzanie Gastronomią i Dietetyka,
- Logistyka i transport,
- Partnerstwo publiczno – prywatne,
- Podyplomowe studium pedagogiczne,
- Public relations,
- Zamówienia i dyscyplina finansów publicznych,
- Zarządzanie kulturą,
- Zarządzanie oświatą,
- Zarządzanie regionalne i lokalne w standardach UE,
- Zarządzanie turystyką i hotelarstwem.

Kierunek studiów oraz specjalności w roku akademickim 2007/2008:

- Kierunek: Turystyka i Rekreacja
- Specjalizacje:
 - Zarządzanie turystyką i hotelarstwo,
 - Zarządzanie gastronomią i dietetyka,
 - Logistyka i transport .

3. Centrum Studiów Bałtyckich w Ełku (CSB)

Centrum Studiów Bałtyckich w Ełku, powstało 1 października 2000 roku, jest jednostką ogólnouczelnianą Uniwersytetu Warmińsko – Mazurskiego w Olsztynie. Celem działalności Centrum jest integracja regionu warmińsko – mazurskiego oraz zagwarantowanie jego mieszkańcom pełnego rozwoju we wszystkich obszarach poprzez prowadzenie różnych form kształcenia i doskonalenia zawodowego oraz stworzenie warunków do rozwoju kadry naukowej.

Kierunki kształcenia na studiach dziennych i zaocznych w roku akademickim 2006/2007:

- Administracja,
- Prawo,
- Politologia,
- Pedagogika,
- Filologia polska,
- Edukacja techniczno – informatyczna.

Zaoczne magisterskie studia uzupełniające:

- Szkolny doradca zawodowy,
- Emisja głosu i retoryka funkcyjna.

Kierunki kształcenia na studiach dziennych i zaocznych w roku akademickim 2007/2008:

Studia I – go stopnia:

- Administracja
- Politologia
- Pedagogika ogólna
- Filologia polska
- Edukacja techniczno – informatyczna
- Technika rolnicza i leśna

Studia podyplomowe:

- Szkolny doradca zawodowy,
- Pedagogika nadająca uprawnienia pedagogiczne

4. Wyższe Seminarium Duchowne Diecezji Ełckiej

65 alumnów WSD w Ełku formalnie są studentami Wydziału Teologii Uniwersytetu Warmińsko – Mazurskiego w Olsztynie. Studia magisterskie przygotowujące kandydatów do kapłaństwa trwają 6 lat (12 semestrów). Dodatkowa specjalizacja nauczycielska, realizowana w toku studiów, umożliwia absolwentom podjęcie pracy w szkołach i innych placówkach objętych systemem oświaty.

Zarząd seminarium tworzą: rektor, wicerektor, wychowawcy (prefekci), ojcowie duchowni oraz dyrektor ds. administracyjnych. Ich liczba zależy od liczby alumnów. Obowiązki oraz status przełożonych należy dokładnie określić statutem seminarium lub oddzielnym dekretem biskupa diecezjalnego.

Placówki opiekuńcze i oświatowo – wychowawcze

1. Specjalny Ośrodek Szkolno – Wychowawczy w Ełku

Przy placówce tej funkcjonuje 6 jednostek dydaktycznych m.in.:

- Szkoła Podstawowa nr 1,
- Szkoła Podstawowa nr 2,
- Gimnazjum nr 1,
- Gimnazjum nr 2,
- Szkoła Przystosowująca do Pracy,
- Zasadnicza Szkoła Zawodowa nr 4.

W ramach Ośrodka działają 23 oddziały do których uczęszcza ok. 285 uczniów.

2. Publiczna Szkoła Podstawowa Specjalna i Gimnazjum Specjalne Zgromadzenia Sióstr Benedyktynek Misjonarek – „TĘCZOWY DOM”

"Tęczowy Dom" zamieszkuje 110 wychowanków, większość ze znacznym stopniem niepełnosprawności. Znajdują tu całoroczną opiekę, specjalne nauczanie i rehabilitację.

Dom dysponuje salą gimnastyczną, krytym basenem, gabinetami fizjoterapii, siłownią, gabinetem hydromasażu, miękką salą zabaw terapeutycznych, Salą Doświadczenia Świata, gabinetami logopedów i psychologa oraz gabinetami medycznymi.

Pomieszczenia mieszkalne "Tęczowego Domu" są stale modernizowane. Już ponad połowa chłopców mieszka w estetycznych (2 – 4) osobowych pokojach z przystosowanymi do ich potrzeb łazienkami. Piętra domu są połączone nowoczesną windą. Wszystkie te działania mają doprowadzić do polepszenia warunków mieszkaniowo – dydaktyczno – opiekuńczych wszystkich lokatorów ośrodka.

3. Poradnia Psychologiczno – Pedagogiczna w Ełku

Istnieje od 1973 roku. Zatrudnia specjalistów pedagogów, psychologów i logopedów, którzy stale doskonalą swój warsztat pracy. Poradnia zajmuje się m.in.: udzielaniem pomocy psychologiczno – pedagogicznej dzieciom i młodzieży z grup ryzyka, terapią zaburzeń rozwojowych i zachowań dysfunkcyjnych, pomocą uczniom w dokonywaniu wyboru kierunku kształcenia, zawodu i planowaniu kariery zawodowej, pomocą rodzicom i nauczycielom w diagnozowaniu i rozwijaniu potencjalnych możliwości oraz mocnych stron uczniów, wspomaganie wychowawczej i edukacyjnej funkcji rodziny.

Oferta ełckiej poradni zawiera m.in.: zajęcia terapeutyczne, warsztaty, wykłady, treningi umiejętności wychowawczych, porady indywidualne, pokazy sprzętu specjalistycznego, konsultacje, konferencje, grupy wsparcia, oraz spotkania dla dzieci, młodzieży, rodziców i nauczycieli.

4.1.3. OCHRONA ZDROWIA

W mieście Ełk funkcjonują 22 Niepubliczne Zakłady Opieki Zdrowotnej, 78 Indywidualnych Specjalistycznych Praktyk Lekarskich, Stacja Pogotowia Ratunkowego dysponuje 6 karetkami oraz 2 karetkami wypadkowymi. Znajdują się także dwa duże szpitale które dysponują 507 łózkami, co stanowi 8,9 łóżka na 1000 mieszkańców.

Pierwszy z nich to Mazurskie Centrum Zdrowia „Pro – Medica” Sp z o.o. w którym pracuje 111 lekarzy oraz 249 pielęgniarek i położnych. Prężnie działa 12 dobrze wyposażonych oddziałów, 2 pododdziały i 2 zakłady. Łączna liczba łóżek to 330. Mazurskie Centrum Zdrowia „Pro – Medica” to spółka w której Miasto Ełk posiada 100% udziałów.

108 Szpital Wojskowy z Przychodnią Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej w Ełku. Zatrudnionych jest 43 lekarzy, 136 pielęgniarek i położnych, a ogólna liczba łóżek przygotowanych dla pacjentów to 177. W strukturach szpitala funkcjonuje 8 specjalistycznych oddziałów, 4 pododdziały, 25 poradni, 7 pracowni, 4 zakłady i Szpitalny Oddział Ratunkowy.

Oba szpitale dysponują 507 łózkami, co stanowi 8,9 łóżka na 1000 mieszkańców.

W mieście funkcjonują:

- 22 Niepubliczne Zakłady Opieki Zdrowotnej
- 78 Indywidualnych Specjalistycznych Praktyk Lekarskich

Stacja Pogotowia Ratunkowego dysponuje 6 karetkami oraz 2 karetkami wypadkowymi.

4.1.4. KULTURA

1. Miejska Biblioteka Publiczna (MBP)

W dniach 2-3 maja 1946 podpisany został "Akt założenia Biblioteki Powiatowej". Zorganizowano zbiórkę pieniężną na zakup książek do powstałej placówki. Początek zbiorów bibliotecznych naszego miasta to ok. 520 woluminów. W 1948 roku z Biblioteki Powiatowej wyłoniono Oddział Miejski, który został przekształcony w Bibliotekę Miejską. W latach 1955-1975 Biblioteka Powiatowa i Biblioteka Miejska stały się jedną placówką o nazwie Powiatowa i Miejska Biblioteka Publiczna. Miejska Biblioteka Publiczna w latach 1971 – 2003 zajmowała pomieszczenia w Ełckim Centrum Kultury, z końcem 2003 roku przeniosła się do budynku przy ul. Armii Krajowej 17B o łącznej powierzchni użytkowej 1 430 m² przystosowanej dla osób niepełnosprawnych. Posiada bogaty księgozbiór (blisko 120 tys. woluminów) literatury pięknej polskiej i zagranicznej, książki naukowe, podręczniki akademickie, słowniki, encyklopedie i leksykony. Prowadzi prace oświatowe i edukacyjne dla dzieci i młodzieży, przysposobienie czytelnicze dla szkół i przedszkoli w formie wycieczek i lekcji bibliotecznych – z tych form średniorocznie korzysta ponad 8.000 osób. Książki wypożycza się nieodpłatnie, zarejestrowanych jest 10.219 czytelników. Od czytelników spoza Ełku pobierana jest kaucja. Dokumentem uprawniającym do korzystania z wypożyczalni jest karta biblioteczna. W ciągu roku rejestruje się prawie 150 tys. wypożyczeń. Biblioteka posiada 15 stanowisk komputerowych z bezpłatnym (dla czytelników) dostępem do internetu; miesięcznie korzysta średnio 600 czytelników, przy czym obserwuje się ciągły wzrost liczby osób korzystających z tej usługi w bibliotece.

W swojej strukturze biblioteka posiada cztery filie:

- nr 1, ul. Jana Pawła II 7
- nr 2 (popularnonaukowa), ul. Toruńska 8A
- nr 3 (szkolno - publiczna), ul. Piwnika Ponurego 1
- nr 4, ul. Wojska Polskiego 56

2. Warmińsko – Mazurska Biblioteka Pedagogiczna Filia w Ełku

Już od ponad 50 lat służy kadrze oświatowej miasta i okolic - czasami nawet bardzo odległych. Oferuje bogaty księgozbiór (ponad 30 tys. woluminów) z dziedziny pedagogiki, psychologii i nauk pokrewnych, ale także: prawa, historii, historii literatury, nauk matematyczno-przyrodniczych i innych. Stan księgozbioru na dzień 17.10.2007r. wynosił 33 097 woluminów oraz 501 jednostek zbiorów specjalnych. W czytelni Biblioteki jest dostępny kilkutysięczny zbiór czasopism pedagogicznych i metodycznych, gromadzony od wielu lat.

Aktualnie w ofercie znajduje się prawie 50 tytułów czasopism bieżących, nie tylko "branżowych", ale także innych użytecznych w pracy dydaktyczno-oświatowej (np. "Aura", "Psychologia w Szkole", "Problemy Narkomanii", "Remedium", "Świat Problemów"). Ponadto - zbiór kaset wideo z programami edukacyjnymi.

Ilość wypożyczeń średnio rocznie – ok. 25 350 woluminów. Z biblioteki korzysta ok. 2 000 stałych czytelników, a od 2004 roku skorzystało z biblioteki 7 000 osób.

Od 13 lutego 2006 r. w Bibliotece funkcjonuje *Internetowe Centrum Informacji Multimedialnej*. Do dyspozycji oddano 3 komputery oraz urządzenie wielofunkcyjne (skaner, drukarka, kopiarka). Każdy komputer pracuje w systemie operacyjnym Windows XP, ma zainstalowany pakiet Office 2003 oraz oprogramowanie multimedialne m.in.: "Wielki Multimedialny Atlas Świata", "Encyklopedia PWN", "Słowniki PWN". Wszystkie stanowiska komputerowe posiadają dostęp do Internetu. Z ICIM można korzystać w celach edukacyjnych, kształcenia ustawicznego oraz samokształcenia.

3. Biblioteka Wyższego Seminarium Duchownego

Siedzibą biblioteki jest budynek Wyższego Seminarium Duchownego w Ełku. Biblioteka służy alumnom WSD, wykładowcom, personelowi pomocniczemu, duchowieństwu diecezji, katechetom, studentom teologii i również osobom świeckim. Większość zbiorów biblioteki pochodzi z darów, ale także dokonuje się zakupów książek z budżetu przeznaczonego na ten cel.

W dniu 31 sierpnia 2007 roku do biblioteki było zapisanych 990 czytelników, natomiast księgozbiór liczył 24 517 woluminów. Struktura wydawnictw zwartych przedstawiała się następująco: literatura piękna – 2 520 wol., literatura teologiczna – 12 933 wol., literatura w językach obcych – 6 040 wol. Resztę stanowią książki z innych dziedzin wiedzy.

Oprócz książek biblioteka posiada także zbiór medialny: 9 kaset audio, 34 płyty CD i 122 kaset o tematyce oscylującej wokół religii – pielgrzymki Jana Pawła II, kolędy, pieśni kościelne, homilie Jana Pawła II, żywoty świętych, a także filmy historyczne, obyczajowe i lektury szkolne. Woluminy znajdują się w trzech magazynach biblioteki o łącznej powierzchni 88,1 m².

Księgozbiór podręczny biblioteki liczy 1 155 woluminów i jest udostępniony w czytelni książek. Jest to głównie literatura teologiczna. W czytelni czasopism znajduje się większy zbiór czasopism biblioteki – zarówno bieżących, jak i roczników archiwalnych. Czasopisma bieżące to 86 tytułów, z których 35 pochodzi z prenumeraty, natomiast 51 z darów. Ogółem w zbiorach biblioteki znajduje się 120 tytułów. Około 90% tytułów czytelni czasopism to periodyki związane tematycznie z charakterem zbiorów biblioteki, czyli ogólnie rzecz biorąc – z religią i Kościołem katolickim, życiem duchowym itp.

4. Ełckie Centrum Kultury

Celem działalności merytorycznej ECK jest stworzenie jak najszerszej oferty działań kulturalnych dla mieszkańców Ełku jak również gości i wczasowiczów przebywających na Mazurach. Proponowane usługi obejmują różnorodne dziedziny artystyczne tj. teatr, film, muzykę poważną, muzykę rozrywkową, plastykę, taniec ludowy, ceramikę, itd. Ze stałych form pracy twórczej korzysta przeciętnie 600 osób miesięcznie.

Od marca 2003 r. decyzją Rady Miasta Amatorski Teatr im. J. Węgrzyna, od lat działający w Ełku funkcjonował w strukturach ECK. W roku 2006 wystawiono 37 spektakli dla dzieci (w tym plenerowe) i 48 spektakli dla dorosłych, w sumie spektakle teatru obejrzało ok. 17.630 osób.

Obecnie w ECK funkcjonują: Mazurski Zespół Pieśni i Tańca EŁK (117 osób), Kawiarnia Artystyczna ECK, Galeria „Ślad”, Galeria „Holl”, Pracownia fotograficzna, muzyczna i studio nagrań, modelarska, ceramiczno – plastyczna, otwarta pracownia plastyki i reklamy, *Teatr Trzydziestu Minut*, Młodzieżowy Teatr Poezji, Teatrzyk „Paczka”, Dyskusyjny klub Filmowy „KINOMAN” oraz zespoły muzyczne.

Mazurski Zespół Pieśni i Tańca EŁK (dawniej Dzieci Ełku) stał się wizytówką miasta, uświetnia wiele działań. Jego występ był jednym z głównych punktów programu tygodnia ełckiego w Nettetal. Zespół występował również w Rosji, Litwie, Szwecji, Anglii oraz Turcji. W roku 2005 grupa uzyskała akredytację CIOF, zdała egzamin przed komisją i została zaliczana w poczet międzynarodowego stowarzyszenia zrzeszającego zespoły folklorystyczne. Daje to szansę na prezentację na scenach całego świata.

Ełcki Teatr Tańca powstał na skutek zainteresowań muzyką i tańcem współczesnym dużej grupy ełczan. Teatr przygotowuje spektakle na wysokim poziomie. Spektakle mają stałą (liczną) widownię w Ełku. Wszystkie prezentacje zewnętrzne: w teatrze Rampa w Warszawie, Akademickim Centrum Kultury w Lublinie, Teatrze Jaracza w Olsztynie, Werner Jagger Hale w Nettetal były przyjmowane entuzjastycznie. Ełcki Teatr Tańca jest szansą na promocję miasta poprzez działania kulturalne na wysokim poziomie.

ECK od kilku lat jest organizatorem Mazurskiego Lata Kabaretowego „MULATKA”, który uzyskał aprobatę mieszkańców Ełku. Przegląd ma na celu promocję różnorodnych form kabaretowych, inspirowanie kabaretów rozpoczynających swoją działalność do poszukiwania nowych form wypowiedzi oraz podnoszenie umiejętności warsztatowych w kontakcie z już uznanymi twórcami kabaretu. Program MULATKI w dniach 1-5 sierpnia 2007r. obejmował występ m.in. Kabaretu JURKI, Kabaretu Słuchajcie, Grupy Rafała Kmity, Kabaretu LIMO, KABARETU SKECZÓW MĘCZĄCYCH, Kabaretu NOŁ NEJM.

Do 30.06.2007r. w ECK łącznie odbyło się 57 spektakli, na które przyszło 12.940 osób.

Rok 2006 bogaty był również w koncerty, wystawy, festiwale, widowiska plenerowe i konkursy. Łącznie bawili się na 41 koncertach (w tym plenerowych) - 9.320 osób, 2 festiwalach – 4.000 osób. W 14 konkursach i przeglądach organizowanych w 2006 roku wzięło udział 4.010 osób.

5. Spółdzielczy Dom Kultury „OKRĄGLAK” i Klub „SAGITA”

SDK „Okrągłak” powstał w 1988 r. z inicjatywy Spółdzielni Mieszkaniowej „Świt” w Ełku. Praca odbywa się w oparciu o stałe sekcje: fotograficzną, plastyczną, szachową, muzyczną i Kluby: Seniora, Esperanto, Honorowych Dawców Krwi. Dotychczasowa działalność społeczno – wychowawcza została rozszerzona o współpracę z innymi ośrodkami i organizacjami kulturalnymi i edukacyjnymi nie tylko na terenie miasta ale i kraju. Spółdzielczy Dom Kultury utrzymuje stały kontakt z twórcami różnych dziedzin sztuki odnośnie wymiany pomysłów i doświadczeń oraz współpracuje z mediami. SDK jest organizatorem ogólnopolskiego konkursu fotograficznego „Złap oddech Zielonych Płuc Polski”. Prowadzi również coroczne plenery malarskie. Organizuje liczne wystawy.

W 1933 r. na osiedlu „Konieczki”, utworzony został prowadzący działalność społeczno – wychowawczą Klub „Sagita” w ramach którego działa sekcja wietnamskiej sztuki walki „VIET – VO DAO”. W okresie wakacyjnym roku szkolnego 2006/2007 Klub „Sagita” zaproponował dzieciom bogatą ofertę rozrywek m.in.: turniej tenisa stołowego, konkurs malarskim pt.: „Wakacje moich marzeń”, konkurs „Mistrz warcaby” i układania puzzli, zabawach edukacyjnych i sportowych, wycieczce pieszej PN. „Czy znam swoje miast?” – w programie wycieczki było zwiedzanie Wieży Ciśnień, spacer ulicami miasta, lody i zabawa na pływalni.

6. Stowarzyszenia i inne instytucje kultury

Ełk to miasto liderów lokalnych i ludzi, którzy aktywnie i z sukcesami działają na rzecz społeczności lokalnej. Na terenie miasta działa szereg stowarzyszeń, które w swoich celach mają za zadanie upowszechnienie wszelkich form szeroko rozumianej kultury. Prężnie działają organizacje i stowarzyszenia zrzeszające miłośników kultury, sztuki, ekologii i sportu. Urząd Miasta chcąc wesprzeć i zachęcić organizacje pozarządowe do czynnego działania w życiu publicznym opracował i wdrożył program pod nazwą Ełcka Karta Współpracy samorządu miasta Ełku z sektorem pozarządowym oraz Roczny Programu Współpracy. Programy mają na celu m.in. pomóc organizacjom w pozyskaniu wsparcia doradczego i finansowego z samorządu miasta oraz funduszy UE.

W Ełku dużym zainteresowaniem cieszą się prywatne muzea:

- Muzeum Kropli Wody – prowadzone przez Stowarzyszenie Mniejszości narodowej Niemieckiej „Mazury”,
- Prywatne Muzeum Zabytków Kolejnictwa- prowadzone przez braci Adama i Mirosława Sawczyńskich.

4.1.5. SPORT

Dbłość o prawidłowy rozwój psychofizyczny mieszkańców, zaspakajanie istniejących i pobudzenie nowych potrzeb w zakresie kultury fizycznej to cele, które realizowane są w szczególności poprzez: wychowanie fizyczne, sport, rekreację ruchową i rehabilitację ruchową. Są one realizowane przez szkoły i placówki oświatowe w ramach wychowania fizycznego i zajęć pozalekcyjnych, przy stowarzyszeniu kultury fizycznej, w tym uczniowskie kluby sportowe.

Działalność w sferze sportu i rekreacji prowadzi wiele jednostek, począwszy od szkół, poprzez organizacje młodzieżowe, placówki kulturalno – oświatowe, aż do różnego rodzaju związków i stowarzyszeń. Zakres tej działalności jest bardzo szeroki i skierowany do różnych grup wiekowych i środowisk.

MOS (Międzyszkolny Ośrodek Sportowy)

Międzyszkolny Ośrodek Sportowy w Ełku jest powiatową placówką wychowania pozaszkolnego. Istnieje od 14 lat i prowadzi całoroczne zajęcia dla dzieci i młodzieży w wieku od 6 – 20 lat w zakresie sportów wodnych (wioślarstwo, żeglarstwo, windsurfing, pływanie). Do zadań ośrodka należy rozwijanie, pogłębianie i rozszerzanie wiedzy wykraczającej poza szkolne programy. Ośrodek umożliwia rozwijania sprawności fizycznej, rozwijanie i kształtowanie czynnego wypoczynku oraz uprawianie wybranej dyscypliny sportu. MOS uczestniczy w programach: „ NIVEA Błękitne Żagle”, „ Bądź bezpieczny na wodzie. Bezpiecznie pomagaj innym”, „Sporty wodne w Krainie Bociana”, „Miejski program profilaktyki i resocjalizacji”.

Ośrodek czynnie bierze udział w imprezach organizowanych w mieście: Sprzątanie Świata – sptywy ekologiczny, Powiatowych Obchodach Dni Rodziny, Dni Ełku.

W sezonie letnim 2007 roku MOS zorganizował różnorodne imprezy własne mając na celu propagowanie aktywnego trybu życia: III Otwarte Mistrzostwa woj. warmińsko – mazurskiego na Ergometrze Wioślarskim, XIII Regaty Żeglarskie o Pucha Prezydenta Miasta Ełku w klasie OPP Gr. B, w klasie CADET, V Regaty Wioślarskie – Mistrzostwa woj. warmińsko – mazurskiego, IX Regaty Żeglarskie o Puchar Starosty Ełckiego.

Uczestnicy zajęć Międzyszkolnego Ośrodka Sportowego w Ełku biorą udział m.in. w zawodach: Mistrzostw Polski Juniorów, Ogólnopolskiej Olimpiadzie Młodzieży, RŻ Puchar Mazur, RŻ Ogólnopolskiej Olimpiadzie Młodzieży, Międzynarodowych Zawodach Pływackich, Mitingu klubów pływackich itp. W roku 2007 przewidzianych jest 30 wyjazdów na regaty i zawody sportowe.

Kadrę ośrodka stanowią profesjonalni nauczyciele – instruktorzy: wioślarstwa, żeglarstwa, windsurfingu i pływania. O ich klasie świadczą osiągnięte wyniki. Młodzi wioślarze w 2006 roku zdobyli wiele medali – 3 złote, 7 srebrnych i 3 brązowe.

Baza Międzyszkolnego Ośrodka Sportowego w Ełku w swojej ofercie posiada:

- ✓ basen wioślarski,
- ✓ siłownia – w pełni wyposażona
- ✓ boisko do piłki koszykowej,
- ✓ profesjonalny sprzęt sportowy: łódzie wioślarskie, żaglówki kl. OPTIMIST i kl. „CADET, deski z żaglem
- ✓ wodny sprzęt rekreacyjny: kajaki, rowery wodne, łódzie wiosłowe.

MOSiR (Miejski Ośrodek Sportu i Rekreacji)

MOSiR – Ełk oferuje niezwykle szeroki wachlarz usług rekreacyjnych, który z pewnością zaspakaja potrzeby wszystkich mieszkańców Ełku, od maluchów do seniorów. Do dyspozycji wszystkich mieszkańców miasta oraz osób przyjezdnych MOSiR oddaje nowoczesne i bogato wyposażone: halę sportową, stadion miejski, fitness club, camping nr 62, pływalnię, ełcką kolejkę wąskotorową i informację turystyczną. W każdym z tych obiektów pracuje profesjonalna kadra pracowników, która dba o sprawność, komfort i bezpieczeństwo.

Pływalnia Miejska w Ełku jest nowoczesnym obiektem sportowo - rekreacyjnym, powstałym w grudniu 1999 roku. Do dyspozycji wszystkich osób jest basen sportowy (25 m x 16 m i gł. 2 m), basen rekreacyjny z podświetlaną taflą wody (wyposażony w kurtynę wodną, tryskacze rurowe, hydromasaże ścienne i denne, przeciwprądy, grzybek wodny, zjeżdżalnie dziecięcą), zjeżdżalnia rurowa o dł. 106 m, jakuzzi 5 - osobowe. Na pływalni odbywa się wiele imprez sportowych m.in. Ełcka Liga Pływacka, Mistrzostwa Szkół Ponadgimnazjalnych, Podstawowych, Gimnazjalnych, Puchar Prezydenta Miasta Ełku. W 2006 roku z pływalni łącznie skorzystały 62 664 osoby indywidualne i grupy zorganizowane.

Hala sportowa posiada boisko do gry w piłkę ręczną (40m/20m), dwa boiska do piłki siatkowej i boisko do piłki koszykowej. Przez cały rok organizowanych jest wiele zawodów międzyszkolnych, na których młodzież rozwija swoje umiejętności sportowe i przy okazji zdobywa nagrody.

Przy Miejskim Ośrodku Sportu i Rekreacji w Ełku w roku 2007 zostało pobudowane nowe boisko wielofunkcyjne które zostało dofinansowane ze środków Funduszu Kultury Fizycznej. Boisko posiada nawierzchnię syntetyczną i spełnia wiele funkcji:

- boisko do siatkówki,
- korty tenisowe,
- boisko do koszykówki,
- boisko do piłki ręcznej.

Miasto Ełk dysponuje stadionem miejskim, na którym usytuowane są boiska sportowe (pełnowymiarowe piłkarskie o nawierzchni trawiastej, boisko żużlowe, boisko do piłki siatkowej, kort tenisowy), szatnie, prysznice i WC. Stadion jest miejscem spotkań zespołów piłkarskich chcących rywalizować między sobą i pogłębiać swoje umiejętności w grze piłki nożnej. Zimą na stadionie wylewane jest lodowisko, na którym można mile spędzić długie, zimowe wieczory.

W zorganizowanych przez MOSiR półkoloniach zimowych wzięło udział 28 dzieci. W 2006 roku zainicjowała 139 imprez sportowo – rekreacyjnych, w których uczestniczyło 9 088 osób. W roku 2007 odbyło się łącznie 236 imprez sportowo – rekreacyjnych, w których wzięło udział około 19 174 osób.

Na terenie miasta działa 30 różnych klubów sportowych (w tym Uczniowskie Kluby Sportowe) skupiających blisko 2000 osób, a swoją działalnością obejmujących znaczną część mieszkańców miasta – głównie dzieci i młodzieży. Do najważniejszych dyscyplin sportowych należą: piłka nożna, kolarstwo, boks, piłka ręczna, piłka siatkowa, dżudo, karate, wioślarstwo, lekkoatletyka.

4.1.6. MIESZKALNICTWO

Mieszkalnictwo Ełku obejmuje budynki wielorodzinne spółdzielcze, komunalne oraz osób fizycznych (developerów) i jednorodzinne. Zasoby mieszkaniowe Miasta Ełk w budynkach jednorodzinnych to osiedla: Zatorze, Szyba, Leśna-Wczasowa, Jeziorna, Baranki, Grunwaldzkie, Kochanowskiego, Pod Lasem.

W 2006 r. w Ełku było ogółem 19 217 mieszkań, z czego 2 495 lokali stanowiło własność Gminy Miasto Ełk, 10 933 lokale - własność spółdzielni mieszkaniowych, 574 lokale - własność zakładów pracy, 4 875 mieszkań - własność osób fizycznych, 340 mieszkań – własność innych podmiotów.

Liczba mieszkań w mieście Ełk w latach 2004-2006 wykazuje tendencję wzrostową. W roku 2006 było o 952 mieszkania więcej w porównaniu z rokiem 2004. Liczba mieszkań stanowiących własność gminy maleje

(o 161 mniej mieszkań w roku 2006 w porównaniu z rokiem 2004). Z roku na rok wzrasta natomiast liczba mieszkań stanowiących własność osób fizycznych. W latach 2004 - 2006 najwięcej oddano do użytku mieszkań w roku 2005 (563), najmniej zaś w roku 2004 (289), natomiast jeśli chodzi o nowe budynki to do użytku najwięcej oddano budynków w roku 2005 (62), najmniej zaś w roku 2006 (43). Szczegółowe dane dotyczące gospodarki mieszkaniowej w mieście w latach 2004-2006 przedstawia tabela .

TABELA 3.

Gospodarka mieszkaniowa w mieście Ełk w latach 2004-2006, wybrane cechy

Wyszczególnienie	2004	2005	2006
Zasoby mieszkaniowe ogółem/liczba mieszkań:	18265	18822	19217
1. stanowiące własność gminy	2656	2495	2495
2. stanowiące własność spółdzielni mieszkaniowych	10855	10853	10933
3. stanowiące własność zakładów pracy	847	574	574
4. stanowiące własność osób fizycznych	3757	4727	4875
5. stanowiące własność innych podmiotów	150	173	340
Mieszkania oddane do użytku ogółem/liczba mieszkań	289	563	395
Budynki nowe oddane do użytku ogółem/liczba budynków	56	62	43

Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych GUS.

Przeciętna powierzchnia użytkowa ogółem na 1 mieszkanie wyniosła 57 m², a na osobę przeciętnie przypadło 19 m².

Stan wyposażenia mieszkań w podstawowe instalacje jest wysoki. Instalację wodociągową posiada 19 165 mieszkań (99,7%), 18 512 mieszkań (96,3%) posiada łazienkę, 17 597 - centralne ogrzewanie (91,6%).

Stan techniczny budynków oraz lokali mieszkalnych wchodzących w skład zasobu mieszkaniowego Gminy Miasto Ełk jest ściśle związany z okresem ich wybudowania oraz stopniem wyposażenia w media. Stwierdza się, że wiele budynków wymaga przeprowadzenia remontów kapitalnych, przebudów i modernizacji, w tym wymiany instalacji technicznych wewnątrz budynków, remontu ścian zewnętrznych, naprawy dachu oraz podniesienia ogólnego standardu użytkowania i estetycznego wyglądu.

Gospodarka mieszkaniowym zasobem Gminy powinna zmierzać w kierunku poprawy obecnego stanu technicznego budynków między innymi, poprzez:

- a) systematyczne przeglądy i ekspertyzy stanu technicznego,
- b) wykonywanie remontów bieżących,
- c) wykonywanie modernizacji i remontów kapitalnych,
- d) podejmowanie działań zapobiegających pogarszaniu się istniejącego stanu technicznego,
- e) wyburzanie budynków o bardzo złym stanie technicznym nie nadających się do dalszej eksploatacji lub ich sprzedaż prywatnym inwestorom posiadającym możliwość sfinansowania remontów.

4.1.7. POMOC SPOŁECZNA

Z punktu widzenia odbiorcy świadczeń, podstawowym organizatorem pomocy społecznej na terenie Ełku jest samorząd gminny i powiatowy. Ustawa o pomocy społecznej określa katalog zadań z zakresu pomocy społecznej przyporządkowanych gminie i powiatowi. Do najważniejszych z nich należą:

- opracowanie i realizacja strategii rozwiązywania problemów społecznych: gminnej (profilaktyka i rozwiązywanie problemów alkoholowych i innych) i powiatowej (wspieranie osób niepełnosprawnych),
- udzielanie schronienia, zapewnienie posiłku osobom tego pozbawionym,
- przyznawanie i wypłacanie zasiłków okresowych i celowych,
- praca socjalna,
- organizowanie i świadczenie usług opiekuńczych,
- organizowanie opieki w rodzinach zastępczych i udzielanie pomocy pieniężnej na częściowe pokrycie kosztów utrzymania dzieci,
- zapewnienie opieki i wychowania dzieciom całkowicie lub częściowo pozbawionym opieki rodziców,
- tworzenie gminnego systemu profilaktyki i opieki nad dzieckiem i rodziną,
- dożywianie dzieci,
- prowadzenie i zapewnienie miejsc w domach pomocy społecznej i ośrodkach wsparcia,
- organizowanie różnych form pomocy dla osób z zaburzeniami psychicznymi.

W ramach realizacji zadań pomocy społecznej istnieje współpraca między poszczególnymi instytucjami, stowarzyszeniami, towarzystwami, związkami, fundacjami mającymi w swych statutach działalność charytatywną, ukierunkowaną na pomoc osobom bezdomnym, ubogim, chorym.

1. Działalność Miejskiego Ośrodka Pomocy Społecznej w Ełku (MOPS)

Wobec pogłębiania się pauperyzacji mieszkańców Ełki w ostatnich latach, o czym świadczy wzrost przyznawanych świadczeń, istotnym zadaniem MOPS jest diagnozowanie sytuacji rodzin potrzebujących wsparcia w środowisku lokalnym i wypracowanie skutecznych metod przeciwdziałania wykluczeniu społecznemu.

W 2006 roku Ośrodek udzielił pomocy 2462 rodzinom (gospodarstwom domowym). Liczba osób w tych rodzinach - 6675. Świadczenia przyznano 2940 osobom z 1866 rodzin, liczba osób w tych rodzinach 5043 w tym:

1. W ramach zadań zleconych przyznano pomoc 305 osobom z 301 gospodarstw domowych, liczba osób w tych gospodarstwach – 494,
2. W ramach zadań własnych przyznano pomoc 2823 osobom z 1758 gospodarstw domowych, liczba osób w tych gospodarstwach – 4880,
3. Pomocy w postaci pracy socjalnej udzielono 2462 rodzinom, liczba osób w tych rodzinach – 6675. Wyłącznie pracą socjalną objęto 630 rodzin, nie korzystających z innych form pomocy, liczba osób w tych rodzinach 1700.

Tabela 4.
Problemy występujące na terenie Ełku (rok 2006)

Powód trudnej sytuacji życiowej	Liczba rodzin	Liczba osób w tych rodzinach
sieroctwo	6	13
bezdomność	57	57
potrzeba ochrony macierzyństwa w tym: wielodzietność	42	198
	22	136
bezrobocie	1156	3481
niepełnosprawność	503	1084
długotrwała choroba	535	1201
bezradność w sprawach opiekuńczo – wychowawczych	80	314
rodziny niepełne	70	232
rodziny wielodzietne	10	68
alkoholizm	130	237
narkomania	10	19
trudności w przystosowaniu do życia po opuszczeniu zakładu karnego	31	32
zdarzenie losowe	2	4
klęska żywiołowa lub ekologiczna	34	68
przemoc w rodzinie	218	822

Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych z MOPS

Formy pomocy udzielanej przez Ośrodek w ramach zadań zleconych: wypłacanie zasiłków stałych – 252 osoby, składki na ubezpieczenie zdrowotne dla osób uprawnionych – 201 osób, usługi opiekuńcze dla osób z zaburzeniami psychicznymi – 19 osób, zasiłki celowe na pokrycie wydatków związanych z klęską żywiołową lub ekologiczną – 34 osoby.

Świadczona pomoc w ramach zadań własnych: zasiłki celowe – 1388 osób (w tym w formie talonów żywnościowych 84 osób i 126 osób zasiłki specjalne), zasiłki okresowe – 946 osób, usługi opiekuńcze – 119 osób, pochówki – 7 osób, pomoc usługowa w formie posiłków – 1345 osób, pomoc rzeczowa (głównie w formie odzieży używanej z magazynu MOPS, sprzętu gospodarstwa domowego, mebli itp.) - około 600 osób (wydawana bez decyzji), udzielenie schronienia przez „Noclegownie” lub schroniska dla bezdomnych – 57 osób, wnioskowanie w przyjęciu dziecka do środowiskowego domu samopomocy – 30 osób, realizacja pomocy w formie biletu kredytowanego – 58 osób, skierowanie do DPS – 16 osób, ponoszenie opłaty za pobyt w DPS – 21 osób.

Ponadto Ośrodek nawiązał udaną współpracę z bankiem Żywności na realizację programu „Dostarczenie żywności dla najuboższej ludności UE”. Programem objęto 314 rodzin (1145 osób w rodzinach). Rodzinom tym wydano produkty żywnościowe o wartości 87.764,87zł.

Miejski Ośrodek Pomocy Społecznej w Ełku zatrudnia ogółem 77 osób, w tym 13 osób na czas określony, wydatki na pomoc społeczną ogółem wzrosły w 2006 r. w budżecie miasta o 13,15%, natomiast w roku 2007 w stosunku do roku 2006 o 5,1%..

Poważnym problemem miasta Ełku jest brak domu pomocy społecznej dla osób psychicznie chorych. Trwają prace nad uruchomieniem Środowiskowego Domu Samopomocy dla Osób z Problemami Psychicznymi (ustalono już lokalizację). Samorząd Miasta Ełku na ten cel pozyskał środki z budżetu Wojewody Warmińsko - Mazurskiego w kwocie 122 850 zł oraz Ministerstwa Pracy i Polityki Społecznej w kwocie 230 000 zł. Będzie to placówka dziennego wsparcia, przeznaczona dla osób chorych i z zaburzeniami psychicznymi, które po okresie specjalistycznego leczenia szpitalnego wymagają wsparcia i pomocy. Dom zapewni podopiecznym m.in.: pomoc w organizacji i aktywizacji ich życia bez konieczności zmiany miejsca zamieszkania, terapię zajęciową, rehabilitację, świadczenia rekreacyjno-kulturalne i wyżywienie

2. Ośrodki wsparcia

Ośrodki wsparcia są środowiskowymi formami pomocy półstacjonarnej, służącymi utrzymaniu osoby w jej naturalnym środowisku i przeciwdziałaniu instytucjonalizacji. W ośrodku wsparcia mogą być również prowadzone miejsca całodobowe okresowego pobytu. Ośrodkami wsparcia są: noclegownie dla bezdomnych oraz noclegownia dla ofiar przemocy w rodzinie.

3. Schroniska i noclegownie dla osób bezdomnych

Udzielanie schronienia, posiłku, niezbędnego ubrania osobom tego pozbawionym, w tym osobom bezdomnym, należy do zadań własnych o charakterze obowiązkowym, realizowanych przez gminy. Ełk posiada własną placówkę dla osób bezdomnych w Izbie Wytrzeźwień w Ełku, ale od wielu lat zleca także realizację tego zadania organizacjom pozarządowym. Na cele związane z bezdomnością miasto zabezpieczyło w 2006 r. 83 miejsca stacjonarne.

Na terenie Ełku funkcjonują następujące noclegownie dla osób bezdomnych:

- **Centrum Pomocy Bliźniemu – Dom dla Osób Bezdomnych i Najuboższych Monar – Markot**

Do podstawowych zadań centrum należy m.in.: prowadzenie ośrodka dla bezdomnych i ubogich, pomoc w wychodzeniu z bezdomności, walka z alkoholizmem poprzez terapię zajęciową, całodzienne wyżywienie, noclegi, pomoc prawna i lekarska, pomoc materialna w postaci wydawania odzieży, butów i środków czystości dla wszystkich mieszkańców ośrodka i osób potrzebujących tej pomocy spoza ośrodka, zwalczanie agresji i przemocy oraz zjawisk patologicznych poprzez czynne propagowanie abstynencji, nawiązywanie powtórnych kontaktów z rodzinami.

Ilość miejsc przeznaczonych dla osób potrzebujących, uzależnionych lub dotkniętych jakąkolwiek formą bezdomności to – 32.

- **Noclegownia imienia Świętego Ojca Pio**

Noclegownia jest jednostką Caritasu Diecezji Ełckiej i ma charakter ponadlokalny. Przeznaczona jest dla osób bezdomnych, nie wymagających stałej opieki lekarskiej i pielęgniarstwa. Zaspakaja niezbędne potrzeby bytowe, a w tym zapewnienie noclegu, wyżywienie, środki higieny osobistej, niezbędne leki oraz potrzeby religijne i kulturalne, prowadzi również doradztwo psychologiczne, terapię zajęciową stwarzającą warunki do wyzwalania aktywności własnej mieszkańców. Noclegownia realizuje program „Wychodzenia z bezdomności” napisany przez Caritas Polska. Noclegownia dysponuje 37 miejscami.

W 2008 r. zostanie uruchomiona nowa noclegownia na około 80 miejsc w budynku pokoszarowym przy ul. Kościuszki, który jest własnością Miasta Ełku. Caritas Diecezji Ełckiej na ten cel pozyskał środki zewnętrzne.

4.1.8. BEZPIECZEŃSTWO PUBLICZNE

1. Komenda Powiatowa Policji w Ełku

W 2006 roku Komenda Powiatowa Policji w Ełku posiadała 170 etatów, z czego: 103 etaty w sekcji prewencji i ruchu drogowego, 36 w sekcji dochodzeniowo – śledczej, 24 w sekcji kryminalnej, 5 w logistyce i 2 stanowiska kierownicze.

Ogólna liczba przestępstw stwierdzonych w 2005 i 2006 roku utrzymywała się na podobnym poziomie.

Tabela 5.

Przestępstwa i wykroczenia stwierdzone w latach (2005 – 2006)

Rodzaj przestępstwa	Liczba przestępstw stwierdzonych w 2005 roku	Liczba przestępstw stwierdzonych w 2006 roku
Zabójstwa	4	2
Zgwałcenia	5	4
Kradzieże (bez samochodu)	472	400
Kradzieże samochodu	13	3
Kradzieże z włamaniem	351	344
Rozboje i kradzieże rozbójnicze	73	46
Bójki i pobicia	40	62
Przestępstwa gospodarcze	190	222
Uszkodzenia rzeczy	139	118
Pozostałe	1717	1794
Ogółem	3004	2995

Źródło: Komenda Powiatowa Policji w Ełku

W 2006 roku wzrosła ogólna liczba sprawców przestępstw, a także liczba ujawnionych nieletnich sprawców czynów karalnych. Ponadto funkcjonariusze KPP w Ełku zatrzymali 26 nieletnich pod wpływem alkoholu.

Biorąc pod uwagę liczbę ujawnionych nieletnich sprawców czynów karalnych w 2006, zanotowano 278, a więc wzrost o 26 sprawców w porównaniu do poprzedniego roku.

Ogólna liczba sprawców przestępstw to 2009 a więc kolejny wzrost, tym razem o 151 sprawców.

W 2006 roku zatrzymano 788 sprawców przestępstw na gorącym uczynku. Stanowi to wzrost w stosunku do 2005 r. o 30,46%. Ujawniono też 10 746 sprawców wykroczeń, tj. o 23,03% więcej niż w roku wcześniejszym. W stosunku do sprawców wykroczeń sporządzono 1 182 wnioski do Sądu o ukaranie (wzrost o 9,95% w stosunku do 2005 r.), nałożono 8 068 mandatów karnych (wzrost o 35,96%), zastosowano 1 496 pouczeń (spadek o 78,48%). Funkcjonariusze KPP w Ełku zatrzymali 613 osób poszukiwanych, co w porównaniu do roku 2005 daje wzrost o 8,49%.

Mając na względzie konieczność poprawy poczucia bezpieczeństwa obywateli naszego miasta, ograniczenia przestępczości, w tym przestępczości i demoralizacji nieletnich Komenda Powiatowa Policji w Ełku oprócz podejmowanych działań wykrywczych i represyjnych wobec środowisk przestępczych podejmuje szereg przedsięwzięć realizowanych w ramach programów profilaktycznych, akcji i działań ukierunkowanych na ograniczenie przestępczości.

KPP kontynuowała Program Prewencyjny „Bezpieczna Warmia i Mazury”, ściśle współpracuje z instytucjami pozapolicyjnymi tj. Urzędem Miasta, Starostwem Powiatowym w Ełku, Kuratorium Oświaty, Powiatową Poradnią Psychologiczno – Pedagogiczną w Ełku oraz Sądem. Organizowane są także spotkania policjantów KPP. z pedagogami szkolnymi, odwiedzanie szkół podczas przerw międzylekcyjnych ,spotkania z młodzieżą, rodzicami. Samorząd Miasta Ełku finansowo i rzeczowo wspiera działania ełckiej policji.

Funkcjonariusze Zespołu ds. Nieletnich i Patologii wspólnie ze szkołami podstawowymi i ponadpodstawowymi realizują szkolne programy profilaktyczne dot. przeciwdziałania przemocy wśród młodzieży. Ponadto przeprowadzane są inne działania prewencyjne ukierunkowane na ograniczenie przestępczości i demoralizacji nieletnich.

2. Ochrona przeciwpożarowa

Ochrona przeciwpożarowa na terenie Miasta Ełk opiera się na strukturach Państwowej Straży Pożarnej. Stan zatrudnienia (na dzień 31.12.2006) w Komendzie Powiatowej Państwowej Straży Pożarnej w Ełku wynosił 54 osoby, w tym 53 funkcjonariuszy oraz 1 pracownik cywilny. W stosunku do końca roku 2005 liczba funkcjonariuszy wzrosła o 3 osoby.

W roku 2006 zanotowano wzrost liczby zdarzeń w porównaniu do roku 2005, dotyczy to zarówno ilości pożarów (wzrost o 53,09%), miejscowych zagrożeń (wzrost o 16,69%) jak i fałszywych alarmów (wzrost o 17,74%). Jednostki ochrony przeciwpożarowej w 2006 roku interweniowały 1 476 razy, w roku poprzedzającym 1 118 razy (wzrost o 32%).

Tabela 6.
Liczba zdarzeń w jakich uczestniczyły jednostki
ochrony przeciwpożarowej w 2006 roku

Rodzaj zdarzenia	Ilość	% ogólnej liczby zdarzeń
pożary	718	48,64
miejscowe zagrożenia	685	46,41
fałszywe alarmy	73	4,95
Razem	1476	

Źródło: Komenda Powiatowa Państwowej Straży Pożarnej w Ełku

W 2006 roku wśród przypuszczalnych przyczyn pożarów najczęściej wystąpiły podpalenia umyślne (367), a także nieostrożność przy posługiwaniu się ogniem otwartym, w tym papierosami, zapałkami (195). W grupie miejscowych zagrożeń najwięcej zdarzeń nastąpiło w wyniku: nietypowych zachowań się zwierząt, owadów stwarzających zagrożenie (138), niezachowania zasad bezpieczeństwa ruchu środków transportu (93), huraganów, silnych wiatrów (49), gwałtownych opadów atmosferycznych (39).

Najwięcej pożarów (w 2006 r.) dotyczyło śmietników (187), trawników (201), nieużytkowych powierzchni rolnych (116), a także obiektów mieszkalnych – jednorodzinnych oraz wielorodzinnych (62). W przypadku miejscowych zagrożeń – najwięcej interwencji zanotowano w zdarzeniach drogowych (110) oraz w obiektach mieszkalnych – jednorodzinnych i wielorodzinnych (216).

Czynności kontrolno-rozpoznawczych w 2006 roku przeprowadzono 133, którymi objęto 80 obiektów użyteczności publicznej, 32 obiekty produkcyjne, 5 obiektów zamieszkania zbiorowego, 3 magazyny, hurtownie, place skład., 1 obiekt leśny, oraz 12 pozostałych obiektów. W wyniku kontroli stwierdzono 104 usterki.

Przeprowadzone działania nadzorczo – egzekucyjnych, spowodowały wydanie 24 decyzji, nałożenie 10 mandatów karnych, wszczęcie 7 postępowań egzekucyjnych.

Liczba pożarów jakie miały miejsce na terenie Powiatu Ełckiego w porównaniu do liczby pożarów w całym województwie warmińsko – mazurskim stanowi 7,9 %, natomiast liczba miejscowych zagrożeń 5,4 %.

Tabela 7.

Zestawienie pożarów i miejscowych zagrożeń w latach 2005 – 2006

Powiat	Požary	Požary	Różnica w % w odniesieniu do 2005	Miejscowe zagrożenia	Miejscowe zagrożenia	Różnica w % w odniesieniu do 2005
	2006	2005		2006	2005	
Bartoszyce	457	343	wzrost o 33,24%	409	339	wzrost o 20,65%
Braniewo	334	285	wzrost o 17,19%	722	553	wzrost o 30,56%
Działdowo	286	421	spadek o 32,07%	408	448	spadek o 8,93%
Elbląg	966	1068	spadek o 9,55%	1242	1084	wzrost o 14,58%

Powiat	Pożary	Pożary	Różnica w % w odniesieniu do 2005	Miejscowe zagrożenia	Miejscowe zagrożenia	Różnica w % w odniesieniu do 2005
	2006	2005		2006	2005	
Ełk	719	469	wzrost o 53,3%	684	588	wzrost o 16,33%
Giżycko	553	300	wzrost o 84,33%	820	681	wzrost o 20,41%
Gołdap	359	165	wzrost o 117,58%	366	451	spadek o 18,85%
Iława	269	337	spadek o 20,18%	596	495	wzrost o 20,4%
Kętrzyn	436	293	wzrost o 48,81%	366	273	wzrost o 34,07%
Lidzbark Warm.	481	455	wzrost o 5,71%	630	525	wzrost o 20%
Mragowo	423	296	wzrost o 42,91%	627	519	wzrost o 20,81%
Nidzica	155	227	spadek o 31,72%	388	335	wzrost o 15,82%
Nowe Miasto Lub.	109	127	spadek o 14,17%	497	435	wzrost o 14,25%
Olecko	357	174	wzrost o 105,17%	450	440	wzrost o 2,27%
Olsztyn	1544	1632	spadek o 5,39%	1778	1587	wzrost o 12,04%
Ostróda	624	729	spadek o 14,4%	1130	804	wzrost o 40,55%
Pisz	473	350	wzrost o 35,14%	569	416	wzrost o 36,78%
Szczytno	326	366	spadek o 10,93%	602	372	wzrost o 61,83%
Węgorzewo	270	175	wzrost o 54,29%	449	517	spadek o 13,15%
Suma	9141	8212	wzrost o 11,31%	12733	10862	wzrost o 17,23%

3. Straż Miejska

W ełckiej Straży Miejskiej zatrudnionych jest ogółem 17 osób w tym: Komendant, stanowisko obsługi administracyjno – biurowej (cywilne), 4 – dyżurnych straży, 11 – strażników rejonowo – interwencyjnych. Straż Miejska w Ełku wykonując zadania w zakresie ochrony porządku publicznego wynikające z ustaw, rozporządzeń oraz aktów prawa miejscowego skupiała się w szczególności na :

- ochronie czystości i porządku w miejscach publicznych,
- kontroli prawidłowości oznakowania ulic i oświetlenia,
- kontroli zabezpieczeń prowadzonych na terenie miasta prac inwestycyjno – remontowych,
- kontroli targowicy miejskiej pod względem prowadzenia handlu artykułami zabronionymi w handlu obwoźnym, prawidłowości pobierania opłat targowych oraz szeroko rozumianego porządku na terenie targowiska,
- informowaniu o zauważonych awariach infrastruktury miejskiej instytucji powołanych do ich natychmiastowego usunięcia,
- współdziałaniu z Komendą Powiatową Policji w Ełku w ustalaniu i dalszym postępowaniu ze sprawcami wykroczeń i przestępstw,
- udzielaniu pomocy przed medycznej do czasu przybycia pogotowia ratunkowego osobom nieprzytomnym lub wymagającym pomocy lekarskiej,
- dowożeniu osób nietrzeźwych do Izby Wytrzeźwień, których pozostawienie bez opieki zagrażało ich życiu lub zdrowiu,
- kontroli porządku ruchu drogowego w zakresie określonym w rozporządzeniu Ministra Spraw Wewnętrznych i Administracji,
- zapewnieniu całodobowej ochrony budynku Urzędu Miasta oraz Starostwa Powiatowego,
- zabezpieczaniu miejsc zdarzeń, ustaleniu świadków do momentu przybycia odpowiednich służb,
- współdziałaniu z organizatorami i innymi służbami w ochronie porządku podczas obchodów świąt, zgromadzeń i imprez masowych,
- konwojowanie dokumentów i wartości pieniężnych na potrzeby Urzędu Miasta.

Obecnie miasto podzielone jest na 11 rejonów służbowych, za których stan jednoosobowo odpowiadają strażnicy rejonowi. W fazie opracowywania rejonów uwzględniono już istniejące przyporządkowanie konkretnych sektorów miasta dla policjantów z rewiru dzielnicowych. Rozwiązanie takie umożliwia łączenie służb Policji i Straży Miejskiej przy zachowaniu rejonizacji podejmowanych działań z zakresu porządku publicznego oraz wymiany spostrzeżeń z danego rejonu miasta pomiędzy funkcjonariuszami.

W 2007 roku rozpoczęto prace nad nowelizacją ustawy Prawo o ruchu drogowym, w której bezpośrednio zawarte zostaną uprawnienia Straży Miejskich i Gminnych do wykonywania kontroli. W 2008 roku

planowane jest doposażenie ełckiej Straży Miejskiej w urządzenie służące do rejestracji wykroczeń (Fotoradar). Wśród nowych rozpoczętych kierunków działań Straży Miejskiej, które należy kontynuować jest szeroko rozumiana profilaktyka szkolna. Wśród zadań stawianych przed nową komórką funkcjonującą w ramach straży będzie prowadzenie zadań edukacyjnych wśród dzieci i młodzieży z ełckich szkół podstawowych i gimnazjalnych oraz ujawnianie i sankcjonowanie wykroczeń występujących w szkołach i ich najbliższym otoczeniu.

4. Obrona Cywilna

Działając na rzecz obrony cywilnej, gmina i miasto Ełk realizują zadania (zlecone i własne), polegające na ochronie ludności, zakładów pracy, urządzeń użyteczności publicznej i dóbr kultury oraz ratowaniu i udzielaniu pomocy poszkodowanym w czasie wojny, a także przygotowaniu jednostek OC do zwalczania klęsk żywiołowych i zagrożeń środowiska oraz usuwania ich skutków w czasie pokoju.

Szefem Obrony Cywilnej Miasta jest Prezydent Miasta Ełku. Organizacja i koordynacja zadań OC na terenie miasta realizowane są w oparciu o "Plan Obrony Cywilnej Miasta Ełku" opracowany przez inspektora ds. OC Urzędu Miasta oraz w oparciu o uzgodnione "Plany Obrony Cywilnej Zakładów Pracy".

Do zadań obronnych gminy należy m.in. na: prowadzenie ewidencji przedpoborowych i poborowych, prowadzenie świadczeń rzeczowych i osobowych na potrzeby sił zbrojnych, Policji, Obrony Cywilnej, organizowanie akcji kurierskich w mieście, prowadzenie ewidencji obiektów podlegających szczególnej ochronie, planowanie funkcjonowania Urzędu Miejskiego w warunkach zagrożenia.

W ramach obrony cywilnej prowadzona jest również prewencja przeciwpożarowa. Opracowany został Plan Reagowania Kryzysowego Miasta, zorganizowano Miejskie Centrum Reagowania Kryzysowego oraz opracowano stosowną dokumentację i procedury w tym zakresie.

4.2. INFRASTRUKTURA TECHNICZNA I KOMUNALNA

4.2.1. KOMUNIKACJA DROGOWA

Ełk w skali makroregionu jest znaczącym drogowym węzłem komunikacyjnym. Specyficzne położenie na peryferiach województwa warmińsko-mazurskiego i znaczna odległość od stolicy regionu (ok. 150 km) predysponuje Ełk do funkcjonowania jako centrum wschodniej części województwa. Dużą zaletą jego położenia w bliskiej odległości od innych ważnych ośrodków miejskich poza granicami województwa (Grajewo, Augustów, Suwałki, Białystok) stwarza sprzyjające warunki dla współdziałania międzyregionalnego.

Przez miasto przebiegają następujące drogi:

a) **krajowe** o łącznej długości ok. 12,4 km:

- **droga krajowa nr 16:** Dolna Grupa – Grudziąc – Iława – Ostróda – Olsztyn – Mrągowo – Ełk – Augustów, przebiegająca przez ulice: 11 – go Listopada, Gen. W. Sikorskiego, Łukasiewicza, Suwalską i dalej do granic miasta w kierunku na Augustów;
- **droga krajowa nr 65:** granica Państwa – Gołdap – Olecko – Ełk – Grajewo – Mońki – Białystok – Bobrowniki – granica Państwa, przebiegająca przez ulice: Kajki, Sikorskiego, Łukasiewicza, Suwalską, Przemysłową, Grajewską i dalej do granic miasta w kierunku na Grajewo;

b) **wojewódzkie** o łącznej długości ok. 0,2 km:

- droga wojewódzka nr 656: Staświny – Zelki - Ełk od granicy miasta do skrzyżowania z ul. 11 – go Listopada.

c) **drogi powiatowe** o łącznej długości 2,49 km – ul. Zamkowa i ul. Kolejowa

d) **drogi gminne** o łącznej długości 60,5 km – pozostałe ulice w granicach administracyjnych miasta

Długość sieci drogowej wynosi 11,655 km (w tym w rozbiu na jedną jezdnię 14,262 km).

Nadrzędny układ komunikacyjny tworzą następujące ulice: 11 Listopada, M. Kajki, Wojska Polskiego, J. Kilińskiego, Grajewska, Armii Krajowej, J. Dąbrowskiego, Suwalska i Przemysłowa. Część z nich tworzy ciąg północ - południe (Grajewo - Olecko) a niektóre stanowią fragmenty obwodnicy miasta. Na pozostałą część układu komunikacyjnego składają się następujące ulice: W. Sikorskiego, J. Piłsudskiego, I. Łukasiewicza, Gdańska, A. Mickiewicza, Cmentarna, J. Kochanowskiego, ul. Jana Pawła II, Kolejowa i Zamkowa oraz sieć ulic wewnątrzsiedlowych, tworzących układ uzupełniający.

W latach 2005 – 2007 Miasto Ełk było w trakcie procesu związanego z centralizacją zarządzania drogami na terenie miasta. W 2006 r. zostało przejęte od Powiatu Ełckiego 38,1 km ulic zlokalizowanych w granicach administracyjnych miasta, co stanowiło 50 % ogólnej długości sieci drogowej w Ełku. Z dniem 01.01.2007 r. od GDDKiA zostało przejęte 5,232 km ulic będących głównymi arteriami komunikacyjnymi w mieście.

Od 01.01.2007 r. Prezydent Ełku zarządza siecią drogową o łącznej długości 60,5 km (80% ogólnej długości dróg w Ełku) i powierzchni 343,1 tys. m².

Z chwilą wybudowania obwodnicy miasto przejmie pozostałe ulice będące w dniu dzisiejszym drogami krajowymi (ul. Kajki, Sikorskiego, Łukasiewicza, Suwalską, 11 – go Listopada).

Najważniejszymi zadaniami inwestycyjnymi realizowanymi w latach 2004 - 2006 są m.in.:

- Realizacja I i II etapu obwodnicy miejskiej (budowa drugiej jezdni w ciągu ul. Przemysłowej, remont wiaduktów kolejowych nad torami PKP relacji Ełk – Białystok, podniesienie wiaduktu "wąski tor" do normatywnej dla ruchu tranzytowego skrajni drogowej, przebudowa odcinka ul. Suwalskiej z budową

ronda na skrzyżowaniu z ul. Przemysłową oraz przebudową mostu na rz. Ełk, budowa nowego odcinka obwodnicy od ul. Suwalskiej do ul. Kolonia wraz z budową nowego mostu przez rz. Ełk),

- Realizacja V etapu obwodnicy (budowa drugiej jezdni ul. Grajewskiej na odcinku od ul. Jana Pawła II do ul. Baranki, budowa nowego dwupasowego ronda na skrzyżowaniu ulic: Grajewska. Norwida, Przemysłowa, Kilińskiego),
- Modernizacje i uzbrojenia ulic osiedlowych (ul. Św. M. Kolbe, Matki Teresy z Kalkuty, Bp. Samsela, Asnyka, Brzechwy, Baczyńskiego, Jana Pawła II, Owocowa, Mickiewicza).

Do najważniejszych obiektów inżynierskich zaliczyć można mosty: na ul. Suwalskiej i ul. Wojska Polskiego nad rzeką Ełk, na ul. 11-go Listopada nad połączeniem jezior Ełckiego i Sunowo oraz wiadukty: drogowy nad torami kolejowymi w rejonie ulicy Przemysłowej (przy wjeździe od ul. Grajewskiej), tunel pod torami kolejowymi (ulica J. Dąbrowskiego) oraz wiadukt w rejonie ulicy Przemysłowej, który do niedawna nie spełniał parametrów technicznych.

4.2.2. TRANSPORT KOLEJOWY

Najważniejsze dla powiązań zewnętrznych linie kolejowe to:

- Linia (I rzędna) *Poznań – Iława – Olsztyn – Korsze – Skandawa – Czerniachowsk*, wiążąca przejścia graniczne na północy i zachodzie Polski,
- Linie: (I rzędna) *Białystok – Korsze* i (II rzędna) *Korsze – Głomno – Kaliningrad*, stanowiące ważne powiązanie pomiędzy Obwodem Kaliningradzkim a Białymstokiem dla Polski Północnej linie: *Białystok – Korsze* i *Korsze – Iława – Poznań* są najważniejszymi liniami w powiązaniach międzynarodowych, krajowych i międzyregionalnych.

Średnio rocznie na stacji Ełk odprawianych jest 225 tys. podróżnych. Koszty funkcjonowania Sekcji Ełk, Warmińsko – Mazurskiego Zakładu Przewozów Regionalnych bez kosztów zatrudnienia wynoszą rocznie ok.1,76 mln zł.

4.2.3. WODOCIĄGI I KANALIZACJA

Gospodarkę wodno – ściekową na terenie miasta Ełku prowadzi Przedsiębiorstwo Wodociągów i Kanalizacji Spółka z o.o. mająca swoją siedzibę przy ul. Suwalskiej 64 w Ełku. Jest jednoosobową Spółką Gminy Miasta Ełk przekształconą w 1992 r. w procesie prywatyzacji z Komunalnego Przedsiębiorstwa Wodociągów i Kanalizacji w Ełku.

W latach 2002-2006 utrzymano wszystkie parametry technologiczne stacji uzdatniania wody i oczyszczalni ścieków. W latach 2005-2006 zostało zainwestowanych w Krajowy Program Oczyszczania Ścieków około 15,0 mln zł. celem wykonania dyrektywy U.E. 91/271.

Uzyskane dotacje to kwota ponad 8,0 mln zł.

Gospodarka wodno-ściekowa obejmuje eksploatację:

- sieci wodociągowej,
- stację uzdatniania wody,
- sieci kanalizacji sanitarnej,
- oczyszczalnię ścieków w Nowej Wsi Ełckiej.

Tabela 8.

Przedsiębiorstwo Wodociągów i Kanalizacji Sp. z o.o. miasta Ełk

Majątek	Rok	
	2002	2006
Sieci wodociągowe	112 900 mb	123 480 mb
Sieci kanalizacyjne	72 060 mb	84 920 mb
Przepompownie	6 sztuk	9 sztuk

Praktycznie od podstaw wybudowano bazę przedsiębiorstwa i umaszynowano każde stanowisko pracy. W 2005 r. PWiK Sp. z o.o. w Ełku uzyskała certyfikaty jakości wg normy –PN-EN ISO 9001:2001 oraz zintegrowanego systemu zarządzania środowiskiem – PN – EN ISO 14001:2005 pod nr PL – IS-149/1/2005.

4.2.4 ELEKTROENERGETYKA

Miasto zasilane jest energią elektryczną 15 KV ze źródeł zewnętrznych. Dostarczana jest ona sieciami kablowymi z istniejących trzech rozdzielni 110/15 KV usytuowanych na obrzeżach miasta (Nowa Wieś – 20 MVA, Szeligi – 26MVA, Polna – 32 MVA). Wykorzystanie mocy kształtuje się na poziomie 50 – 60%, zaś wykorzystanie obciążenia na poziomie 20%.

4.2.5. GAZOWNICTWO

We wschodniej części miasta przy ulicy Sportowej pracuje rozlewnia gazu (propan- butan) zasilająca miejską sieć gazowniczą o łącznej długości ponad 54 km. Gaz wykorzystywany jest wyłącznie do celów socjalno – bytowych. Brak jest rezerw zasilania w gaz, a możliwości przesyłowe sieci są również ograniczone. Gaz wykorzystywany jest wyłącznie do celów socjalno – bytowych. Brak jest rezerw zasilania w gaz, a możliwości przesyłowe sieci są również ograniczone. Źródło dostaw i rodzaj gazu stanowi problem ponadlokalny, a nawet ponadregionalny. Najkorzystniejszym rozwiązaniem byłoby pozyskanie dostaw gazu ziemnego. Do czasu ostatecznych rozstrzygnięć, gazyfikacja oparta będzie o dostawy propan- butan z Płocka i rozprężania w Ełku.

4.2.6. CIEPŁOWNICTWO

Sytuacja w zakresie ciepłownictwa na terenie miasta jest dobra. Gwarantuje to bilans energetyczny, zapewniający odpowiedni poziom ilościowy i jakościowy dostawy czynnika grzewczego dla potrzeb mieszkalnictwa i przemysłu. Ogrzewaniem z dala czynnym na terenie Ełku zajmują się:

1. Przedsiębiorstwo Energetyki Ciepłej Sp. z o.o. w Ełku – Ciepłownia C-III zlokalizowana na południe od centrum miasta, posiadająca centralną regulację ilościowo-jakościową. Wyposażona jest w 3 kotły WR – 25, każdy o mocy 29 MW. System ciepłowniczy PEC powstał w połowie lat 80-tych ubiegłego wieku. Budowa sieci ciepłych wiązała się z likwidacją kilkudziesięciu kotłowni lokalnych. Obecny system ciepłowniczy PEC zasila sieć ciepłą dostarczającą energię do południowej części miasta. Obejmuje on ok. 25 km kanałów ciepłych, z czego ok. 7km to sieci preizolowane. Sieci są w dobrym stanie technicznym. Spółka nie posiada sieci w kanałach łupinowych z izolacją w ciężkim płaszczu azbestowo-łupinowym. Zamówione zapotrzebowanie mocy chwili obecnej wynosi ok. 60 MW i mimo pewnego wzrostu ilości przyłączonych odbiorców, moc ta nie rośnie z powodu jednoczesnego prowadzenia prac termorenowacyjnych i zmniejszania zamówienia mocy przez odbiorców już przyłączonych.

Roczna sprzedaż energii ciepłej wynosi ok. 450 tys. GJ. PEC dostarcza 100% ciepła wyłącznie na potrzeby komunalne: do budynków mieszkalnych z infrastrukturą towarzyszącą i nie dostarcza ciepła do przemysłu. Roczne nakłady na remonty i inwestycje w omawianym okresie wyniosły średnio ok 2 mln zł rocznie. Są to nakłady wystarczające na bieżące utrzymanie majątku i jego skuteczną modernizację.

2. Spółdzielnia Mieszkaniowa „ŚWIT” w Ełku – Spółdzielnia produkuje i dostarcza energię ciepłą do części miasta na północ od ulicy Mickiewicza - 92,5% powierzchni zasobów własnych oraz do zasobów obcych. Źródłem ciepła jest kotłownia zlokalizowana przy ulicy Gdańskiej. Energia ciepła produkowana jest przez

nowoczesną kotłownię, wyposażoną w kotły węglowe typu WR-10 o łącznej mocy 8,7 MW. W roku 2001 kotłownia wyprodukowała 401.600GJ energii cieplnej. Przesyłana jest ona wysokoparametrową siecią o długości 15,2 km i pojemności 1.200 m³. Całość sieci ułożona jest w kanałach wg tradycyjnej technologii. System ciepłowniczy Spółdzielni połączony jest z systemem miejskim rurociągami spełniającymi rolę awaryjnego zasilania. W systemie znajdują się 172 węzły ciepne. Są one wyposażone w automatykę regulacyjną i pogodową. Modernizację systemu ciepłowniczego umożliwiła dotacja Eko - Funduszu, której końcowym etapem było zamontowanie 24.000 podzielników kosztów centralnego ogrzewania, w całości zasobów ogrzewanych energią pochodzącą z kotłowni własnej.

Te dwie niezależne ciepłownie połączone są magistralą Dn 250 pozwalającą na połączenie całego systemu ciepłownictwa miasta. Umożliwia to na czas przestoju technologicznego jednego z systemów ciepłowniczych na dostawę energii przez drugi, zabezpiecza to ciągłość ciepła przez cały rok.

4.2.7. OCHRONA POWIERZCHNI ZIEMI

Obowiązek racjonalnej gospodarki odpadami komunalnymi na terenie miasta jak i okolicznych Gmin, zgodnie z przyjętymi Uchwałami poszczególnych samorządów oraz zatwierdzonym statutem spoczywa na Związku Międzygminnym „Gospodarka Komunalna” w Ełku, który powołany został w tym celu.

Głównym celem tej jednostki jest pozyskanie środków finansowych na budowę Zakładu Utylizacji Odpadów Komunalnych. Uznając ogrom prac organizacyjnych jaki czekało i w najbliższej perspektywie czeka powołany Związek oraz konieczność zdobycia doświadczenia przez młodą jego kadre, samorząd miejski przejął na siebie kontynuację zadań gospodarki odpadami na terenie miasta.

Opracowano i wdrożono w życie zasady postępowania z odpadami tak zmieszanyymi jak i selekcyjonowanymi . Nowelizacja ustawy o odpadach, wymusiła konieczność przygotowania miejsc na przyjęcie odpadów selekcyjonowanych przeznaczonych do recyklingu.

Systemem gospodarczym wydzielono na wysypisku miejsca utwardzone i ogrodzone do gromadzenia trzech rodzajów odpadu: szkła, wyrobów poliuretanowych tzw. PET-ów oraz pojemników z aluminium. Istnieje możliwość gromadzenia a następnie rozdrabniania elementów wielkogabarytowych .

Wykonywane od lat drobne prace budowlane zabezpieczające na miarę możliwości środowisko przed skażeniem nie stanowią trwałego elementu ochronnego .

Radykalnym rozwiązaniem , wymagalnym zresztą od 2009 roku przepisami unijnymi, jest budowa Zakładu Utylizacji Odpadów. Bardzo odpowiedzialną rolę Nowego samorządu będzie ciągłe monitorowanie dokonań Związku Gmin oraz udzielanie mu wszelkiego wsparcia prawnego, organizacyjnego ale i finansowego

Tabela 9.

Koszty funkcjonowania wysypiska w (zł)

Wyszczególnienie	2002	2003	2004	2005	2006	Ogółem
Wpływy w (zł)	946 360	953 150	991 315	1 033 877	735 700	4 660 402
Koszt utrzymania w (zł)	872 632	934 604	941 917	951 848	841 365	4 542 366
Ilość przyjętych odpadów (tony)	20 762	20 304	21 071	20 640	11 586	94 363

4.2.8. OCHRONA ZABYTKÓW

Ochronie prawnej i konserwatorskiej podlegają wszystkie obiekty znajdujące się w katalogu zabytków architektonicznych i budownictwa odnoszące się do m. Ełk. Ochronie konserwatorskiej podlega śródmiejski zespół urbanistyczny, a wszelka działalność inwestycyjna w tym obszarze wymaga akceptacji Wojewódzkiego Konserwatora Zabytków. Wojewódzki Konserwator Zabytków może uzupełnić wykaz zabytków nieruchomości na terenie miasta, w tym także elementy budowlane i detale architektoniczne jak :kominki, piece kaflowe, stolarka, ślusarka itp. Ochronie prawnej podlegają cmentarze wojskowe z I wojny światowej. Strefa ochrony konserwatorskiej w Ełku obejmuje duży obszar miasta, prawie pokrywający się z terenami przeznaczonymi pod rewitalizację w pierwszej kolejności. Ze względu na wieloletnie zaniechania wynikające z braku środków – obszar, w którym powinno się dokonać przedsięwzięć rewitalizacyjnych znacznie przekracza planowany pierwotnie. Przyjmuje się, że zasady kształtowania przestrzeni miejskiej będące wyrazem wyjątkowych a zarazem trudnych uwarunkowań rozwoju zagospodarowania przestrzennego Ełku oraz myśl urbanistyczna prezentowana w rozwiązaniach planistycznych dla miasta powinny być kontynuowane.

Tabela 10.
Obiekty wpisane do rejestru Wojewódzkiego Konserwatora Zabytków

Miejscowość	Ulica	Numer	Obiekt	Nr Rejestru	Data Wpisu
EŁK	Armii Krajowej	18	Budynek Mieszkalny	A-1059/S	19.09.1996
EŁK	Kolejowa		Cmentarz Wojenny Żołnierzy Rosyjskich z I Wojny Światowej	A-932/S	26.10.1992
EŁK	Kajki		Cmentarz Wojenny z I Wojny Światowej	A-965/S	23.08.1993

Miejscowość	Ulica	Numer	Obiekt	Nr Rejestru	Data Wpisu
EŁK	Piłsudskiego	2	Budynek Szkoły Muzycznej	A-969/S	24.09.1993
EŁK	Chopina	12	Budynek Mieszkalny	A-971/S	24.09.1993
EŁK	11 Listopada		Cmentarz Wojenny Żołnierzy Rosyjskich z I Wojny Światowej	A-972/S	05.10.1993
EŁK	Cmentarna		Cmentarz Komunalny	A-643/S	11.01.1989
EŁK	Wojska Polskiego	57	Budynek Mieszkalny	A-1061/S	05.12.1996
EŁK	Piękna		Cmentarz Katolicki	A-973/S	05.10.1993
EŁK	Kajki / 11 Listopada		Wieża Ciśnień	A-1008/S	12.08.1994
EŁK	Kościuszki	16	Kościół Parafialny p.w. Św. Wojciecha	A-567/S	23.02.1987
EŁK	Armii Krajowej	23	Budynek Mieszkalno - Handlowy	A-773/S	30.03.1990
EŁK	Zamkowa	13	Budynek Mieszkalny	A-1007/S	12.08.1994
EŁK	Armii Krajowej	25	Budynek Mieszkalny	A-774/S	30.03.1990
EŁK	Mickiewicza	11	Dom	A-1632/S	24.05.1999
EŁK	Kościuszki	9	Budynek Wyższego Seminarium Duchownego	A-1001/S	08.06.1994
EŁK	Armii Krajowej	21	Budynek Mieszkalno – Handlowy	A-772/S	30.03.1990
EŁK	Małeckich	4	Budynek Mieszkalny, obecnie Sąd Rejonowy	A-1027/S	16.03.1995
EŁK			Teren Części Miasta Ełk (Układ Urbanistyczny)	A-70/S	08.11.1956
EŁK			Zespół Zamkowy Zamek, Budynek Powięzienny	A-844/S	12.09.1991
EŁK	Armii Krajowej		Park Miejski /Położony Między Ulicami Armii Krajowej, 1 Maja, Mickiewicza i Małeckich/	A-600/S	10.11.1988
EŁK	Wojska Polskiego	15	Budynek Mieszkalny	A-848/S	01.10.1991
EŁK	3 Maja	10	Budynek Siedziby Kurii	A-1000/S	08.06.1994
EŁK			Ełcka Kolej Dojazdowa - Przestrzenny Układ Komunikacyjny	A-847/S	30.09.1991
EŁK	Zamkowa		Most na Jeziorze Ełckim	A-843/S	12.09.1991
EŁK			Zespół Parowozowni Normalnotorowej z Pompownią, Zespół Wąskotorowej Stacji Głównej	A-1014/S	10.11.1994
EŁK	Armii Krajowej	2	Kościół Parafialny (D.Ewangelicki)	A-566/S	25.02.1987
EŁK	Armii Krajowej	20	Budynek Mieszkalno – Handlowy	A-771/S	30.03.1990
EŁK	Armii Krajowej	10	Budynek Mieszkalno – Handlowy	A-770/S	30.03.1990
EŁK	1 Maja	8	Kościół Baptistów	A-651/S	10.03.1989
EŁK	Chopina, A. Krajowej	2	Zespół Kamienic	A - 4478	01.10.2007
EŁK	A. Krajowej	16	Sala Sportowa	A - 4486	05.12.2007

Szkoła Artystyczna

Z końcem 2007 roku przewiduje się ukończenie prac rewitalizacyjnych tj. rozbudowy i modernizacji budynku komunalnego przy ulicy Armii Krajowej 21, wpisanego do rejestru zabytków. Budynek został wzniesiony w stylu eklektycznym w roku 1919, o niewątpliwej wartości architektonicznej.

Modernizowany budynek przed renowacją był w bardzo złym stanie technicznym. Obecnie posiada 4 kondygnacje naziemne. W "nowej" kamienicy zainstalowana została także winda dla osób niepełnosprawnych. Budynek podświetlono 7 punktami oświetleniowymi od strony Armii Krajowej.

W budynku szkoły znajduje się 20 klas, 7 pomieszczeń przeznaczonych na bibliotekę, przebieralnie, gabinety, dwa węzły sanitarne (prysznice), mała sala koncertowa ze sceną. Na piętrze pomieszczenia przeznaczone są na zajęcia baletowe i plastyczne (2 sale plastyczne, 2 sale baletowe).

Celem głównym utworzenia w Ełku Szkoły Artystycznej jest zwiększenie spójności poprzez poprawę warunków życia mieszkańców w kontekście dostępu do szerokiego zakresu usług edukacyjnych i kulturalnych. W ramach Szkoły Artystycznej będzie funkcjonować dotychczasowa Państwowa Szkoła Muzyczna I – go stopnia, zostanie utworzona szkoła muzyczna II – go stopnia, powstaną dwa kierunki kształcenia na poziomie ogniska artystycznego: baletowy i planistyczny (w obu dwa działy – młodzieżowy i dziecięcy). Planuje się, że z oferty szkoły skorzysta 251 uczniów (łącznie z dziećmi ze Szkoły Muzycznej). Administratorem Szkoły Artystycznej będzie Ełckie Centrum Kultury lub jedno z ełckich stowarzyszeń kulturalnych. Otwarcie takiej szkoły uatrakcyjni ofertę edukacyjną wschodniej części województwa warmińsko – mazurskiego.

Oprócz wymienionych wyżej obiektów wpisanych do rejestru zabytków, w mieście występuje jeszcze około 300 obiektów posiadających wartości kulturowe, z czego 41 obiektów zagrożonych jest rozbiórką ze względu na zły stan techniczny. W Ełku warto także zobaczyć: Muzeum Zabytków Kolejnictwa, Muzeum Kropli Wody, Muzeum Jeziora w Centrum Edukacji Ekologicznej, Galerie Fotograficzne – w Ełckim Centrum Kultury,

4.3. POTENCJAŁ GOSPODARCZO – EKONOMICZNY

4.3.1. TURYSTYKA

Ziemia ełcka charakteryzuje się wybitnymi walorami przyrodniczymi, niespotykanymi w innych częściach Polski i Europy, sprzyjającymi rozwojowi turystyki. Urozmaicony krajobraz z dużą ilością jezior i kompleksami leśnymi, bogata gatunkowo fauna i flora, zabytki architektury i techniki sprawiają, że turystyka może stać się jedną z ważnych gałęzi gospodarki regionu.

W 2006r. w obiektach turystycznych było w Ełku ponad 900 miejsc noclegowych, co stanowi ok. 30% bazy powiatowej i 2,3% bazy województwa. Corocznie z noclegów korzysta około 11 tys. turystów w tym 15% turystów zagranicznych, głównie z Niemiec. Największe wykorzystanie miejsc noclegowych występuje w miesiącach lipiec i sierpień, co świadczy o znacznej sezonowości działalności turystycznej.

Baza turystyki ulega w ostatnich latach przemianom jakościowym, podniósł się standard świadczonych usług. W przeliczeniu na 1000 mieszkańców, w mieście Ełk przypada 16 miejsc noclegowych, w powiecie ełckim – 29,0 przy średniej wojewódzkiej 25,0 i krajowej – 16,1. W województwie warmińsko-mazurskim najwięcej obiektów noclegowych turystyki zlokalizowanych jest w powiecie mrągowskim – 59, olsztyńskim – 48, ostródzkim 30, i giżyckim 28. Najmniejsza liczba obiektów noclegowych charakteryzują się powiaty: nowomiejski 1 i bartoszycki 3. W Elblągu i Olsztynie było odpowiednio 18 i 16 obiektów w tym większość stanowiły obiekty z grypy „hotele motele i pensjonaty”.

Ogromny potencjał turystyczny nie jest w pełni wykorzystywany. Bariere stanowi tu niedostateczna liczba całorocznych miejsc noclegowych o wysokim standardzie, zbyt skromna oferta produktów turystycznych – zwłaszcza poza sezonem letnim.

Wydział Promocji Rozwoju i Spraw Społecznych prowadzi w Ełku Punkt Informacji Turystycznej zadanie to jest realizowane przez MOSiR. Informacja turystyczna w zakresie swojej działalności obejmuje: gromadzenie i udzielanie informacji w zakresie turystyki, agroturystyki, bazy noclegowej zlokalizowanej głównie na terenie powiatu ełckiego; indywidualne doradztwo turystyczne; zdawanie i sprzedaż materiałów informacyjnych; gromadzenie i udzielanie informacji w zakresie oferty kulturalnej i sportowej na terenie powiatu ełckiego.

Ełcka Kolej Wąskotorowa

Dzięki kolejce wąskotorowej Ełk znajduje się w gronie zaledwie kilkunastu miast w Polsce posiadających ten niezwykle środek lokomocji. Kolej skonstruowano w latach 1911 – 1918, a w 1992 roku została uznana za zabytek techniki, rok później inaugurowano uroczyste pierwsze w jej dziejach sezon turystyczny. Pomimo jej wieku kolejka nadal jest sprawna i cieszy się powodzeniem wśród turystów, zwłaszcza tych najmłodszych.

Kolejka jest linią jednotorową o szerokości 750 mm i długości całkowitej 48 km, biegnącą z Ełku do Turowa z odgałęzieniem w Laskach Małych o długości 10 km do Zawad. Wyjątkowość toru ełckiego polega na jego połączeniu z torem szerokim. Specjalna technika umożliwia przejazd na wąskim torze dużych wagonów normalnotorowych.

Nieśpiesznym tempem, parowóz ciągnący chybotliwe wagoniki powozi pasażerów w najbardziej urokliwe zakątki ziemi ełckiej. Kolarze szczególnej uwadze polecają wycieczkę do Sypitek i nad jezioro Nieciecz, koło Romanowa.

Nadzwyczajną atrakcją są przejazdy pociągami retro. Zaznaczamy, że w tego typu pociągu nie istnieje zakaz wyglądania przez okno - wprost przeciwnie, jest dość czasu na to, aby w trakcie przejażdżki opalić twarz.

W programie wycieczki można również uwzględnić zwiedzanie muzeum kolejnictwa i skansenu (budynku stacyjnego, parowozowni, zabytkowych wagonów osobowych i towarowych).

Promenada

Nad jeziorem od ulicy Grunwaldzkiej do plaży miejskiej rozciąga się pięknie zagospodarowana promenada, przy której skupiło się kulturalne życie Ełku. Puby, restauracje konkurując ze sobą, zapewniają różnorodność rozrywek, kuchni i stylów w jakich są urządzone. Wybrakowany chodnik nad jeziorem i zdemolowane latarnie to widok już zapomniany. Teraz, kilkaset metrów promenady przyciąga w sezonie tysiące turystów i jest ulubionym miejscem spacerów ełczan. Z promenady blisko jest do Ełckiego Centrum Kultury oraz dwóch wypożyczalni sprzętu pływającego.

Wiosną 2007 roku władze Ełku przystąpiły do realizacji II etapu budowy promenady. Promenadę pieszo - rowerową, o długości 2354 mb, zaprojektowano wzdłuż wschodniego brzegu Jeziora Ełk na odcinku od plaży miejskiej przy ul. Parkowej do istniejących schodów terenowych nad brzegiem jeziora na os. Jeziorna. Nawierzchnia promenady została zaprojektowana z kostki betonowej typu Starobruk, szerokość promenady (3 m) będzie umożliwiała ruch pieszo-rowerowy. W ramach projektu wykonane zostało umocnienie brzegu jeziora oraz mury oporowe i schody terenowe łączące promenadę z ulicą Piękną. Wzdłuż promenady zaprojektowano oświetlenie - latarnie parkowe - od plaży miejskiej do schodów terenowych nad jeziorem na osiedlu Jeziorna oraz wokół posesji Centrum Edukacji Ekologicznej. Promenada jest dostępna również dla osób niepełnosprawnych, w tym celu, w pobliżu ronda przy ulicy Kilińskiego, zaprojektowano specjalny wjazd. Dzięki tej inwestycji centrum miasta zostało połączone z osiedlem Jeziorna. Na nowym odcinku deptaka zostały zamontowane kolejne kamery miejskiego monitoringu. Budowę II - go etapu promenady zakończono w grudniu 2007 roku. Prezydent Ełku już zaplanował środki na opracowanie dokumentacji trzeciego odcinka ełckiej promenady. Na wysokości hali sportowej przy ul. Św. M. M. Kolbe promenada będzie rozdzielana się na dwie nitki. Jedną skierowaną w stronę miejscowości Barany będzie można dotrzeć do Szpitala Miejskiego; drugą poprzez nowoprojektowany na przewężeniu jeziora most, będzie można dotrzeć aż do zamku krzyżackiego.

Szlaki turystyczne przebiegające przez Ełk:

- szlak pieszy im. Michała Kajki – 53 km,
- szlak pieszy Mazur Garbatych – 135 km,
- szlak pieszy Tatarski – 25 km,
- szlak kajakowy Czerwony Dwór – 80 km,
- szlak kajakowy Kajkowski – 40 km.

4.3.2. ROZWÓJ I WSPIERANIE PRZEDSIĘBIORCZOŚCI

Województwo warmińsko – mazurskie charakteryzuje się niższym od średniej krajowej poziomem przedsiębiorczości – tempo przyrostu liczby podmiotów gospodarczych zarejestrowanych jest niższe od średniej krajowej. W porównaniu z krajem aktywność gospodarcza osób fizycznych jest dużo mniejsza. Na skutek przemian ustrojowych miasto Ełk utraciło dotychczasową bazę ekonomiczną w postaci dużych zakładów i bazy wojskowej. Wiele zakładów zostało zlikwidowanych bądź uległy przekształceniu. Na podstawie danych z Referatu Działalności Gospodarczej Urzędu Miasta Ełk dotyczących roku 2007: do dnia 20.11.2007 r. w Ełku zarejestrowano 392 podmioty gospodarcze, ale w tym samym czasie zostały wykreślone 356 podmioty gospodarcze, co daje wynik + 36. Jak na miasto liczące 57 tys. mieszkańców jest to niewielki przyrost rozwoju przedsiębiorczości. Przeważają w naszym regionie małe i średnie przedsiębiorstwa charakteryzujące się ogólnie niskim stopniem innowacyjności i nowoczesności.

W celu tworzenia warunków i ułatwień do podejmowania działalności gospodarczej, a tym samym do wzrostu przedsiębiorczości Miasto Ełk podejmuje różnorodne działania m.in. została utworzona Miejska Strefa Rozwoju „Techno – Park”. Poprzez przygotowanie terenów produkcyjnych, posiadających uregulowany stan prawny i własnościowy miasto pozyska nowych inwestorów. Przygotowanie terenu będzie polegało na uzbrojeniu go w kompleksową strukturę techniczną i komunikacyjną zapewniającą możliwość dojazdu, podłączenia do kanalizacji deszczowej i sanitarnej, sieci wodociągowej, sieci energetycznej i teleinformatycznej. Wśród podmiotów gospodarczych szczególnie będą preferowane przedsiębiorstwa stosujące nowoczesne technologie.

Na terenie miasta Ełku powstała również podstrefa Suwalskiej Specjalnej Strefy Ekonomicznej o powierzchni 107 ha. Prowadzą tutaj działalność 24 firmy, które zatrudniają 1 741 osób. Kapitał inwestorski wynosi 297 891,00 PLN (dane III kwartał 2007 r.). Teren strefy jest również wyposażony w pełną infrastrukturę techniczną.

Wspierane jest tworzenie organizacji pozarządowych okołobiznesowych takich jak np.: Fundusz Poręczeń Kredytowych w Ełku. W wyniku nawiązanej współpracy ze stowarzyszeniem przedsiębiorców włoskich powstało Ełckie Centrum Biznesu, które również promuje lokalny biznes i pośredniczy w nawiązaniu współpracy pomiędzy przedsiębiorcami z Ełku, a firmami zagranicznymi.

Powiatowy Urząd Pracy w Ełku wspiera zakładanie działalności gospodarczej poprzez przyznanie jednorazowo środków na rozpoczęcie działalności gospodarczej, w tym na pokrycie kosztów pomocy prawnej, konsultacji i doradztwa. Pracodawcy, którzy zamierzają wyposażyć lub doposażyć stanowiska pracy dla skierowanego bezrobotnego otrzymują refundację kosztów.

Położenie miasta Ełk – bliskość granic sprzyja rozwojowi przedsiębiorczości. Powstają nowe zakłady i firmy, które powodują dalszy rozwój miasta. W ostatnich latach zauważa się wprawdzie niewielki ale systematyczny wzrost przedsiębiorczości w Ełku.

4.4. MOŻLIWOŚCI FINANSOWE ROZWOJU MIASTA EŁK

W wąskim znaczeniu kondycję finansową miasta można rozumieć jako zdolność władzy samorządowej do generowania środków finansowych, wystarczających do regulowania zobowiązań w krótkim okresie czasu (1 – 2 miesięcy).

W szerokim ujęciu kondycja finansowa miasta może odnosić się do długiego okresu czasu (powyżej 5 lat) i dotyczyć możliwości pokrycia wszystkich wydatków, biorąc pod uwagę zarówno wydatki, które istnieją w każdym roku budżetowym, jak i wydatki, które pojawiają się tylko w danym roku budżetowym lub w kilku latach – np. związane z inwestycjami.

Dnia 13 listopada 2003 r. wprowadzono w życie ustawę o dochodach jednostek samorządu terytorialnego (Dz. U. Nr 203 poz.1966, z późn. zmianami), która spowodowała zmianę systemu dochodów jednostek samorządu terytorialnego, opartą przede wszystkim na zwiększeniu udziałów miasta we wpływach z podatku dochodowego od osób fizycznych (ok. 17%) i podatku dochodowego od osób prawnych (ok. 1%), kosztem ograniczania subwencji ogólnej i dotacji celowych. Ustawa ta wpłynęła na zmiany w poziomie dochodów w latach 2004 – 2006 ogółem miasta. Dochody ogółem w 2005 r. wzrosły w porównaniu do roku 2004 o 5,23%, a w 2006 r. o 15,58% w stosunku do roku poprzedniego. Udziały miasta w podatkach budżetu państwa w poprzednich latach nie przekraczające poziomu 10 mln. zł. W 2004 r. wzrosły do poziomu 13,5 mln. zł i wykazywały tendencję wzrostową. W 2005 r. udziały wzrosły o 7,04%, a w 2006 r. o 16,64%. Udział dochodów własnych miasta wzrósł z 49,31% do poziomu 52,66%. W okresie tym wzrastały dotacje, ale nie miało to większego wpływu na kondycję finansową miasta. Dochody te nie są wykorzystywane jako

instrumenty polityki budżetowej, gdyż w całości przeznaczone są na zadania przypisane administracji rządowej (zgodnie z celem), a ich realizację można oceniać jedynie w kategoriach jakościowych. Dochody miasta pozyskane ze sprzedaży majątku miasta, dość znaczące, nie należy traktować jako stałe źródło dochodów miasta, a jedynie jako doraźną formę zasilania budżetu.

Dochody miasta

Instrumentem polityki dochodowej miasta są podatki lokalne, w tym podatek od nieruchomości, podatek od środków transportowych, podatek rolny i leśny oraz opłaty lokalne, w tym bardzo istotna opłata targowa. Udział tych dochodów w dochodach miasta spadł ok. 3% w latach 2004 – 2006 i spowodowany był aktywną polityką podatkową miasta mającą na celu zmniejszenie bezrobocia w gminie. Obowiązujące od 2004 roku stawki podatków lokalnych, ulgi i zwolnienia w podatku od nieruchomości dla przedsiębiorców, którzy wybudowali nowe obiekty na działalność produkcyjną lub usługową, likwidacje podmiotów gospodarczych, dały w efekcie mniejsze wpływy do budżetu z w/w tytułów. Podatek od nieruchomości jest jednak podstawowym, znaczącym i stałym dochodem miasta gwarantującym stabilność finansową miasta.

Wydatki miasta wg rodzajów i kierunków

W strukturze wydatków miasta zdecydowanie dominują wydatki bieżące których udział wzrastał w latach 2004 – 2006 z 81,97% do 84,71%, ale w 2006 r. zmniejszył się do 84,71 %, co w konsekwencji wpłynęło na zwiększenie zdolności do realizacji wydatków majątkowych, w tym głównie wydatków inwestycyjnych. Wysokość wydatków inwestycyjnych w tym okresie zdeterminowana była możliwościami pozyskania środków zewnętrznych oraz realizacją kluczowej inwestycji miejskiej „Obwodnicy Ełku”. Analizując wydatki miasta według działów klasyfikacji budżetowej w latach 2004 – 2006 ogólnie dominowały wydatki na oświatę (ponad 30%) i wychowanie oraz pomoc społeczną.

Analiza wyniku budżetu i zobowiązań miasta w latach 2004 – 2006

W latach 2004 – 2006 budżet miasta zamykał się deficytem budżetowym, przy czym w 2005 r. zmalał do poziomu 2,5 mln. zł, natomiast w 2006 r. wystąpiła nadwyżka budżetowa w wysokości ok. 2 mln. zł. W badanym okresie rosły jednak zobowiązania miasta z tytułu zaciągniętych kredytów do poziomu 23,9 mln. zł na koniec 2006 r., natomiast spłaty obciążenia kredytowego w poszczególnych latach wahały się w granicach 5-4 mln. zł. Wśród zobowiązań długoterminowych gminy należy również uwzględnić udzielone poręczenie dla własnej spółki „Pro-Medica” na kwotę 3,8 mln. zł, którego okres obowiązywania kończy się w 2015 r.

4.5. WYNIKI ANKIETY SONDAŻOWEJ PRZYGOTOWANEJ DLA MIESZKAŃCÓW MIASTA EŁKU

Podstawowym celem ankiety przygotowanej dla mieszkańców Ełku było poznanie opinii społecznej i stopnia społecznej akceptacji dla wypracowanych przez zespół elementów strategii zrównoważonego rozwoju miasta w odniesieniu do trzech grup zagadnień:

1. wizji dalszego rozwoju, czyli oczekiwanego i pożądanego stanu,
2. problemów zrównoważonego rozwoju, czyli aktualnych i najbardziej odczuwanych przez mieszkańców trudności uniemożliwiających dzisiaj osiągnięcie tego stanu,
3. celów rozwoju zrównoważonego, czyli wykazu działań jakie należy podjąć, aby ten stan jak najszybciej osiągnąć.

Celem pośrednim było umożliwienie zespołowi dokonania ewentualnej korekty wypracowanych elementów strategii rozwoju zrównoważonego uwzględniającej wyniki uzyskane w drodze ankietowania.

Badaniom kwestionariuszowym poddano 190 mieszkańców Ełku. Badania przeprowadzono w czerwcu 2007 roku za pośrednictwem różnego szczebla szkół znajdujących się na terenie miasta, witryn internetowych a także pubów, restauracji i innych lokali. Dobór grupy ankietowanych był losowy, natomiast udział w badaniach – anonimowy i dobrowolny.

Informacje o respondentach

Analizując otrzymane ankiety, można zauważyć iż podobnie jak w roku 2002, kiedy to zostały przeprowadzone podobne badania, większość, bo aż (74%) osób wyrażających swoje opinie to kobiety, natomiast mężczyźni to zaledwie (26%) wszystkich respondentów. Mając na uwadze wiek respondentów, najliczniejszą grupę stanowią ankietowani w przedziale wiekowym 35-44 (37%), 45-54 (23%) oraz 25-34 (21%). Najmniej liczną grupę tworzą najstarsi respondenci w wieku 60-64 (1%), a także powyżej 65 roku życia (2%). Znaczna większość (65%) ankietowanych legitymuje się wyższym wykształceniem, (15%) posiada średnie, (6%) zasadnicze zawodowe a zaledwie (1%) niepełne podstawowe. W 2002 roku osoby z wyższym wykształceniem stanowiły (63%), ze średnim (19%), podstawowym (13%) i zawodowym (1%). Została określona również wielkość gospodarstw domowych, w jakich zamieszkują poszczególne osoby. 4 osoby w rodzinie (41%), 3 osoby (18%), 5 (14%), natomiast 6 (5%) i powyżej 6 (3%). Zapytaliśmy także o sytuację materialną respondentów, która nie uległa znacznej zmianie w grupie osób uznającą ją jako średnią (41%). Dobrą natomiast deklaruje aż (28%), można więc wnioskować że przez ostatnie pięć lat poprawiła się sytuacja materialna znacznej części Ełczan. Duża część osób (13%), uzupełniła rubrykę poniżej średniej, natomiast (3%) i (1%) ankietowanych

przynajmniej do złej i bardzo złej sytuacji materialnej. Pozostali oceniają ją jako bardzo dobrą (5%), bądź też powyżej średniej (9%). Wśród respondentów największe reprezentacje znajdują pracownicy umysłowi (47%), uczniowie i studenci (11%), urzędnicy (9%), robotnicy (9%), kadra kierownicza (9%), wolny zawód deklaruje (7%), dalej to emeryci i renciści (4%), bezrobotni (3%) gospodynie domowe (1%). Kolejne pytania to m.in.: czy jestem związany z Ełkiem, czy lubię Ełk a także czy jestem zadowolony z mieszkania w Ełku. Wszystkie odpowiedzi były zdecydowanie pozytywne, każda ponad (80%). Niewiele było negatywnych odpowiedzi, żadna nie przekroczyła poziomu (3%), a osoby które nie miały zdania to odpowiednio (15%), (9%) i (3%).

Sytuacja poszczególnych elementów miasta w opinii respondentów

Respondenci mieli możliwość wyrażenia swojej opinii w 5-stopniowej skali (0 – bardzo źle, 5 – bardzo dobrze) na temat poszczególnych elementów dotyczących miasta Ełku. Pytania które zostały zamieszczone w ankiecie miały charakter zróżnicowany. Od pytań ogólnych, typu wiek, wykształcenie, ilość osób w rodzinie, poprzez bardziej szczegółowe, mające na celu określenie znajomości miasta i jego problemów. Zostały opracowane i przedstawione mieszkańcom także pytania otwarte, dawały one możliwość wypowiedzi ankietowanym na tematy dla nich istotne.

W dokumencie tym zostały przedstawione wyniki przeprowadzonych badań, uwzględniając również te z 2002. Poprzez porównanie obu ankiet, mamy ogólny pogląd na temat wyrażanych opinii wszystkich ankietowanych. Mając na uwadze zmiany jakie zaszły w ostatnich pięciu latach, kładąc szczególny nacisk na te obszary które wymagają znacznej poprawy i szybkiej ingerencji władz samorządowych.

Tabela poniżej przedstawia informacje na temat ogólnej sytuacji wybranych elementów miasta. Respondenci po raz kolejny pozytywnie ocenili ogólny wygląd i estetykę terenów Ełku. W roku 2002 i 2007 były to porównywalnie wysokie oceny, rzędu (3,58) i (3,62). Następnie stan środowiska naturalnego, jako jeden z najważniejszych elementów stanowiących o atrakcyjności regionu (3,42) i (3,47). Na kolejnych miejscach znalazły się edukacja (3,45) oraz komunikacja miejska (3,20). Niestety powodem niezadowolenia mieszkańców znów jest bezpieczeństwo socjalne (2,61), a także wciąż krytykowany lokalny rynek pracy (1,93).

Tabela 11.

Jak Pan/Pani określi stan, sytuację wybranych elementów na terenie Ełku?	2002	2007
Ogólny wygląd, estetyka miasta	3,58	3,62
Stan środowiska naturalnego	3,42	3,47
Handel i usługi	3,41	3,15
Oferta w dziedzinie edukacji	3,3	3,45
Komunikacja miejska	3,23	3,20
Układ komunikacyjny, przejezdność	2,95	2,85
Oferta w dziedzinie kultury	2,92	3,03
Poziom opieki zdrowotnej	2,72	2,86
Poczucie bezpieczeństwa publicznego	2,67	2,91
Stan nawierzchni ulic i chodników	2,52	2,03
Inna infrastruktura techniczna	2,52	2,65
Bezpieczeństwo socjalne	2,2	2,61
Miejsca (rynek) pracy	1,48	1,93

Biorąc pod uwagę rangę poszczególnych celów mających przyczynić się do szybszego rozwoju Ełku, ankietowani dużą uwagę poświęcili wykorzystaniu walorów przyrodniczych miasta (4,34), rozwojowi turystyki opartych na walorach przyrodniczych i czystym środowisku (4,31), jak również stosowaniu polityki sprzyjającej inwestycjom i tworzeniu nowych miejsc pracy (4,30).

Tabela 12.

Jak Pan/Pani określi rangę poszczególnych celów rozwoju Ełku?	
Likwidacja zagrożeń środowiska naturalnego	4,05
Wykorzystanie walorów przyrodniczych miasta	4,34
Podniesienie świadomości ekologicznej mieszkańców	3,84
Podniesienie poziomu estetyki i harmonii architektury	4,00
Poprawa układu komunikacyjnego miasta	3,98
Uzyskanie pełnej infrastruktury technicznej	3,84
Informacja o mieście i promocja miasta	4,05
Polityka sprzyjająca inwestycjom i tworzeniu nowych miejsc pracy	4,30
Rozwój turystyki oparty na walorach przyrodniczych i czystym środowisku	4,31
Rozwój sektora usług i produkcja towarów oparta na wykorzystaniu lokalnych zasobów (runo leśne, żwir, piasek).	3,82
Pobudzenie aktywności społecznej	3,80
Bogata oferta edukacyjna, informacyjna i kulturalna dla mieszkańców Ełku	4,08
Poprawa kondycji zdrowotnej mieszkańców	4,03
Ełk miastem bezpiecznym	4,20

Dwa następne zestawienia dotyczą oceny stanu środowiska naturalnego Ełku, a także zagrożeń związanych z jego zanieczyszczeniem. Podobnie jak w poprzednim badaniu odpowiedzi respondentów były podzielone. Jednak ogólną ocenę poszczególnych elementów środowiska, można uznać za pozytywną. Najwyżej oceniono w 2002 roku stan zieleni(3,6), natomiast teraz czystość powietrza (3,65).

Tabela 13.

Jak Pan/Pani określi stan elementów środowiska naturalnego Ełku?	2002	2007
Stan zieleni w mieście	3,6	3,57
Czystość powietrza	3,42	3,65
Czystość jeziora i rzeki Ełk	3,05	3,05
Czystość gleby	2,51	3,26

Za największe zagrożenie dla środowiska Ełku w pięciostopniowej skali, mieszkańcy uznali odpady i śmieci (3,57) oraz zanieczyszczenie powietrza spalinami ze źródeł komunikacyjnych (3,44).

Tabela 14.

Jakie objawy zanieczyszczenia środowiska Ełku uważa Pan(i) za zagrożenia?	2002	2007
Odpady, śmieci	3,46	3,57
Spaliny komunikacyjne	3,42	3,44
Hałas	3,03	3,16
Zanieczyszczone jezioro i rzeka	3,01	3,16
Emisja pyłów i gazów	2,98	3,00

Ocena zmian, jakie nastąpiły w ostatnich latach

W opinii większości ankietowanych warunki życia Ełczan w ostatnich pięciu, a uwzględniając poprzednie badania w ostatnich dziesięciu latach, znacznie się poprawiły. Jednak nadal pozostaje spora grupa mieszkańców, która uznała iż warunki życia nie zmieniły się, a nawet pogorszyły się w znacznym stopniu.

Respondenci mając do dyspozycji pięciostopniową skalę ocen (0 – bardzo źle, 5 – bardzo dobrze) wyrażali swoje opinie na temat zmian jakie zaszły na terenie Ełku. Najlepiej postrzegany jest stale rozwijający się handel (4,01) i dostępność usług (3,58). Powyżej 3,0 zostały ocenione podobnie jak w 2002 takie elementy jak: czystość ulic i placów (3,27), oświetlenie ulic (3,42), miejsca gdzie można spędzić czas wolny (3,33), możliwość uprawiania sportu lub rekreacji (3,10), funkcjonowanie komunikacji miejskiej (3,15). Słabe noty, bo poniżej 3,0 uzyskały m.in.: miejsca zabaw dla dzieci i młodzieży (2,57), stan nawierzchni ulic (2,27), a także ochrona majątku i bezpieczeństwa mieszkańców (2,91). Na uwagę zasługują dwa zmieniające się elementy. Pierwszy z nich to pomoc społeczna dla najbiedniejszych grup mieszkańców która w 2002 osiągnęła (1,99), a w 2007 (2,68) i możliwość korzystania z bibliotek, pięć lat temu (2,72), natomiast obecnie (3,68).

Tabela 15.

Czy w ostatnich 5 latach warunki zamieszkiwania w Ełku zmieniły się, biorąc pod uwagę poszczególne elementy?	2002	2007
Możliwość robienia codziennych zakupów	4,12	4,01
Ilość i różnorodność punktów usługowych	3,7	3,58
Czystość ulic i placów	3,34	3,27
Oświetlenie ulic	3,34	3,42
Możliwość uprawiania sportu lub rekreacji	3,18	3,10

Czy w ostatnich 5 latach warunki zamieszkiwania w Ełku zmieniły się, biorąc pod uwagę poszczególne elementy?	2002	2007
Miejsca, gdzie można spędzić czas wolny	3,13	3,33
Wywóz śmieci, uprzątkania śmietników	3,13	3,07
Funkcjonowanie komunikacji miejskiej	3,1	3,15
Miejsca zabaw dla dzieci i młodzieży	3	2,57
Stan nawierzchni ulic	2,97	2,27
Możliwość korzystania z bibliotek	2,97	3,68
Dostęp do usług służby zdrowia	2,72	2,98
Warunki nauki i wyposażenia szkół	2,71	3,22
Ochrona majątku i bezpieczeństwa mieszkańców	2,52	2,91
Pomoc społeczna dla najbiedniejszych grup mieszkańców	1,99	2,68

Wśród wybranych elementów środowiska naturalnego Ełku, których zmiany oceniali respondenci, wszystkie uzyskały wyższe noty od tych z czerwca 2002 roku. A więc można rozpatrywać je w kategoriach nieznacznej poprawy. Mieszkańcy najlepiej postrzegają stan zieleni komunalnej (3,50) i czystość lokalnych akwenów wodnych (3,26). Najniżej oceniono poziom hałasu (2,58) oraz czystości gleby (2,89).

Tabela 16.

Czy w ostatnich 5 latach zmienił się stan elementów środowiska Ełku?	2002	2007
Czystość lokalnych akwenów wodnych	3,2	3,26
Stan zieleni komunalnej	3,43	3,50
Stan lasów	2,6	3,13
Czystość powietrza	2,58	3,11
Poziom hałasu	2,29	2,58
Czystość gleby	1,94	2,89

Poziom zadowolenia ze spełnianych przez miasto funkcji

Dokonując w skali pięciostopniowej wskazań stopnia zadowolenia ze spełnianych przez miasto funkcji respondenci pozytywnie ocenili (powyżej 3) 9 na 16 zaproponowanych obszarów m.in.: miejsce zamieszkania (3,85), jakość środowiska (3,70), warunki mieszkaniowe (3,56), stan szkolnictwa podstawowego i gimnazjalnego (3,49), stan szkolnictwa średniego (3,41). Nieco poniżej 3 oceniono stan szkolnictwa wyższego (2,98), ze stanu porządku i ładu społecznego (2,98), ochrony zdrowia (2,93), rekreacji (2,86), sportu (2,79), z funkcjonowania władz samorządowych (2,77).

Porównując z danymi z 2002 można stwierdzić iż ogólne zadowolenie mieszkańców uległo poprawie w większości z prezentowanych elementów.

Tabela 17.

Jak Pan/Pani określi swój stopień zadowolenia?	2002	2007
Z miasta jako miejsca zamieszkania	3,49	3,85
Z miasta jako miejsca pracy	2,58	3,10
Z warunków mieszkaniowych	3,16	3,56
Z jakości środowiska	3,25	3,70
Z ochrony zdrowia	2,45	2,93
Ze stanu szkolnictwa podstawowego i gimnazjalnego	2,83	3,49
Ze stanu szkolnictwa średniego	2,96	3,41
Ze stanu szkolnictwa wyższego	brak	2,98
Ze stanu kultury	2,61	3,11
Ze stanu sportu	2,7	2,79
Ze stanu rekreacji		2,86
Z poziomu bezpieczeństwa	2,33	2,93
Z funkcjonowania władz samorządowych	2,35	2,77
Z dostępu do informacji dotyczących miasta	2,42	3,16
Ze stanu porządku i ładu przestrzennego	2,36	2,98
Z braku uciążliwości podmiotów gospodarczych dla środowiska i zdrowia mieszkańców	2,33	3,02

Cele rozwoju w opinii respondentów

Dokonując w skali pięciostopniowej oceny zaproponowanych celów rozwoju Ełku respondenci poparli wszystkie propozycje zespołu konstruującego strategię. Największą aprobatę powyżej 4 uzyskały: pozyskiwanie środków zewnętrznych (np. z Unii Europejskiej) na realizację strategii rozwoju gospodarczego (4,48), tworzenie warunków do rozwoju turystyki weekendowej, przyrodniczej i kwalifikowanej (4,32), polityka sprzyjająca inwestycjom i tworzeniu nowych miejsc pracy (4,55), bezpieczeństwo miasta (4,49), rozwój turystyki oparty na walorach przyrodniczych i czystym środowisku (4,40), poprawa stanu sieci komunikacyjnej wokół miasta (ubieganie się o pomoc z budżetu państwa) (4,20), powiązanie ulg podatkowych z tworzeniem miejsc pracy (4,17), dobre zarządzanie w samorządzie (4,13), przygotowanie młodzieży do podejmowania samodzielnej działalności gospodarczej i edukacja odpowiadająca na potrzeby rynku (4,11). Poniżej 4 ankietowani ocenili

wydzielenie i przygotowanie terenów pod inwestycje (dzielnice przemysłowe) (3,82), promocję lokalnych przedsiębiorstw (foldery, wspólne stoiska na targach) (3,76), wprowadzenie na rynek tzw. markowych produktów (3,44).

Tabela 18.

Jak Pan/Pani określi rangę poszczególnych celów rozwoju Ełku?	
Pozyskiwanie środków zewnętrznych (np. z Unii Europejskiej) na realizację strategii rozwoju gospodarczego	4,48
Tworzenie warunków do rozwoju turystyki weekendowej, przyrodniczej i kwalifikowanej	4,32
Poprawa stanu sieci komunikacyjnej wokół miasta (ubieganie się o pomoc z budżetu państwa)	4,20
Powiązanie ulg podatkowych z tworzeniem miejsc pracy	4,17
Dobre zarządzanie w samorządzie	4,13
Przygotowanie młodzieży do podejmowania samodzielnej działalności gospodarczej i edukacja odpowiadająca na potrzeby rynku	4,11
Wspieranie rozwoju przetwórstwa rolno-spożywczego i sektora małych i średnich przedsiębiorstw (MŚP)	4,01
Wydzielenie i przygotowanie terenów pod inwestycje (dzielnice przemysłowe)	3,82
Promocja lokalnych przedsiębiorstw (foldery, wspólne stoiska na targach)	3,76
Wprowadzenie na rynek tzw. markowych produktów	3,44

Dokonana w pięciostopniowej skali ocena celów społecznych wskazuje aprobatę dla wszystkich zaproponowanych postulatów (wyniki 3,91-4,35). Najwyższą rangę uzyskały: przygotowanie i popularyzacja oferty wakacyjnej i promującej miasto: imprezy kulturalne, amfiteatr, zielone szkoły w czasie wakacji i ferii (4,35), ograniczenie ruchu kołowego w centrum miasta, obwodnica miasta (4,31), usprawnienie opieki lekarskiej (4,31), podniesienie poziomu bezpieczeństwa w mieście poprzez nasilenie działań prewencyjnych i profilaktycznych (4,28), bogata oferta kulturalna i sportowo-rekreacyjna (4,28), dobre wyposażenie, przyjazne, powszechne przedszkola, żłobki, szkoły (4,18).

Tabela 19.

Jak Pan/Pani określi rangę poszczególnych celów społecznych rozwoju Ełku?	2002	2007
Aktywna społeczność lokalna kształtująca życie i rozwój miasta	3,9	3,91
Dobrze wyposażone, przyjazne, powszechne przedszkola, żłobki, szkoły	4,33	4,18
Usprawnienie opieki lekarskiej	4,47	4,31
Propagowanie zdrowego i aktywnego trybu życia	4,13	3,98
Rozwój profilaktyki i pomocy specjalistycznej	4,15	4,05
Bogata oferta kulturalna i sportowo-rekreacyjna	4,01	4,28
Oferty wakacyjne i promujące miasto: imprezy kulturalne, amfiteatr, zielone szkoły w czasie wakacji i ferii	4,23	4,35
Podniesienie poziomu bezpieczeństwa w mieście poprzez nasilenie działań prewencyjnych i profilaktycznych	4,31	4,28
Ograniczenie ruchu kołowego w centrum miasta, obwodnica miasta	4,15	4,31

W zapytaniu, odnośnie określenia ważności poszczególnych celów środowiskowych, respondenci udzielili następujących odpowiedzi: za najważniejsze, podobnie jak w czerwcu 2002, uznali tworzenie warunków do rozwoju rekreacji i turystyki weekendowej, przyrodniczej i kwalifikowanej (4,41), zachowanie walorów przyrodniczych i krajobrazowych (4,40), rozbudowa infrastruktury technicznej likwidującej zagrożenia środowiska (obwodnica, system kanalizacji deszczowej i sanitarnej, sieć ciepłownicza itp.) (4,38), kompleksowy system gospodarki odpadami (4,28). Nieznacznie poniżej (4,20) oceniono eliminowanie zanieczyszczeń powietrza i nadmiernego hałasu (4,17) oraz współpraca z sąsiednimi gminami w zakresie ochrony wód rzeki Ełk (4,16). Najniżej sklasyfikowano, wdrożenie programu edukacji ekologicznej (3,85), ukształtowanie pośrodowiskowej postawy mieszkańców miasta (3,84), a także utworzenie rzetelnego systemu informacji ekologicznej.

Tabela 20.

Jak Pan/Pani określi rangę poszczególnych celów środowiskowych rozwoju Ełku?	2002	2007
Kompleksowy system gospodarki odpadami	4,34	4,28
Rozbudowa infrastruktury technicznej likwidującej zagrożenia środowiska (obwodnica, system kanalizacji deszczowej i sanitarnej, sieć ciepłownicza itp.)	4,37	4,38
Eliminowanie zanieczyszczeń powietrza i nadmiernego hałasu	4,27	4,17
Współpraca z sąsiednimi gminami w zakresie ochrony wód rzeki Ełk	4,11	4,16
Zachowanie walorów przyrodniczych i krajobrazowych	4,36	4,40
Tworzenie warunków do rozwoju rekreacji i turystyki weekendowej, przyrodniczej i kwalifikowanej	4,28	4,41
Tworzenie warunków do rozwoju przetwórstwa żywności	4,06	3,89
Ukształtowanie prośrodowiskowej postawy mieszkańców miasta	3,91	3,84
Wdrożenie programu edukacji ekologicznej	3,93	3,85
Utworzenie rzetelnego systemu informacji ekologicznej	3,77	3,78
Wspieranie proekologicznych działań szkół	3,91	3,98

Dokonując w skali pięciostopniowej (0 – bardzo źle, 5 – bardzo dobrze) oceny poziomu akceptacji prezentowanych postulatów dotyczących rozwoju infrastruktury Ełku, ankietowani udzielili poparcia w zasadzie wszystkim przedstawionym projektom (11 na 13 uzyskało notę powyżej 4). Za kluczowe w tej kategorii uznano: poprawę stanu nawierzchni ulic i usprawnienie organizacji ruchu (4,49), poprawa stanu chodników, wydzielenie ścieżek rowerowych, tras konnych w mieście i okolicy (4,44), modernizacja układu komunikacyjnego z budową obwodnic (4,31), Budowa parkingów (także wielopoziomowych) i zatok postojowych (4,33). Za najmniej istotne ankietowani uznali podobnie jak w roku 2002 uwzględnianie warunków klimatycznych i krajobrazowych w budownictwie (3,97) oraz sieć informacji o komunikacji, obiektach i życiu miasta (3,84).

Tabela 21.

Jak Pan/Pani określi rangę poszczególnych celów infrastrukturalnych rozwoju Ełku?	2002	2007
Dostosowanie miejscowych planów zabudowy i infrastruktury do potrzeb mieszkańców	4,18	4,12
Uwzględnianie warunków klimatycznych i krajobrazowych w budownictwie	4	3,97
Uwzględnienie zieleni wewnątrzsiedlowej, placów zabaw, miejsc rekreacji	4,35	4,28
Modernizacja układu komunikacyjnego z budową obwodnic	4,24	4,31
Poprawa stanu nawierzchni ulic i usprawnienie organizacji ruchu	4,44	4,49
Poprawa stanu chodników, wydzielenie ścieżek rowerowych, tras konnych w mieście i okolicy	4,46	4,44
Budowa parkingów (także wielopoziomowych) i zatok postojowych	4,18	4,33
Tworzenie pasów zieleni izolacyjnej wzdłuż dróg i ulic	4,24	4,24
Rozbudowa sieci kanalizacji sanitarnej i deszczowej i wodociągowej	4,22	4,25
Uzupełnienie sieci ciepłowniczej	4,01	4,02
Oświetlenie ulic i ciągów komunikacyjnych	4,17	4,22
Likwidacja barier architektonicznych utrudniających poruszanie się niepełnosprawnym.	4,36	4,19
Sieć informacji o komunikacji, obiektach i życiu miasta	3,88	3,84

Pytania otwarte

24 - Gdyby od Pani/Pana zależały decyzje dotyczące miasta Ełku, to co Pani/Pan uznałaby/uznał za najpilniejsze (pierwszoplanowe) dla Ełku?

1. Ład Gospodarczy:

- rozwój bazy hotelowej, budowa obwodnicy, pozyskiwanie środków z funduszy UE na szybszy rozwój miasta, tworzenie nowych miejsc pracy, przeciwdziałanie bezrobociu, pozyskiwanie nowych inwestorów, atrakcyjne miejsca pracy dla młodzieży, poprawa warunków lokalowych, rozwój gospodarczy, rozwój istniejących zakładów pracy, rozwój agroturystyki, wyciąg wodny na jeziorze ełckim, budowa portu, zmniejszenie czynszu w lokalach przeznaczonych na usługi, budowa starówki.

➤ **Ład Społeczny:**

- ograniczenie ruchu kołowego na ul. Wojska Polskiego i Sikorskiego, budowa ścieżek rowerowych, zmiana mentalności urzędników (większe zaangażowanie), poprawa bezpieczeństwa (szczególnie duże osiedla), rozbudowa bazy sportowej, poprawa bezpieczeństwa na ulicach miasta (większa ilość sygnalizacji świetlnych), podwyższenie płac, poprawa bezpieczeństwa plaż (strzeżone plaże), polepszenie stanu komunikacji miejskiej, inwestycje w służbę zdrowia, renowacja kina/ budowa nowego kina (multikino), lepsze oznakowanie ulic, większa ilość imprez kulturowych, powstanie uniwersytetu medycznego, utworzenie nocnej linii autobusowej, rozbudowa kanalizacji na osiedlu Grunwaldzkim, wyprowadzenie ruchu TIR-rów na obrzeże miasta, budowa schroniska dla zwierząt, rozwiązanie problemu z pozostawianymi odchodami zwierząt na chodnikach i trawnikach, zwiększenie funduszy na poprawę oświetlenia miejskiego, remont/budowa nowej hali sportowej, przebudowa ulic, poprawa jakości szkolnictwa (szczególnie wyższego, rozwój nowych kierunków kształcenia), rozbudowa monitoringu miejskiego, zwiększenie wynagrodzenia dla lekarzy pielęgniarek, otwarcie szkoły artystycznej.

➤ **Ład Środowiskowy:**

- zwiększone inwestycje na ochronę środowiska i turystykę, segregacja śmieci, wzmożona promocja miasta, zagospodarowanie jeziora ełckiego, modernizacja wysypiska śmieci w Siedliskach, poprawa czystości miasta, zwiększenie ilości koszy na śmieci i kontenerów, połączenie jeziora ełckiego z wielkimi jeziorami mazurskimi, nie uregulowana gospodarka odpadami, częstsze sprzątanie miasta, poprawa zieleni miejskiej, lepsze wykorzystanie warunków naturalnych.

➤ **Ład Przestrzenny:**

- budowa obwodnicy, budowa parkingów i miejsc postojowych, poszerzenie granic miasta, przebudowa ul. Armii krajowej (deptak), renowacja starej zabudowy miasta, odbudowa i zagospodarowanie zamku krzyżackiego, remont ulic i chodników, rozbudowa infrastruktury technicznej, przebudowa ul. Sikorskiego, nowe place zabaw, boiska i parki, dokończenie promenady dookoła jeziora ełckiego, adaptacja nowych terenów pod zabudowę mieszkaniową, przebudowa dworca kolejowego i autobusowego, poprawa elewacji budynków, budowa amfiteatru, przebudowa stadionu miejskiego/ budowa nowego, uporządkowanie i zagospodarowanie terenów po byłym szpitalu miejskim, lepsze zagospodarowania przestrzeni na osiedlu Konieczki.

25 - Proszę wymienić trzy główne problemy, z którymi boryka się miasto?

- Brak pomysłu na rozwój lokalnej przedsiębiorczości, alkoholizm, wykluczenie społeczne, brak pomysłów na promocję miasta, brak perspektyw dla młodych osób, wandalizm, uzależnienia wśród młodzieży (narkomania), zbyt mała liczba przedszkoli, emigracja zarobkowa młodych, patologie społeczne, kloszardzi w centrum miasta, ubóstwo, zanieczyszczone jezioro ełckie, hałas, pijaństwo, zakorkowane ulice centrum miasta, rozboje, zapadające się studzienki kanalizacyjne, wulgarne zachowania młodocianych, problem z mniejszością romską, problem z młodzieżą z dużych blokowisk, brak planu zagospodarowania architektonicznego miasta, zbyt mała ilość lekarzy specjalistów, zbyt mało miejsc do rodzinnego spędzania wolnego czasu, niedostateczna liczba zajęć pozalekcyjnych dla dzieci i młodzieży, mała liczba patroli policji i straży miejskiej, najwyższe ceny paliw,

26 - Proszę wymienić trzy najważniejsze cele, jakie powinna postawić sobie do realizacji społeczność miasta Ełku?

- większa identyfikacja poszczególnych obywateli z miastem, wytyczenie kierunku rozwoju gospodarczego, zrównoważony rozwój, stworzenie i wypromowanie lokalnego produktu, rozwój społeczeństwa obywatelskiego, rozwój wolontariatu, pobudzanie świadomości ekologicznej, budowa zakładu utylizacji odpadów, prywatne linie komunikacji miejskiej, budowa profesjonalnego Ełckiego Domu Kultury, tworzenie organizacji pozarządowych, „tanie mieszkalnictwo”, pomoc ubogim rodzinom, Ełk – miastem przyjaznym i bezpiecznym, wybudowanie chodnika do szpitala na Barankach, lepsze zaopatrzenie biblioteki miejskiej,

27 - Proszę wymienić trzy najważniejsze atuty miasta?

- położenie geograficzne, środowisko naturalne, jezioro ełckie i rzeka Ełk, SSSE podstrefa Ełk, Centrum Edukacji Ekologicznej, promenada nad jeziorem, rozwój bazy usługowej, zagospodarowanie zieleni miejskiej, czyste ulice, pływalnia miejska, zabytkowe obiekty, wyższe uczelnie, rozwój lokalnej przedsiębiorczości, stacja uzdatniania wody, Ełckie Centrum Kultury, szpitale, rozwijająca się infrastruktura, potencjał ludzki, obecny Prezydent Ełku, pozyskiwanie środków z UE i przeznaczanie ich na dalszy rozwój miasta,

28 - Proszę wymienić trzy największe słabości miasta?

- brudne osiedla, brak perspektyw dla młodzieży, brak spójnej architektury miasta, słaba komunikacja (PKP, MZK, PKS), brak aktywności społecznej, mała różnorodność ofert dla turystów, bezrobocie.

5. SYNTETYCZNA OCENA UWARUNKOWAŃ I PROBLEMÓW ROZWOJU MIASTA EŁK

Przeprowadzona analiza dotychczasowych przemian społeczno – gospodarczych Ełku oraz uwarunkowań dalszego jego rozwoju umożliwia zidentyfikowanie kluczowych szans i zagrożeń rozwoju, tkwiących w otoczeniu, czyli zjawisk, zdarzeń tendencji i procesów mogących mieć pozytywny lub negatywny wpływ na dalszy rozwój miasta oraz silnych i słabych stron miasta wynikających z obecnej sytuacji w sferze społeczno – gospodarczej i funkcjonalno – przestrzennej. Możliwe to jest dzięki przeprowadzeniu analizy SWOT, która obejmuje analizę zewnętrzną (szanse i zagrożenia), czyli analizę tych obszarów na zewnątrz miasta, które wpływają na jego funkcjonowanie a nad którymi nie ma kontroli oraz analizę wewnętrzną (mocne i słabe strony), czyli analizę obecnego potencjału, prowadzonej działalności i możliwości rozwojowych.

Analizę SWOT oraz syntetyczną ocenę problemów przeprowadzono na I warsztatach strategicznych aktualizujących w ramach aktualizacji dokumentów rozwojowych Miasta Ełku. Merytoryczną rolę odegrali liderzy lokalni, włączeni do zespołu planowania strategicznego na podstawie ich reprezentatywności, posiadanego doświadczenia oraz wiedzy w określonym zakresie. Warsztaty prowadzone były przez moderatorów – pracowników Wydziału Strategii i Rozwoju Urzędu Miasta Ełku, którzy kierowali dyskusją, porządkowali i strukturalizowali wypowiedzi, oraz utrwalali wyniki dyskusji.

Zasadniczymi etapami warsztatów były:

Analiza problemów – mająca na celu:

1. identyfikację najważniejszych problemów powiatu, tzn.: stanów negatywnych, istotnych i powszechnych,
2. ustalenie związków przyczynowo-skutkowych między problemami.

Analiza SWOT – mająca na celu:

1. określenie czynników sprzyjających rozwojowi miasta, na których należy oprzeć rozwój miasta, czyli silne strony miasta oraz szanse pojawiające się w jego otoczeniu teraz i potencjalnie w przyszłości
2. określenie słabych stron miasta które należałoby naprawić, zrealizować i podjąć w tym kierunku działania, a także zagrożenia mające negatywny wpływ na dalszy rozwój miasta.

Analizę SWOT Miasta Ełk oraz identyfikację problemów przeprowadzono w układzie czterech łańców, rozpatrując: łańciec gospodarczy, łańciec przestrzenny, łańciec społeczny oraz łańciec ekologiczny.

5.1. ZIDENTYFIKOWANE PROBLEMY

ŁAD GOSPODARCZY

1. Brak zintegrowanej bazy przedsiębiorstw i instytucji okołobiznesowych.
2. Niedobór terenów inwestycyjnych z pełną infrastrukturą.
3. Brak wspólnej oferty inwestycyjnej.
4. Słabo rozbudowana infrastruktura społeczeństwa informacyjnego.
5. Słaba infrastruktura drogowa oraz kolejowa.
6. Próby likwidacji połączeń kolejowych w regionie.
7. Brak lotniska lokalnego w mieście Ełk.
8. Brak instytucji rozwoju lokalnego łączącego partnerów gospodarczych, społecznych i publicznych.
9. Niewystarczająca ilość wykwalifikowanych specjalistów (kształcenie zawodowe).
10. Bardzo słabo rozwijająca się baza noclegowa oraz gastronomiczna.
11. Brak zintegrowanego całorocznego kalendarza imprez turystycznych.
12. Słabo zagospodarowane Jezioro Ełckie.
13. Brak w Mieście Ełk wyższej uczelni technicznej.
14. Niezagospodarowane szlaki turystyczne rowerowe, wodne, konne, piesze.
15. Brak zintegrowanego turystycznego wielojęzycznego elektronicznego portalu informacyjnego.
16. Mało obiektów sportowych i rekreacyjnych o wysokim standardzie.
17. Mało innowacyjne przedsiębiorstwa oraz mała świadomość i wiedza przedsiębiorców w tym temacie.
18. Słaba współpraca uczelni wyższych z partnerami publicznymi i gospodarczymi w zakresie wdrażania i wprowadzania nowych innowacyjnych technologii.
19. Brak produktów typowo lokalnych.
20. Brak programu produktów markowych.
21. Niedostosowanie kadry pracowniczej do warunków i potrzeb rynku pracy.
22. Niewykorzystanie możliwości rozwoju turystyki.

ŁAD SPOŁECZNY

1. Niewystarczający poziom opieki zdrowotnej oraz słaba dostępność do usług.
2. Niska stopa życia części mieszkańców.
3. Starzenie się społeczeństwa.
4. Niedostateczna opieka społeczna.
5. Emigracja ludzi młodych i wykształconych.
6. Duża ilość wypadków drogowych.
7. Słabo rozwinięty monitoring Miasta Ełku.
8. Słabo rozwinięte szkolnictwo zawodowe oraz słaba promocja.
9. Mało przedszkoli oraz dobrze wyposażonych szkół.
10. Słaba pomoc dydaktyczna.
11. Słabo rozwinięte szkolnictwo wyższe w mieście, mała różnorodność kierunków.
12. Brak obsługi elektronicznej klientów w instytucjach publicznych.
13. Niedobór parkingów w mieście.
14. Niewystarczający poziom infrastruktury sportowo – kulturalnej.
15. Wysokie bezrobocie, mało miejsc pracy.
16. Kwalifikacje zawodowe nie przystosowane do potrzeb rynku pracy.
17. Niewystarczająca ilość mieszkań socjalnych i komunalnych.
18. Brak miejsca dziennego pobytu dla ludzi starszych.
19. Bariery architektoniczne dla osób niepełnosprawnych.
20. Niezagospodarowane osiedla mieszkaniowe, brak placów zabaw dla dzieci na wielu osiedlach.
21. Słabo rozwinięta baza sportowa i turystyczna.
22. Brak zintegrowanej oferty turystycznej.
23. Brak amfiteatru w Ełku.
24. Uboga oferta spędzania wolnego czasu.
25. Występowanie patologii społecznych.
26. Niewystarczająca subwencja oświatowa na działalność edukacyjną.
27. Niewykorzystane możliwości w zakresie wypoczynku i turystyki.

ŁAD PRZESTRZENNY

1. Zły, niewydolny układ komunikacyjny.
2. Niedokończona budowa obwodnicy w Mieście Ełk.
3. Zły stan nawierzchni dróg i chodników.
4. Słaby stan techniczny obiektów drogowych.
5. Niewystarczająca ilość parkingów.
6. Niewystarczający poziom infrastruktury technicznej.
7. Niezagospodarowane i nieoznaczone ścieżki rowerowe, wodne i piesze.
8. Zaniedbane budynki zabytkowe, brak dla niektórych z nich dokumentacji technicznej.
9. Za mało środków finansowych na współfinansowanie rewitalizacji miasta.
10. Niezagospodarowany zamek na wyspie.
11. Niska estetyka części miasta i obiektów.
12. Mało zieleni izolacyjnej wzdłuż dróg i obiektów, brak terenów zieleni na nowych osiedlach.
13. Nie uwzględnianie wolnych przestrzeni od zabudowy nad Jeziorem Ełckim (korytarze ekologiczne, zieleń ochronna),
14. Nie uwzględnianie nawiązań nowej zabudowy do pierwotnego układu zabudowy.
15. Mało terenów inwestycyjnych z pełnym uzbrojeniem, wyczerpujące się dotychczasowe zasoby.
16. Słaba współpraca pomiędzy samorządami.
17. Niedokończona promenada wokół Jeziora Ełckiego, duża część jeziora niezagospodarowana.
18. Brak lotniska lokalnego.
19. Bardzo słabo wspierane przez Państwo formy budownictwa socjalnego oraz komunalnego.
20. Wyczerpujące się tereny w Mieście Ełk pod inwestycje oraz mieszkalnictwo.

ŁAD ŚRODOWISKOWY

1. Brak zakładu unieszkodliwiania odpadów.
2. Brak selektywnej zbiórki odpadów na terenie Miasta Ełku.
3. Wysypisko śmieci nie spełniające wymogów UE, perspektywa zamknięcia na terenie miasta wysypiska.
4. Rekultywacja istniejącego wysypiska odpadów w latach 2010 – 2014.
5. Występowanie dzikich wysypisk śmieci.
6. Eliminacja opakowań foliowych od producentów.
7. Zanieczyszczanie jezior i rzek.
8. Słabo rozwinięta edukacja ekologiczna społeczeństwa.
9. Brak uzbrojenia w separatory od substancji ropopochodnych wszystkich wylotów.
10. Niepełne uzbrojenie miasta w kanalizację deszczową, brak pełnego podczyszczania wód deszczowych.
11. Nieskanalizowana i niezwodociągowana część Miasta Ełk.
12. Brak programu ochrony rzeki Ełk, Legi oraz innych.
13. Mały udział zieleni miejskiej w ogólnej powierzchni miasta.
14. Występowanie „niskiej emisji” spowodowana pracą nisko sprawnych kotłów i słabo jakościowo paliw.
15. Zanieczyszczenia pochodzące z ruchu pojazdów.
16. Hałas zwłaszcza przy głównych ulicach.

5.2. ANALIZA SWOT

ŁAD GOSPODARCZY

MOCNE STRONY	SŁABE STRONY
<ol style="list-style-type: none">1. Atrakcyjność położenia.2. Dobra jakość środowiska naturalnego.3. Bliskość granic.4. Duży potencjał turystyczny miasta.5. Istnienie Izby Gospodarczej zrzeszającej średnich przedsiębiorców.6. Własna baza surowcowa.7. Duży potencjał gospodarczy miasta.8. Istnienie wyższych uczelni i sieci szkół.9. Wykwalifikowana kadra.10. Prężnie działający III Sektor.11. Istnienie podstrefy ekonomicznej.12. Tworzenie nowych terenów inwestycyjnych („TECHNO- PARK”).13. Posiadanie programów rozwoju oraz rewitalizacji miasta Ełk .14. Rozpoczęcie zagospodarowania Jeziora Ełckiego.15. Duża ilość firm budowlanych.16. Nowoczesna oczyszczalnia ścieków i stacja uzdatniania wody.17. Bezpieczny region dla inwestorów i turystów.18. Istnienie różnego szczebla urzędów na terenie miasta.	<ol style="list-style-type: none">1. Brak zintegrowanej oferty inwestycyjnej i turystycznej.2. Słaba infrastruktura turystyczna.3. Słabo zagospodarowane szlaki turystyczne.4. Mało obiektów rekreacyjnych i sportowych.5. Słaba infrastruktura techniczna.6. Słaba jakość szlaków komunikacyjnych.7. Zubożenie społeczeństwa.8. Miasto słabo z informatyzowane.9. Niewielka ilość zabytków zachowanych i odrestaurowanych.10. Mało innowacyjnych przedsiębiorstw.11. Słaba współpraca przedsiębiorców.12. Mała ilość firm doradczych dla przedsiębiorców.13. Brak instytucji rozwoju łączących partnerów społecznych, gospodarczych i publicznych.14. Niedostosowanie kierunków kształcenia do potrzeb rynku pracy.

SZANSE	ZAGROŻENIA
<ol style="list-style-type: none"> 1. Nowy okres programowania UE 2007- 2013. 2. Duża ilość zaplanowanych inwestycji miejskich do współfinansowania ze środków zewnętrznych. 3. Międzynarodowa współpraca z państwami ościennymi. 4. Ponadlokalne znaczenie miasta. 5. Wzmocnienie promocji miasta przez region. 6. Poszerzenie granic miasta. 7. Gospodarcze wykorzystanie walorów turystycznych Ełku. 8. Istnienie Subregionu EGO. 9. Upowszechnienie zdrowego trybu życia. 10. Rozwój oraz promocja regionalnych i lokalnych produktów. 11. Program wspierania MŚP. 12. Budowa połączenia wodnego z Wielkimi Jeziorami. 13. Rozbudowa obwodnicy. 14. Wykorzystanie transportu kolejowego. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Niestabilność przepisów prawnych. 2. Nadmierny fiskalizm Państwa. 3. Utrata pozycji w województwie, jako ośrodka ponadlokalnego. 4. Opóźniony okres aplikowania o środki unijne. 5. Emigracja wykwalifikowanej siły roboczej. 6. Mało terenów inwestycyjnych. 7. Brak preferencyjnych kredytów dla MŚP. 8. Utrata pozycji Ełku poprzez szybszy rozwój miast położonych wokół Wielkich Jezior Mazurskich. 9. Zamknięcie połączeń kolejowych.

ŁAD SPOŁECZNY

MOCNE STRONY	SŁABE STRONY
<ol style="list-style-type: none"> 1. Duże zaplecze usług medycznych (kadra, obiekty, sprzęt specjalistyczny). 2. Lotnisko dla potrzeb ratownictwa (szpital wojskowy). 3. Dobra praca służb odpowiedzialnych za bezpieczeństwo (policja, straż pożarna, straż miejska). 4. Wysoki poziom usług edukacyjnych (baza, wykształcona kadra, programy edukacyjne). 5. Funkcjonowanie uczelni wyższych (rozwój lokalnej kadry naukowej). 6. Dobry poziom usług kulturalnych i czytelniczych. 7. Rosnący poziom świadomości społeczeństwa w zakresie ochrony zdrowia i zdrowego trybu życia. 8. Aktywność mieszkańców w zakresie sportu, turystyki i rekreacji. 9. Istnienie bazy sportowo- rekreacyjnej (ECK, basen, hala sportowa, stadion miejski, MOSiR, MOS, EKW, szkoła artystyczna, CEE). 10. Poprawa jakości ciągów komunikacyjnych pieszych i jezdnych w mieście. 11. Polityka proinwestycyjna, dobrze działający Powiatowy Urząd Pracy. 12. Dużo dobrze działających organizacji pozarządowych na terenie miasta Ełku. 13. Powołana Młodzieżowa Rada Miasta. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Słaba promocja miasta. 2. Niewykorzystanie możliwości NGO'S. 3. Zła współpraca między samorządami. 4. Niedostateczna infrastruktura sportowa w szkołach. 5. Ograniczony dostęp do niektórych specjalistycznych usług medycznych. 6. Mało miejsc w przedszkolach i żłobkach. 7. Mało działań wspierających osoby starsze, niepełnosprawne. 8. Patologia w rodzinach (uzależnienia). 9. Mało atrakcyjnych ofert pracy dla wykształconej młodzieży. 10. Wysoki poziom bezrobocia i zubożenie społeczeństwa. 11. Brak poczucia bezpieczeństwa. 12. Słabe egzekwowanie prawa. 13. Mało programów rozwoju dzieci i młodzieży, problem dzieci „szlifujących bruki” 14. Niewystarczające możliwości rozwoju twórczego obywateli. 15. Słabo wyposażona biblioteka. 16. Słabo rozwinięta baza hotelowa. 17. Brak integracji z mniejszościami narodowymi (z Romami i mniejszością niemiecką).

MOCNE STRONY	SŁABE STRONY
<ul style="list-style-type: none"> 14. Otwartość władz miejskich na inicjatywy społeczne. 15. Mocny III Sektor- stowarzyszenia, fundacje, związki stowarzyszeń. 16. Aktywność mieszkańców. 	
SZANSE	ZAGROŻENIA
<ul style="list-style-type: none"> 1. Wdrażanie prawa unijnego- ujednocianie standardów europejskich. 2. Środki zewnętrzne, programy pomocowe. 3. Wzmocnienie pozycji Ełku jako ośrodka ponadregionalnego. 4. Środki na likwidację bezrobocia. 5. Zwiększenie zatrudnienia w policji- komisariaty. 6. Zwiększenie zakresu kompetencji straży miejskiej 7. Profilaktyka w zakresie bezpieczeństwa- wychowanie młodzieży. 8. Zwiększenie środków finansowych na kulturę, sport i oświatę. 9. Tworzenie samorządowych instytucji kultury. 10. Budowa VIA BALTICA, kontynuacja rozbudowy obwodnicy ełckiej. 11. Atrakcyjność inwestycyjna Polski. 	<ul style="list-style-type: none"> 1. Brak stabilności politycznej i spójności w zakresie polityki społecznej. 2. Biurokracja. 3. Brak uproszczonych procedur w aplikowaniu o środki zewnętrzne. 4. Słabe dofinansowanie instytucji państwowych i społecznych. 5. Wzrastające bezrobocie. 6. Niewystarczająca subwencja oświatowa. 7. Likwidacja żłobków i przedszkoli. 8. Marginalizacja miasta na terenie województwa.

ŁAD PRZESTRZENNY

MOCNE STRONY	SŁABE STRONY
<ol style="list-style-type: none"> 1. Położenie geograficzne („Zielone Płuca Polski”). 2. Walory środowiskowe (bliskość jezior, lasów). 3. Sąsiedztwo z obwodem Kaliningradzkim i Państwami sąsiadującymi umożliwiające rozwój społeczno-gospodarczy. 4. Istnienie komisji urbanistyczno-architektonicznej na terenie miasta. 5. Wolne tereny pod inwestycje. 6. Istnienie Suwalskiej Specjalnej Strefy Ekonomicznej, podstrefy Ełk. 7. Położenie jeziora w centrum miasta-rozwinięta (i rozwijająca się) gastronomia przy promenadzie ełckiej. 8. Czystość w mieście. 9. Występowanie zabytkowej zabudowy w mieście (kamieniczki, kościoły, wieża ciśnień). 10. Istnienie Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego miasta. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Ograniczenia kierunków rozwoju miasta 2. Brak gazu ziemnego. 3. Niedokończona obwodnica miejska. 4. Zły stan dróg. 5. Słabe powiązanie z regionem wskutek uciążliwego układu komunikacyjnego. 6. Mało parkingów. 7. Nieuporządkowana gospodarka odpadami. 8. Mało terenów rozwojowych miasta pod mieszkalnictwo. 9. Brak urządzonych szlaków turystycznych (w tym rowerowych, wodnych). 10. Niedokończona promenada wzdłuż jeziora Ełckiego. 11. Mało terenów zielonych na osiedlach i wzdłuż ulic. 12. Niedoinwestowanie w obiekty gastronomiczno-rekreacyjne plaży miejskiej. 13. Niewykorzystana sieć kolei (przywrócenie połączeń kolejowych). 14. Brak lokalnego lotniska. 15. Brak inwestorów na zagospodarowanie zamku.

SZANSE	ZAGROŻENIA
<ol style="list-style-type: none"> 1. Ełk - centrum Podregionu Ełckiego. 2. Funkcjonowanie w ramach obszaru „Zielonych Płuc Polski”. 3. Modernizacja drogi nr 16. 4. Rozbudowa obwodnicy. 5. Rozwój miasta w oparciu o miejscowe plany zagospodarowania przestrzennego. 6. Pozyskiwanie funduszy zewnętrznych. 7. Uzyskanie starego układu zabudowy miejskiej i poprawienie wyglądu zabytkowych kamienic. 8. Pojawienie się możliwości (ekspertyza SCCOT Wilson) budowy VIA BIALTICA w pobliżu Ełku (wyprowadzenie tranzytu z centrum miasta). 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Niestabilność przepisów prawa. 2. Mało inwestorów zewnętrznych. 3. Wyprzedzenie w staraniach zdobycia środków przez inne samorządy. 4. Mało terenów rozwojowych. 5. Słabo rozwinięta turystyka. 6. Utrata komunikacji kolejowej. 7. Utrata atrakcyjności miasta wskutek zanikających i kurczących się terenów zieleni. 8. Słabe rozwiązania komunikacyjne w mieście (korki w mieście). 9. Słabe wsparcie ochrony zabytków ze strony Państwa. 10. Słabe wsparcie przez Państwo form budownictwa socjalnego i komunalnego. 11. Mała siła ekonomiczna ze strony mieszkańców.

ŁAD ŚRODOWISKOWY

MOCNE STRONY	SŁABE STRONY
<ol style="list-style-type: none"> 1. Dostęp do wód i lasów (bezpośrednie położenie nad jeziorem). 1. Zasoby przyrodnicze. 2. Dobre utrzymanie zieleni miejskiej (parki, trawniki). 3. Dobra jakość wody pitnej. 4. Świadomość społeczeństwa o utrzymaniu porządku i czystości w mieście. 5. Rozpoczęcie systemu selektywnej zbiórki odpadami. 6. Obecność separatorów wód opadowych. 7. Zmodernizowana wg najwyższych standardów technicznych i technologicznych miejskiej oczyszczalni ścieków. 8. Modernizowany system sieci ciepłowniczej (miejskiej i spółdzielczej) połączony z modernizacją kotłów. 9. Stosowanie opałów w ciepłowniach o minimalnych zawartościach siarki. 10. Rozpoczęcie procesu usuwania odpadu niebezpiecznego (azbest). 11. Inwestycje mające na celu ograniczenie emisji niskiej. 12. Przyznanie pomocy technicznej na opracowanie dokumentacji 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Mała ilość zieleni izolacyjnej. 2. Niewystarczająca ilość terenów zielonych w mieście. 3. Wieloletnie zaniedbanie gospodarki odpadami (dzikie wysypiska). 4. Brak do lat 80- tych systemu gospodarki wodno- ściekowej (zanieczyszczenie ściekami jeziora i rzeki Ełk). 5. Brak pełnego podczyszczania wód opadowych. 6. Niekontatylbilny układ sieci ciepłowniczej w mieście (2 ciepłownie, 2 różnych operatorów). 7. Brak systemu termomodernizacji osiedli, domków jednorodzinnych (osiedle Grunwaldzkie, Zatorze) 8. Brak do roku 1990 systemu finansowania inwestycji komunalnych- centralizacja środków. 9. Niska emisja na dość dużym poziomie. 10. Zwarta zabudowa uniemożliwiająca rozcłonkowanie ruchu pieszo- kołowego. 11. Mało miejsc parkingowych. 12. Rosnąca ilość samochodów w mieście. 13. Zwarty układ komunikacyjny o znacznym stopniu obciążania ruchem kolejowym (emisja spalin).

MOCNE STRONY	SŁABE STRONY
<p>dla budowy Zakładu Unieszkodliwiania Odpadów.</p> <p>13. Posiadanie placówek oświatowych i edukacyjnych oraz stowarzyszeń proekologicznych wdrażających zagadnienia w zakresie ochrony środowiska (SP Nr 4, EKOLUDKI, CEE).</p> <p>14. Znaczne zaangażowanie szkół i organizacji w przedsięwzięcia proekologiczne.</p> <p>15. Przygotowana kadra inwestycyjna i eksploatacyjna.</p> <p>16. Porozumienie władz i mieszkańców w sprawie proekologicznego rozwoju miasta.</p>	<p>14. Niedostateczny system edukacji ekologicznej.</p>

SZANSE	ZAGROŻENIA
<p>1. Zgodność priorytetów regionalnych i władz miasta.</p> <p>2. Racjonalne wykorzystanie terenów wokół miasta.</p> <p>3. Współpraca samorządów.</p> <p>4. Rozpoczęty proces poszerzania granic miasta Ełku o obszar gminy Ełk (możliwość rozbudowy terenów zielonych, ciągów pieszych, rowerowych).</p> <p>5. Terminowa realizacja inwestycji Zakładu</p>	<p>1. Zbyt małe środki finansowania z Wojewódzkiego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej.</p> <p>2. Niestabilne przepisy.</p> <p>3. Nieterminowe zrealizowanie budowy Zakładu Unieszkodliwiania Odpadów spowoduje obciążenie znacznymi karami finansowymi.</p> <p>4. Przy braku zmian obecnego systemu prawnego dotyczącego gospodarki odpadami zaistnieje konieczność dostarczania odpadów z terenu miasta do składowisk posiadających pozwolenie</p>

SZANSE	ZAGROŻENIA
<p>Unieszkodliwiania Odpadów w okresie napływu środków zewnętrznych.</p> <p>6. Uruchomienie spółki - Przedsiębiorstwa Gospodarki Odpadami „EKO- MAZURY” Sp. z o.o.</p> <p>7. Wpisanie do Wojewódzkiego Planu Gospodarki Odpadami rejonu wschodniego pod budowę Zakładu Unieszkodliwiania Odpadów w Siedliskach (1 z 8 rejonów).</p> <p>8. Wprowadzenie inwestycji ekologicznych do programów operacyjnych województwa (np. Ściana Wschodnia, Rozwój dróg)</p>	<p>zintegrowane (np: Olecko).</p> <p>5. Istnieje zagrożenie nieterminowego przygotowania dokumentacji technicznej dla budowy sieci kanalizacyjnej dla aglomeracji Ełk (sanitarnej i deszczowej).</p> <p>6. Wzrastający ruch tranzytowy samochodów ciężkich w centrum miasta.</p>

6. WIZJA ROZWOJU – EŁK 2016

Wizja Miasta Ełku została wypracowana w czasie dyskusji społecznej na warsztatach a także na podstawie oczekiwań mieszkańców miasta wśród których została przeprowadzona ankieta sondażowa. Wizja jest wyobrażeniem stanu rozwoju miasta na koniec okresu realizacji strategii czyli w roku 2016. Wizja miasta Ełku jest zgodna z założeniami „Strategii rozwoju społeczno – gospodarczego województwa warmińsko – mazurskiego”. Oddaje rzeczywisty obraz Ełku za lat 10 który jest możliwy dzięki zrealizowanym założonym w strategii działaniom.

WIZJA - ŁAD GOSPODARCZY

Doskonale przygotowane tereny oraz rozwinięta infrastruktura Ełku stworzyła odpowiednie warunki wielu krajowym i zagranicznym inwestorom. Jako jedno z największych miast województwa może poszczycić się niską stopą bezrobocia i szeroką ofertą różnorodnych miejsc pracy. Położono duży nacisk na innowacyjność, co spowodowało intensywny rozwój nowoczesnych i ekologicznie bezpiecznych przedsiębiorstw. Dlatego Ełk 2016 roku widzimy miastem niezwykle atrakcyjnym z perfekcyjnie rozwiniętym zapleczem prawno - organizacyjnym.

WIZJA - ŁAD SPOŁECZNY

Miasto wolne od wszelkich objawów patologii społecznych, zamieszkałe przez tolerancyjnych, otwartych i życzliwych ludzi. Bezpieczne i niezwykle atrakcyjne dla wielu młodych ludzi chcących podnosić swoje kwalifikacje lub szukających dobrze płatnych miejsc pracy. Ełk w roku 2016 postrzegany jest jako prężnie rozwijający się ośrodek kultury i sportu, z nowoczesną infrastrukturą. Znaczna poprawa sytuacji materialnej ełczan oraz nieograniczony dostęp do podstawowej, specjalistycznej i szpitalnej opieki zdrowotnej powoduje zadowolenie obecnych mieszkańców i migrację Polaków z innych terenów kraju do miasta Ełk.

WIZJA - ŁAD PRZESTRZENNY

Piękna architektura , uwzględniająca odrestaurowane zabytkowe kamienice, zamek krzyżacki oraz inne obiekty, a także naturalną zielenią wokół jeziora ełckiego, przyciąga wielu zadowolonych turystów i miłośników architektury. Doskonale opracowany i wdrożony program gospodarowania gruntami, odpowiednia polityka transportowa miasta, jak również wspieranie budownictwa mieszkaniowego dostosowanego do potrzeb i możliwości materialnych mieszkańców, spowodowały, iż Ełk w roku 2016 stał się jednym z najlepiej rozwijających się i zorganizowanych przestrzennie miast Regionu.

WIZJA - ŁAD ŚRODOWISKOWY

Ełk 2016 roku, to miasto różnorodnej i doskonale urządzonej zieleni. Czyste, zagospodarowane jeziora i rzeki mazurskie przyciągają co roku tysiące zadowolonych turystów, chętnie korzystających z wielu profesjonalnie przygotowanych atrakcji. Wysoka klasa czystości wód powierzchniowych jest wynikiem unormowania systemu gospodarowania odpadami i ściekami miejskimi. Natomiast ograniczona emisja spalin, a także ograniczenie natężenia hałasu są skutkiem wyprowadzenia ruchu tranzytowego poza miasto. Jak również efektem wyeliminowania niskiej emisji jest zdrowe, nie zanieczyszczone powietrze. Dlatego dziś, my mieszkańcy i przyjeżdżający turyści możemy korzystać z dużej ilości zielonych skwerów, placów, parków, deptaków, ścieżek spacerowych i rowerowych, a także z odnawialnych źródeł energii.

7. CEL GŁÓWNY STRATEGII

Kontynuacją wypracowanej wizji zrównoważonego rozwoju miasta jest określenie jej celu głównego – nadrzędnego, który dla Miasta Ełku został sformułowany następująco:

Poprawa jakości życia mieszkańców Ełku.

Cel główny będzie realizowany poprzez cele strategiczne, które zostały ustalone w odniesieniu do poszczególnych ładów:

Ład Gospodarczy (G) – Wzrost gospodarczy Miasta Ełk.

Ład Społeczny (S) - Pełna integracja działalności gospodarczo – społecznej, edukacyjnej i kulturalnej w celu zapewnienia właściwych warunków dla rozwoju i życia mieszkańców.

Ład Przestrzenny (P) – Ład przestrzenny w oparciu o opracowany plan zagospodarowania przestrzennego miasta z poszerzonymi granicami miasta.

Ład Środowiskowy (E) – Podniesienie walorów przyrodniczych miasta i poprawa warunków życia lokalnego społeczeństwa.

8. CELE STRATEGICZNE

Ład Gospodarczy	Ład Społeczny	Ład Przestrzenny	Ład Środowiskowy
Wzrost gospodarczy Miasta Ełk	Pełna integracja działalności gospodarczo – społecznej, edukacyjnej i kulturalnej w celu zapewnienia właściwych warunków dla rozwoju i życia mieszkańców	Ład przestrzenny w oparciu o opracowany plan zagospodarowania przestrzennego miasta w nowych granicach miasta	Podniesienie walorów przyrodniczych miasta i poprawa warunków życia lokalnego społeczeństwa

9. CELE OPERACYJNE I DZIAŁANIA

Ład Gospodarczy	Ład Społeczny	Ład Przestrzenny	Ład Środowiskowy
G.I. Wzrost liczby atrakcyjnych miejsc pracy.	S.I. Utrzymanie bogatej i wielokierunkowej oferty edukacyjnej na różnych etapach.	P.I. Poszerzenie granic miasta Ełku	E.I. Kompleksowy system gospodarki odpadami. Ograniczenie wytwarzania odpadów komunalnych.
G.II. Poprawa i rozbudowa infrastruktury miejskiej	S.II. Dostosowanie systemu edukacji do potrzeb rynku pracy.	P.II. Rewitalizacja starej zabudowy w oparciu o pozyskiwane środki unijne	E.II. Rozbudowa infrastruktury technicznej likwidującej zagrożenia środowiska.
G.III. Wspieranie innowacyjności oraz położenie nacisku na zwiększenie konkurencyjności przedsiębiorstw	S.III. Włączenie nauki do badań promocji miasta.	P.III. Wzrost potencjału turystycznego miasta	E.III. Poprawa stanu czystości wód powierzchniowych i powstrzymanie degradacji wód podziemnych
G.IV. Promocja i ułatwienie dostępu do usług teleinformatycznych.	S.IV. Zapewnienie systemu opieki zdrowotnej na poziomie odpowiadającym potrzebom mieszkańców.	P.IV. Zwiększenie ilości terenów zielonych w obrębie jeziora ełckiego i osiedli mieszkalnych.	E.IV. Wykorzystanie odnawialnych źródeł energii
G.V. Pozyskiwanie i prawidłowe wykorzystanie środków z UE	S.V. Wzmoczona integracja instytucji i całego społeczeństwa.	P.V. Przemysłana zabudowa wolnych obszarów miejskich, z uwzględnieniem istniejącej architektury	E.V. Podniesienie świadomości ekologicznej mieszkańców.

Ład Gospodarczy	Ład Społeczny	Ład Przestrzenny	Ład Środowiskowy
G.VI. Ełk jako ośrodek regionalny	S.VI. Wzrost dostępności mieszkań.	P.VI. Rozbudowa bazy sportowo – rekreacyjnej i jej modernizacja	E.VI. Wzrost zabezpieczenia miasta na wypadek klęsk żywiołowych i katastrof ekologicznych.
G.VII. Wykorzystanie potencjału turystycznego Miasta Ełk	S.VII. Wspieranie i rozwijanie inicjatyw mieszkańców (teatr, chór, koła, związki itp.)	P.VII. Poprawa układu komunikacyjnego miasta. Usprawnienie organizacji ruchu.	E.VII. Eliminowanie zanieczyszczeń powietrza i nadmiernego hałasu.
G.VIII. Wygenerowanie nowych, atrakcyjnych terenów pod przyszłe inwestycje, zwiększenie atrakcyjności miasta dla inwestorów zewnętrznych.	S.VIII. Poprawa bezpieczeństwa w mieście.	P.VIII. Likwidacja barier architektonicznych utrudniających poruszanie się niepełnosprawnym.	E.VIII. Wykorzystanie walorów przyrodniczych miasta.
G.IX. Rozwój sektora usług i produkcja towarów oparta na wykorzystaniu lokalnych zasobów oraz rozwoju turystyki.	S.IX. Udoskonalenie oferty kulturalnej, profesjonalnej i masowej.		
G.X. Współpraca i współdziałanie sektora publicznego, społecznego oraz gospodarczego.			
G.XI. Wspieranie i inicjowanie rozwoju, promocja miasta.			
G.XII. Wzmocnienie i wzrost potencjału instytucji otoczenia biznesu.			
G. XIII. Intensyfikacja współpracy międzynarodowej.			

ŁAD GOSPODARCZY – CELE OPERACYJNE

G.I. Wzrost liczby atrakcyjnych miejsc pracy:

Jednym z głównych celów miasta Ełku jest położenie nacisku na zrównoważony, nowoczesny i ekologiczny rozwój gospodarki tego regionu. Stwarzanie odpowiednich warunków zachęcających przedsiębiorców krajowych i zagranicznych, szczególnie zaś reprezentantów sektorów innowacyjnych technologii do inwestowania i tworzenia nowych, atrakcyjnych miejsc pracy. Kolejnym krokiem jest wspierania rozwoju edukacji na wszystkich poziomach kształcenia, umożliwiającej przygotowanie społeczeństwa do wymogów europejskiego rynku pracy. Stworzenie nowych kierunków nauczania, ograniczenie naboru na kierunki nie gwarantujące możliwości zatrudnienia. Rozpowszechnianie systemu zachęt i instrumentów wsparcia dla młodych ludzi kończących różne typy szkół, aby chcieli swoją przyszłość osobistą i zawodową związać z miastem Ełk, a tych, którzy wyjechali zachęcić do powrotu.

G.II. Poprawa i rozbudowa infrastruktury miejskiej:

Skuteczne wdrażanie polityki transportowej miasta zawierającej długofalowy program rozwoju transportu miejskiego, z uwzględnieniem modernizacji infrastruktury komunikacji miejskiej, również pod względem jej jakości i dostępności dla wszystkich grup społecznych (osoby niepełnosprawne bądź osoby starsze). Modernizacja i rozbudowa układu komunikacyjnego, ze szczególnym uwzględnieniem głównych dróg miasta Ełku, parkingów, miejsc postojowych, a także poszerzeniem infrastruktury ścieżek rowerowych.

G.III. Wspieranie innowacyjności oraz położenie nacisku na zwiększenie konkurencyjności przedsiębiorstw

Podniesienie konkurencyjności gospodarczej miasta poprzez wdrażanie nowych technologii, zdobywanie odpowiedniego wykształcenia przez mieszkańców miasta, zwiększanie ilości i jakości infrastruktury technicznej, tworzenie sprzyjających warunków do podnoszenia dochodów i wiele innych działań, które mają doprowadzić do zwiększenia zainteresowania krajowych i zagranicznych przedsiębiorców do lokowania w mieście swoich inwestycji z efektywnym wykorzystaniem istniejącego potencjału ludzkiego i gospodarczego ze szczególnym uwzględnieniem Suwalskiej Specjalnej Strefy Ekonomicznej Podstrefy Ełk.

G.IV. Promocja i ułatwienie dostępu do usług teleinformatycznych:

Rozwój infrastruktury informacyjnej poprzez popularyzację internetu, zwiększenie dostępności i podniesienie wiedzy komputerowej całego społeczeństwa. Zwiększenie dostępu do nowoczesnych sieci telefonicznych, światłowodowych dających możliwość szybkich i wysokiej jakości połączeń internetowych, umożliwiających rozwój usług informatycznych. Szczególnie w istotnym zakresie usług administracyjnych, edukacyjnych i gospodarczych, będących niezbędnym warunkiem do sprawnego funkcjonowania miasta nie tylko na szczeblu lokalnym, ale przede wszystkim na rynku krajowym i międzynarodowym.

G.V. Pozyskiwanie i prawidłowe wykorzystanie środków z UE

Podniesienia kwalifikacji kadr jednostek administracji samorządowej w celu sprawnego uczestnictwa w ogólnoeuropejskiej polityce, doskonalenie umiejętności programowania, wdrażania, monitorowania, kontrolowania i stosowania procedur współfinansowania oraz zarządzania projektami z zakresu pozyskiwania środków z funduszy strukturalnych i międzynarodowych programów pomocowych. Opracowywanie i realizacja wspólnych, regionalnych i międzynarodowych projektów, dotyczących podnoszenia kwalifikacji pracowników z wykorzystaniem nowych technologii które mają przyczynić się do rozwoju przedsiębiorczości, zwiększenia konkurencyjności, podnoszenia jakości życia mieszkańców oraz zapewnienia ochrony środowiska w regionie.

G.VI. Ełk jako ośrodek regionalny

Jednym z priorytetowych celów gospodarczych jest wzmocnienie pozycji Ełku w regionie. Współpraca w ramach budowy przyszłego układu metropolistycznego regionu powinna zdominować działania miasta w zakresie polityki regionalnej na poziomie rozwijania stosunków partnerskich z innymi miastami regionu. Wykorzystanie pozycji Ełku jako węzła komunikacyjnego znajdującego się na skrzyżowaniu głównych szlaków kolejowych i drogowych oraz przyszła budowa Via Baltica spowoduje umocnienie miasta w regionie i Polsce. Ożywienie gospodarcze, dynamiczny rozwój sektora usługowego i przemysłowego, promowanie kompleksowej oferty dla turystów możliwe jest dzięki poszerzeniu granic miasta. Zwiększenie obszaru Ełku spowoduje większe możliwości inwestowania w oparciu o pozyskane tereny, tworzenie nowych firm, zakładów produkcyjnych i atrakcyjnych miejsc pracy, a co za tym idzie - kompleksowe kampanie reklamowe, udział w targach, promocja miasta w województwie i w kraju. Pozyskanie atrakcyjnych terenów pod inwestycje o charakterze turystyczno-rekreacyjnym, zwiększenie bazy sportowo-rekreacyjnej i turystycznej, budowa zespołów sportowych, ścieżek i tras rowerowych, turystycznych, przyrodniczych, wodnych daje duże możliwości mieszkańcom do realizowania się w zakresie sportu, a w przyszłości do wypromowania przyszłych olimpijczyków.

G.VII. Wykorzystanie potencjału turystycznego Miasta Ełk

Rozwój turystyki biznesowej poprzez intensywną promocję i marketing regionu jako atrakcyjnego miejsca dla organizacji zjazdów, konferencji, wystaw oraz różnorodnych form integracyjnych dla pracowników firm i przedsiębiorstw. Wdrożenie przedsięwzięcia związanego z opracowywaniem i realizacją koncepcji rozszerzenia istniejącej infrastruktury (w tym modernizację istniejącej). Budowa nowych obiektów rekreacyjno – sportowych będących niezbędną bazą do uprawiania aktywnych, całorocznych form turystyki, między innymi: wycieczki piesze i rowerowe, spływy kajakowe, zimą biegi narciarskie, a także sporty i gry zespołowe z wykorzystaniem hal i boisk.

G.VIII. Wygenerowanie nowych, atrakcyjnych terenów pod przyszłe inwestycje, zwiększenie atrakcyjności miasta dla inwestorów zewnętrznych

Tworzenie przyjaznego klimatu dla lokowania w mieście kapitału inwestycyjnego szczególnie w Suwalskiej Specjalnej Strefie Ekonomicznej Podstrefa Ełk. Wspieranie zwiększania dostępności oraz ułatwianie wdrażania nowoczesnych technologii w szkołach, przedsiębiorstwach, firmach sektora małych i średnich przedsiębiorstw (MSP), w celu polepszenia wyników finansowych, unowocześnienia produkcji oraz podniesienia konkurencyjności przedsiębiorstw. Stworzenie korzystnych warunków finansowych dla rozwoju przedsiębiorstw i zakładania nowych podmiotów, modernizację i rozwój sektora MSP, przy wykorzystaniu m.in. regionalnych funduszy gwarancyjnych i pożyczkowych oraz dotacji z Unii Europejskiej.

G.IX. Rozwój sektora usług i produkcja towarów oparta na wykorzystaniu lokalnych zasobów oraz rozwoju turystyki

Wspieranie inwestycji związanych z rozszerzeniem usług hotelarskich i gastronomicznych. Wykreowanie i rozpowszechnianie produktów turystycznych (np.: kolejki wąskotorowej), kulturowych i tradycyjnych (np.: kulinarnych) związanych z tą częścią regionu Mazur. Udział w różnego rodzaju projektach, kampaniach, przedsięwzięciach i wydarzeniach na szczeblu krajowym i zagranicznym, mających na celu promocję walorów, a także intensywny rozwój rynku turystycznego Miasta Ełku i okolic.

G.X. Współpraca i współdziałanie sektora publicznego, społecznego oraz gospodarczego

Partnerstwo trzech głównych sektorów, a więc społecznego, gospodarczego i publicznego z udziałem wszystkich struktur życia publicznego między innymi: służby publicznej, środowiska biznesowego, organizacji pozarządowych, liderów lokalnych grup itp. Istotą tego partnerstwa jest zacieśnienie wielowymiarowej współpracy w nakreślaniu wspólnych strategii, celów a także skuteczna i efektywna ich realizacja.

G.XI. Wspieranie i inicjowanie rozwoju, promocja miasta

Przygotowanie kompleksowej oferty z uwzględnieniem wielu potencjalnych miejsc pod przyszłe inwestycje z uwzględnieniem turystycznych i rekreacyjno – sportowych. Wzmocniona promocja gospodarcza miasta i okolic, udostępnianie zgromadzonych informacji na temat przygotowanych terenów inwestycyjnych, dostępnej infrastruktury, zasobów ludzkich na lokalnym rynku pracy, preferencji władz samorządowych, zachęt inwestycyjnych, tutejszych firm gotowych do podjęcia współpracy, czy warunków życia społecznego ułatwiających podejmowanie decyzji inwestycyjnych. Stworzenie efektywnego zaplecza dla prowadzenia aktywnej promocji miasta.

G.XII. Wzmocnienie i wzrost potencjału instytucji otoczenia biznesu

Wzmacnianie roli instytucji okołobiznesowych pełniących funkcje doradcze dla sektora MSP m.in. poprzez wspólne tworzenie programów wspierania przedsiębiorczości, rozwijania pomiędzy firmami konsultingowymi współpracy ułatwiającej pozyskiwanie funduszy z Unii Europejskiej i efektywne ich wykorzystanie przez MŚP.

G.XIII. Intensyfikacja współpracy międzynarodowej

Rozwijanie współpracy międzyregionalnej, udział w wydarzeniach regionalnych, krajowych i zagranicznych, umożliwiających promocję miasta Ełku i jego dostępnych atrakcji. Współpraca z miastami partnerskimi innych krajów. Udział w pracach organizacji międzynarodowych oraz wzmacnianie współpracy transgranicznej w ramach Euroregionu Niemen. Stałe wymiany międzynarodowe uczniów szkół różnego szczebla. Wyjazdy i spotkania delegacji samorządowych. Tworzenie i realizacja wspólnych projektów w zakresie między innymi: edukacji, turystyki i sportu. Organizowanie wystaw, imprez, prezentacji oraz przedsięwzięć w dziedzinie kultury i sztuki.

ŁAD SPOŁECZNY - CELE OPERACYJNE

S.I. Utrzymanie bogatej i wielokierunkowej oferty edukacyjnej na różnych etapach

W odniesieniu do młodych osób szczególnie ważne jest zapewnienie im elastycznego, szerokoprofilowego nauczania, tak aby zdolni byli wykonywać różnego rodzaju zadania w miejscach pracy. Istotna jest także odpowiednia jakość doradztwa zawodowego, w którym preferowanym modelem powinien być model edukacyjny. Uzupełnieniem oferty edukacyjnej szkół powinien być rozbudowany i bardziej niż dotychczas przejrzysty rynek szkoleń połączony z pośrednictwem pracy. Dostosowanie szkół do warunków rynkowych jest jednym z ważniejszych problemów rzutujących na kształtowanie się równowagi na rynku pracy

S.II. Dostosowanie systemu edukacji do potrzeb rynku pracy

Stworzenie odpowiednich warunków do podejmowania przez szkoły średnie i wyższe uczelnie współpracy z lokalnymi przedsiębiorcami. Wspieranie transferu wiedzy i najnowszych rozwiązań technologicznych ze środowisk akademickich do biznesu oraz dostosowanie kierunków kształcenia do wymogów rynku. Działania wspierające współpracę szkół różnego typu i przedsiębiorców w dziedzinie szkolnictwa zawodowego, szkolnictwa ustawicznego. Odpowiednie profilowanie kierunków studiów z punktu widzenia wymogów regionalnego rynku pracy i oczekiwań regionalnych przedsiębiorców. Uelastycznienie oferty edukacyjnej mającej na celu stały rozwój lokalnej gospodarki opartej na wiedzy.

S.III. Włączenie nauki do badań promocji miasta

Potencjał naukowy miasta powinien być kierowany nie tylko do podnoszenia rangi miasta jako ośrodka kulturalno – naukowego, ale również wykorzystywany w sferze gospodarczej. Współpraca środowisk naukowych i biznesowych przynosi na całym świecie największe korzyści gospodarcze, bowiem produktami tej współpracy najczęściej są branż wysokich technologii. W Ełku prowadzone są działania zmierzające do utworzenia Techo-Parku. W ramach realizacji celu przewiduje się tworzenie form wsparcia transferu

technologii (inkubator przedsiębiorczości), ale także rozwijanie nowoczesnej sieci informacyjnej, organizowanie projektów służących rozwijaniu współpracy pomiędzy sektorem naukowym i biznesowym, w tym konferencji, seminariów, staży naukowców z przedsiębiorcami.

S.IV. Zapewnienie systemu opieki zdrowotnej na poziomie odpowiadającym potrzebom mieszkańców

Wskaźnik chorobowości, zachorowalności i umieralności oraz ich główne przyczyny wykazują, że nasza każdego z osobna troska o stan zdrowia, o jakość środowiska, w którym na co dzień żyjemy, nie są najwyższej miary. Wyzwaniem i celem priorytetowym są działania ukierunkowane na profilaktykę, zwiększenie troski każdego mieszkańca o własne zdrowie. Celem jest zapewnienie mieszkańcom miasta pełnej dostępności usług medycznych poprzez: równomierne rozmieszczenie sieci placówek podstawowej opieki zdrowotnej w miejscu zamieszkania, stworzenie warunków do funkcjonowania poradnictwa specjalistycznego we wszystkich specjalnościach medycznych, organizację bazy leczenia zamkniętego odpowiadającego potrzebom mieszkańców.

S.V. Wzmocniona integracja instytucji i całego społeczeństwa

Skuteczna integracja społeczeństwa i instytucji działających na terenie miasta możliwa jest dzięki informatyzacji i stosowaniu technologii informatycznych w najróżniejszych dziedzinach funkcjonowania współczesnej cywilizacji. Głównymi czynnikami rozwoju społeczno – gospodarczego stały się dziś czynniki intelektualne, wiedza i technika, których postęp jest źródłem innowacji (naukowych, technicznych, organizacyjnych, kulturowych). Stosowane w praktyce gospodarczej i społecznej zapewniają wzrost jej efektywności. Zatem celem staje się upowszechnienie wśród mieszkańców Ełku idei społeczeństwa informacyjnego, rozwój technicznej infrastruktury informacyjnej, stosowanie technologii informacyjnych w najróżniejszych dziedzinach funkcjonowania miasta.

S.VI. Wzrost dostępności mieszkań

Rozwiązywanie problemów mieszkalnictwa to proces długotrwały, wymagający współdziałania wszystkich zainteresowanych. Podstawowym celem polityki mieszkaniowej miasta jest stworzenie rodzinom o różnym poziomie dochodów, szans dostępu do mieszkań o odpowiednim standardzie. W dążeniu do tworzenia warunków do zaspokajania potrzeb mieszkaniowych Miasto Ełk realizować będzie określone w polityce działania w zakresie wspierania budownictwa mieszkaniowego, pozyskiwania lokali socjalnych oraz systematycznej poprawy stanu technicznego i standardu zabudowy mieszkaniowej (remonty, ulepszenia, modernizacje) i jej otoczenia..

S.VII. Wspieranie i rozwijanie inicjatyw mieszkańców (teatr, chór, koła, związki itp.)

Podstawowym celem działalności kulturalnej mieszkańców jest zapewnienie stałego i równomiernego rozwoju kultury we wszystkich regionach i środowiskach społecznych, stworzenie możliwie najlepszych warunków do aktywnego uczestnictwa mieszkańców w kulturze miejskiej i niwelowanie różnic w warunkach życia ludności. Warunkiem zachowania własnej kultury i jej trwania jest przekaz dziedzictwa kulturowego. Winno ono być rozumiane w kategoriach historii, żywej tradycji, folkloru, różnorodności i bogactwa życia społecznego, nauki i oświaty. W chwili obecnej władze miasta kładą duży nacisk na poprawne i skuteczne prosperowanie nowopowstałej Szkoły Artystycznej, jako ośrodka rozwoju kulturowego, artystycznego i muzycznego.

S.VIII. Poprawa bezpieczeństwa w mieście

Bezpieczeństwo - to "minimalizowanie ryzyka zagrożeń dla życia, zdrowia i mienia obywatela w codziennym życiu, tak w domu jak i w miejscach publicznych". Ten czynnik głównie decyduje o komforcie życia i jest jednym z głównych czynników wpływających na skuteczność zabiegania o inwestycje stymulujące rozwój gospodarczy i społeczny. Poprawie stanu bezpieczeństwa w mieście mają służyć działania które spowodują uaktywnienie społeczności lokalnej, integrację tych społeczności oraz włączenie w działania na rzecz poprawy własnego bezpieczeństwa. Tolerancja dla niewłaściwego lub nagannego zachowania, drobnych wykroczeń oraz przestępstw o tzw. mniejszym ciężarze gatunkowym skutkuje wzrostem liczby ciężkich przestępstw. Widoczna obecność służb porządkowych, szybkie reagowanie doprowadza do "zniechęcenia" takich grup.

S.IX. Udoskonalenie oferty kulturalnej, profesjonalnej i masowej

Głównym partnerem w realizacji zamierzeń związanych z promocją Ełku jako miasta kultury są instytucje kultury, w tym m.in. teatry, muzea, kina, sale koncertowe, sale wystawiennicze. Instytucje te zazwyczaj są zbyt słabo finansowane, aby samodzielnie podejmować działania związane z prowadzeniem działalności kulturalnej. W związku z tym należy założyć, że będą one wspierane w zakresie prowadzenia niezbędnych modernizacji i remontów, organizowania imprez kulturalnych, ale także bieżącej działalności. Ełk ma szansę pretendować do miana regionalnej stolicy kultury, w związku z tym jednym z ważniejszych zadań, które musi być realizowane, jest organizowanie jak największej liczby imprez kulturalnych o wysokim poziomie artystycznym. Szczególnie pożądane na terenie miasta są oczywiście imprezy o charakterze międzyregionalnym, między wojewódzkim. Atmosfera zabytkowego Ełku z pewnością sprzyja tego typu przedsięwzięciom. Zakłada się, że w ramach realizacji celu będą prowadzone także inwestycje związane z budową nowych obiektów kultury, takich jak amfiteatr.

ŁAD PRZESTRZENNY – CELE OPERACYJNE

P.I. Poszerzenie granic miasta Ełk

Pozyskanie nowych terenów pod budownictwo mieszkaniowe, inwestycje przemysłowe i usługowe. Poprawa obsługi komunikacyjnej miasta. Łatwiejsza możliwość przekwalifikowania działek rolnych w budowlane. Perspektywa rozwoju gospodarczego, większe możliwości inwestowania w oparciu o pozyskane tereny. Rozwój wyższych uczelni. Rozwój infrastruktury sportowo – rekreacyjnej i turystycznej. Budowa boisk, ścieżek i tras rowerowych. Powiększenie bazy hotelarsko – gastronomicznej dla sprawniejszej obsługi większej liczby turystów. Obniżenie kosztów biletów komunikacji po włączeniu pobliskich miejscowości do „strefy miejskiej”. Rozbudowa sieci wodno – kanalizacyjnej.

P.II. Rewitalizacja starej zabudowy w oparciu o pozyskane środki unijne

Rewitalizacja części zabytkowej miasta jest jednym z elementów kompleksowej rewitalizacji zdegradowanych obszarów miejskich, powojkowych i poprzemysłowych w Ełku. W tym celu strategicznym i operacyjnym uwzględniono działania rewitalizacyjne i zmierzające do ochrony dziedzictwa kulturowego, która będzie związana także z usprawnieniem funkcjonowania instytucji kultury i innych instytucji działających w zasobach chronionych zabytków Ełku. Rewitalizacja tych zasobów jest podstawą do rozwoju kulturalnego Ełku, ale także turystycznego i w konsekwencji gospodarczego.

P.III. Wzrost potencjału turystycznego miasta

Właściwie ukształtowana przestrzeń miasta, obecność jeziora w centrum pozwala na właściwe wykorzystanie walorów turystycznych miasta. Ponadto cel wskazuje na rozwój infrastruktury turystycznej, czyli obiektów i urządzeń, które służą turystom. Ełk posiada wiele miejsc godnych odwiedzenia i poznania m.in. baza noclegowa, baza gastronomiczna, obiekty sportowe, obiekty kultury oraz szlaki. Dobrze rozwinięta infrastruktura turystyczna ma znaczny wpływ na wzrost liczby turystów i tym samym na rozwój gospodarczy regionu.

P.IV. Zwiększenie ilości terenów zielonych w obrębie Jeziora Ełckiego i osiedli mieszkaniowych

Opracowanie planów zagospodarowania przestrzennego ze szczególnym uwzględnieniem Jeziora Ełckiego i osiedli mieszkaniowych (tzw. „blokowisk”). Położenie nacisku na efektywniejsze uporządkowanie zieleni miejskiej. Poprawa walorów turystycznych miasta, jego estetycznego wizerunku. Ochrona środowiska poprzez polepszenie standardów zarządzania terenami publicznymi. Wzmożony rozwój miasta z uwzględnieniem walorów przyrodniczych, kulturowych i krajobrazowych. Wspieranie inwestycji proekologicznych, które wpłyną znacznie na poprawę stanu środowiska naturalnego. Poprawa jakości i dostępności do usług turystycznych. Nowe inwestycje turystyczno i sportowo – wypoczynkowe z uwzględnieniem terenów zielonych.

P.V. Przemysłana zabudowa wolnych obszarów miejskich, z uwzględnieniem istniejącej architektury

Ograniczona powierzchnia miasta zmusza do racjonalnego wykorzystania istniejących terenów i zasobów mieszkaniowych. Koniecznym działaniem musi być uporządkowanie własności gruntów będących w użytkowaniu wieczystym i innych formach własności. Działania powinny zmierzać w kierunku wyposażenia powstających osiedli mieszkaniowych usługami, zielenią i urządzeniami służącymi do codziennej rekreacji. Działania w tym zakresie mają służyć wielofunkcyjnemu rozwojowi miasta w różnych kierunkach (funkcja mieszkaniowa, turystyczna, produkcyjna i usługowa). Wyodrębnienie obszarów jednorodnych przestrzennie (obszary mieszkalnictwa wielorodzinnego tradycyjnego, obszary o mieszanej zabudowie mieszkalnictwa wielorodzinnego tradycyjnego z mieszkalnictwem jednorodzinny). Odpowiednie zagospodarowanie przestrzeni miejskiej, pozwalające na pełne wykorzystanie dostępnego terenu. Projektowanie nowych form architektonicznych zmierzających do podniesienia walorów estetycznych otoczenia, jak również mając na uwadze ochronę zdrowia ludzi, środowiska, przyrody i krajobrazu.

P.VI. Rozbudowa bazy sportowo – rekreacyjnej i jej modernizacja

Wykorzystanie naturalnych warunków geograficzno – przyrodniczych miasta do organizacji szeregu masowych imprez plenerowych (kulturalno – sportowych). Na nowych i zmodernizowanych obiektach należy stworzyć warunki dla mieszkańców miasta do czynnej rekreacji poprzez zapewnienie boisk, przyrządów i przyborów sportowych oraz przygotowanie odpowiedniej obsługi. Integracja niepełnosprawnych ze społeczeństwem lokalnym. Różnorodność i atrakcyjność obiektów sportowo – rekreacyjnych (naturalne zbiorniki wodne, sale gimnastyczne, korty, stadiony, tereny leśne), stwarza doskonałe warunki do propagowania zdrowego stylu życia wśród mieszkańców Ełku i okolic. Upowszechnianie czynnego wypoczynku poprzez wędrówki, spacer, jazdę na rowerze, biegi czy sporty wodne, przebywających w mieście turystów. Realizowanie planów inwestycyjnych w zakresie tworzenia nowych i modernizacji istniejących obiektów sportowo – rekreacyjnych stało się realne dzięki funduszom strukturalnym Unii Europejskiej.

P.VII. Poprawa układu komunikacyjnego miasta. Uprawnienie organizacji ruchu.

Rozbudowa i modernizacja infrastruktury komunikacyjnej na terenie centrum miasta i na terenach przyległych. Ograniczenie ruchu tranzytowego przez miasto. Zwiększenia bezpieczeństwa ruchu drogowego poprzez rozbudowę i modernizację sieci dróg i ulic w mieście, jak również podniesienia ich standardu. Działania związane ze szczególną ochroną miejskiej strefy konserwatorskiej. Poprawa nawierzchni dróg i chodników w obrębie miasta, ze szczególnym uwzględnieniem istniejących osiedli mieszkaniowych. Budowa ścieżek rowerowych i spacerowych. Projektowanie i tworzenie nowych uliczek osiedlowych wraz z przyległą infrastrukturą (parkingi, tereny zielone itp.). Zwiększenie atrakcyjności inwestycyjnej miasta Ełku poprzez przebudowę infrastruktury drogowej (kompletna obwodnica). Instalacje sygnalizacji świetlnej, modernizacja skrzyżowań, zmiana organizacji ruchu, wymiany i uzupełnienia oznakowania czy budowa elementów wymuszających prawidłowe zachowania kierujących na drogach.

P.VIII. Likwidacja barier architektonicznych utrudniających poruszanie się niepełnosprawnym.

Bariery architektoniczne to wszelkie utrudnienia występujące w budynku i jego elementach zewnętrznych, które ze względu na rozwiązania techniczne, konstrukcyjne lub warunki użytkowania uniemożliwiają lub zmniejszają swobodę ruchu osobom niepełnosprawnym. Likwidacja barier architektonicznych w miejscu zamieszkania osoby niepełnosprawnej ma na celu umożliwienie jej, lub w znacznym stopniu ułatwienie, wykonywania podstawowych, codziennych czynności lub kontaktów z otoczeniem. Wymaga to odpowiednich rozwiązań organizacyjnych i technicznych w transporcie miejskim (dla osób poruszających się na wózkach inwalidzkich autobusów niskopodłogowych, dla niewidomych informacji o numerach linii autobusowych czy tramwajowych, itp.). Osoby niepełnosprawne nie zdolne do korzystania z komunikacji powszechnej powinny mieć systemowe rozwiązania umożliwiające im korzystanie z transportu indywidualnego.

ŁAD ŚRODOWISKOWY – CELE OPERACYJNE

E.I. Kompleksowy system gospodarki odpadami. Ograniczenie wytwarzania odpadów komunalnych.

Wspieranie przedsięwzięć i programów służących ochronie środowiska i gospodarce wodnej na terenie powiatu ełckiego kierując się zasadą zrównoważonego rozwoju regionu. Upowszechnianie i wdrażanie nowych technologii w przemyśle, energetyce i gospodarce komunalnej. Położenie nacisku na rozwój ekologicznych form transportu. Wprowadzanie zmian technologicznych zapobiegających powstawaniu odpadów oraz zapewniających ich wykorzystanie w procesach produkcji. Racjonalne gospodarowanie odpadami poprzez budowę Zakładu Unieszkodliwiania Odpadów w Siedliskach.

E.II. Rozbudowa infrastruktury technicznej likwidująca zagrożenia środowiska.

Uporządkowanie gospodarki wodno – ściekowej oraz gospodarki odpadami. Wspieranie zastosowań związanych z niekonwencjonalnymi źródłami energii. Znaczna redukcja zanieczyszczeń powietrza, wód, gleby, a także ochrona przed hałasem. Rozwój ośrodków badawczych środowiska naturalnego. Wspieranie rozwoju nowych i ekologicznie bezpiecznych technologii.

E.III. Poprawa stanu czystości wód powierzchniowych i powstrzymanie degradacji wód podziemnych.

Wykorzystanie nowych, czystych technologii w przemyśle skutkujące wzrostem czystości środowiska. Efektywne i bezpieczne zarządzanie gospodarką wodno – ściekową i różnego rodzaju odpadami w celu ochrony i poprawy jakości wód podziemnych i zapobieganiu zanieczyszczeniom wód powierzchniowych. Budowa nowoczesnego systemu podczyszczania wód deszczowych. Zagospodarowanie osadów ściekowych z oczyszczalni ścieków.

E.IV. Wykorzystanie odnawialnych źródeł energii.

Zwiększenie udziału dostępnej energii ze źródeł odnawialnych. Oszczędność zasobów surowców energetycznych oraz redukcja emisji zanieczyszczeń, zwłaszcza w ostatnio szybko rozwijającej się gospodarce kraju. Wykorzystanie odnawialnych źródeł energii zamiast paliw kopalnych jest najbardziej efektywną metodą ograniczenia emisji do atmosfery, nie tylko tzw. gazów cieplarnianych jak dwutlenek węgla, ale także takich zanieczyszczeń atmosfery, jak tlenki siarki i azotu oraz pyły. Zastosowanie tych źródeł do wytwarzania energii przynosi znaczny efekt ekologiczny zarówno w skali lokalnej, jak i globalnej. Ponadto wykorzystanie energii odnawialnej może przyczynić się do zwiększenia bezpieczeństwa energetycznego regionu.

E.V. Podniesienie świadomości ekologicznej mieszkańców.

Kształtowanie wizerunku miasta jako ośrodka ekologicznego. Wspieranie działań w zakresie dostępu do informacji i edukacji ekologicznej. Prowadzenie aktywnej edukacji ekologicznej. Kształcenie specjalistów w dziedzinie ochrony środowiska i gospodarki wodnej. Wspieranie wdrażania systemów zarządzania środowiskiem oraz programów rolno – środowiskowych i ekologicznej gospodarki leśnej. Prowadzenie aktywnej informacji dotyczącej rozwoju zrównoważonego, ochrony środowiska i gospodarki wodnej. Promocja zagadnień związanych z ochroną środowiska. Upowszechnianie na obszarach wiejskich zasad dobrych praktyk rolniczych.

E.VI. Wzrost zabezpieczenia miasta na wypadek klęsk żywiołowych i katastrof ekologicznych.

Opracowanie bazy informacji o stanie środowiska naturalnego oraz wprowadzenie systemu monitoringu umożliwiającego stały nadzór i efektywne egzekwowanie wymagań związanych z jego ochroną. Opracowanie map akustycznych. Regionalny monitoring stanu środowiska naturalnego. Stworzenie systemu zapobiegania zdarzeniom mogącym powodować poważne awarie oraz ograniczenie ich skutków dla ludzi i środowiska. Wzmoczona współpraca takich służb jak: Komenda Powiatowa Państwowej Straży Pożarnej w Ełku, Ochotnicza Straż Pożarna, Komenda Powiatowa Policji w Ełku, Powiatowa Stacja Sanitarno – Epidemiologiczna w Ełku i Wojewódzki Inspektorat Ochrony Środowiska z Delegaturą w Ełku. Stały monitoring związany z ilością i jakością wytwarzanych odpadów.

E.VII. Eliminowanie zanieczyszczeń powietrza i nadmiernego hałasu.

Opracowanie i wdrożenie programu likwidacji niskiej emisji oraz emisji gazów cieplarnianych. Wzmoczenie prac nad lepszym wykorzystaniem odnawialnych źródeł energii, które przyczynią się do polepszenia jakości powietrza w regionie. Wspieranie modernizacji zakładów silnie zanieczyszczających powietrze w mieście Ełku i okolicach. Likwidacja nadmiernej i szkodliwej emisji. Opracowanie i wdrożenie sprawnego systemu monitorowania jakości powietrza. Korzystanie z rozwiązań innowacyjnych na rzecz ograniczania hałasu komunikacyjnego u źródła występowania. Ograniczenie hałasu poprzez tworzenie pasów zieleni izolacyjnej i ustawianie ekranów akustycznych w miejscach najbardziej uciążliwych.

.VIII. Wykorzystanie walorów przyrodniczych miasta.

Pielęgnowanie środowiska przyrodniczego, zwiększenie i zagospodarowanie obszarów parkowo – rekreacyjnych. Zachowanie zasobów różnorodności biologicznej oraz zapewnienie powiązań przestrzennych w systemie obszarów zielonych. Ochrona przyrody na terenie miasta i okolic (np. jezioro Ełk oraz rzeka Ełk wraz z przyległymi terenami). Zagospodarowanie rekreacyjne nabrzeży wód powierzchniowych w granicach miasta w zgodzie z wymogami ochrony przyrody i ochrony środowiska. Działania ochronne zgodnie z ustawą o ochronie przyrody z uwzględnieniem programu NATURA 2000. Wytyczenie tras pieszych i rowerowych oraz przygotowanie szlaków spływów kajakowych. Rozwój bazy sportowo – turystycznej, hotelarskiej i gastronomicznej (hotele, pensjonaty, restauracje, miejsca do uprawiania sportu itp.) z uwzględnieniem istniejącego środowiska naturalnego.

10. ZARYS PLANU OPERACYJNEGO STRATEGII MIASTA EŁKU

Nr	Nazwa celu operacyjnego/ Opis zadania	Termin realizacji	Źródła finansowania	Realizator	Uwagi
ŁAD GOSPODARCZY - WZROST GOSPODARCZY MIASTA EŁK					
G.I.	Wzrost liczby atrakcyjnych miejsc pracy				
I.1.	Większa absorpcja środków unijnych przez przedsiębiorców na rozwój firm	2007 - 2013	Budżet przedsiębiorstw/ środki UE	Przedsiębiorstwa Instytucje otoczenia biznesu	Miasto może utworzyć punkt wsparcia doradczego który będzie pomagał w przygotowywaniu wniosków i projektów
I.2.	Wzmocnienie działań III sektora	2007 - 2016	Budżet miasta, powiatu, NGO'S, środki UE + krajowe	Miasto, Powiat, NGO'S	Zlecenie zadań przez samorządy oraz współfinansowanie projektów dofinansowanych ze środków zewnętrznych
I.3.	Podnoszenie kwalifikacji pracowników MŚP oraz dużych firm w ramach projektów dofinansowanych ze środków UE	2007 - 2013	Budżet miasta, przedsiębiorcy, środki UE	Uczelnie wyższe, instytucje otoczenia biznesu, PUP	Miasto Ełk może wesprzeć działanie jako inicjator oraz partner w projekcie.
I.4.	Podnoszenie kwalifikacji osób bezrobotnych poprzez stworzenie i wdrożenie kompleksowego systemu szkoleń przez instytucje rynku pracy	2007 - 2016	Fundusz Pracy, środki UE	PUP, instytucje rynku pracy	Miasto Ełk może wesprzeć działanie jako partner w projekcie
I.5.	Promocja i tworzenie spółdzielni socjalnych przez osoby bezrobotne jako nowych form działalności gospodarczej	2007 - 2013	Fundusz Pracy, środki UE	Miasto, Powiat , PUP	Miasto Ełk może realizować projekty współfinansowane ze środków UE jako partner oraz wspomagać promowanie idei spółdzielczości socjalnej

Nr	Nazwa celu operacyjnego/ Opis zadania	Termin realizacji	Źródła finansowania	Realizator	Uwagi
I.6.	Powstanie wyższej uczelni technicznej w Ełku	2008 - 2009	Budżet miasta, Budżet uczelni	Miasto	Miasto Ełk jako inicjator, udostępnienie przez Miasto Ełk terenu i budynków. Decyzja w dużym stopniu zależy od polityki i władz uczelni
I.7.	Wzmocnienie i rozwój szkolnictwa zawodowego	2007 - 2013	Budżet powiatu, środki UE oraz krajowe	Powiat	Miasto Ełk może wesprzeć działanie poprzez promowanie szkolnictwa zawodowego na poziomie gimnazjów
G.II.	Poprawa i rozbudowa infrastruktury miejskiej				
II.1.	Zakończenie budowy obwodnicy miejskiej	2007 - 2013	Budżet miasta, środki krajowe, środki UE	GDDKiA	Miasto Ełk współfinansuje przygotowanie dokumentacji technicznej w kwocie 2 000 000 zł
II.2.	Wyprowadzenie ruchu ciężkiego kołowego z miasta	2013 - 2016	Budżet miasta	Miasto	Zmiana organizacji ruchu możliwa po zakończeniu budowy obwodnicy w Ełku.
II.3.	Zakończenie budowy promenady wokół jeziora Ełckiego	2008 - 2012	Budżet miasta, środki UE	Miasto	III etap budowy promenady który zakończy całość inwestycji rozpoczętej w roku 2002
II.4.	Budowa sieci dróg rowerowych w mieście Ełk	2007 - 2013	Budżet miasta, środki UE	Miasto	
II.5.	Budowa mostu drogowego i połączenia drogowego dworca PKP z rondem Szyba przez ul. Norwida	2009 - 2016	Budżet miasta, środki UE	Miasto	
II. 6.	Budowa kanału łączącego jezioro Ełckie z jeziorem Rajgrodzkim	2010 - 2016	Budżet :miasta, powiatu oraz gmin, środki UE	Porozumienie samorządów z terenu powiatu ełckiego	Realizacja inwestycji uwarunkowana uzyskaniem dotacji zewnętrznych.
II.7.	Dokończenie budowy szpitala miejskiego	2008 - 2013	Budżet Pro Medica, budżet miasta, środki UE	Miasto, Pro Medica	Realizacja inwestycji uwarunkowana pozyskaniem środków zewnętrznych

Nr	Nazwa celu operacyjnego/ Opis zadania	Termin realizacji	Źródła finansowania	Realizator	Uwagi
II. 8	Modernizacja i przebudowa Ełckiego Schroniska dla zwierząt	2009 - 2016	Budżet Miasta, środki krajowe, sponsorzy	Miasto	Realizacja inwestycji uwarunkowana pozyskaniem środków zewnętrznych
G.III.	Wspieranie innowacyjności oraz położenie nacisku na zwiększenie konkurencyjności przedsiębiorstw				
III.1.	Stworzenie systemu szkoleń dla przedsiębiorców	2008 - 2016	Budżet miasta, środki UE, wsparcie finansowe instytucji okołobiznesowych	Miasto, Ełckie Forum Gospodarcze, Ełckie Centrum Biznesu, Cech Rzemiosł Różnych	Porozumienie samorządów oraz instytucji okołobiznesowych i realizacja wspólnego projektu dofinansowanego ze środków UE.
III.2.	Stworzenie i wzmocnienie instytucji okołobiznesowych	2008 - 2010	Budżet miasta oraz powiatu, wsparcie finansowe instytucji okołobiznesowych, środki UE	Miasto, Ełckie Forum Gospodarcze, Cech Rzemiosł Różnych, Ełckie Centrum Biznesu	Porozumienie o współpracy samorządu miejskiego i instytucji okołobiznesowych, utworzenie Stowarzyszenia reprezentującego interesy wszystkich przedsiębiorców
III.3.	Wprowadzenie nowych innowacyjnych technologii w przedsiębiorstwach. Utworzenie dobrze prosperującego Techno – Parku w Ełku.	2008 - 2010	Budżet miasta, środki UE	Miasto	Zaangażowanie w tworzenie Techno -Parku przedsiębiorców z terenu miasta oraz wyższych uczelni
III.4.	Wzmocnienie i rozbudowa RSWI (Regionalnego Systemu Wspierania Innowacji)	2008 - 2010	Budżet miasta oraz powiatu, środki UE	Miasto , Powiat	Porozumienie samorządów z terenu Miasta Ełk oraz samorządu województwa
III.5.	Wprowadzenie w przedsiębiorstwach sprzedaży internetowej.	2008 - 2016	Budżet przedsiębiorców, środki UE	Przedsiębiorcy z terenu Miasta Ełk	Wsparcie samorządu Miasta Ełk w realizacji projektu.
III.6.	Informatyzacja przedsiębiorstw na terenie Miasta Ełk	2008 - 2013	Budżet przedsiębiorców, środki UE	Przedsiębiorcy z terenu Miasta Ełk	Samorząd Miasta Ełku powinien zapewnić tańszy dostęp do usług teleinformatycznych

Nr	Nazwa celu operacyjnego/ Opis zadania	Termin realizacji	Źródła finansowania	Realizator	Uwagi
G.IV.	Promocja i ułatwienie dostępu do usług teleinformatycznych				
IV.1.	Informatyzacja Miasta Ełk, zapewnienie łatwiejszego i tańszego dostępu do usług teleinformatycznych.	2008 - 2011	Budżet miasta, powiatu oraz gmin, środki UE	Porozumienie Miasta, Powiatu oraz Gmin z terenu powiatu ełckiego	Inwestycja będzie realizowana w przypadku pozyskania środków zewnętrznych z UE, Miasto Ełk będzie koordynatorem przedsięwzięcia.
IV.2.	Wprowadzenie e – usług w urzędach i instytucjach publicznych	2008 - 2011	Budżet miasta, powiatu oraz gminy Ełk, środki UE	Miasto, Gmina Ełk, Powiat oraz jednostki organizacyjne.	Porozumienie samorządów w sprawie realizacji wspólnego e – projektu. Realizacja uwarunkowana pozyskaniem środków zewnętrznych z UE.
IV.3.	Promowanie komunikacji przez internet wśród samorządów, przedsiębiorców, organizacji pozarządowych i mieszkańców.	2008 - 2016	Budżet miasta oraz powiat, wsparcie finansowe operatorów usług internetowych	Miasto, Powiat oraz operatorzy usług internetowych	
IV.4.	Utworzenie publicznej sieci dostępu do internetu dla mieszkańców w instytucjach publicznych.	2008 - 2013	Budżet miasta, powiatu oraz Gminy Ełk, środki UE	Miasto, Powiat , Gmina Ełk oraz jednostki	
IV.5.	Poszerzanie możliwości korzystania poprzez Internet z usług informacyjnych, edukacyjnych, medycznych oraz administracyjnych.	2008 - 2011	Budżet miasta oraz powiatu, środki UE	Miasto, Powiat	Porozumienie samorządów. Realizacja zadania uwarunkowana pozyskaniem środków zewnętrznych.

Nr	Nazwa celu operacyjnego/ Opis zadania	Termin realizacji	Źródła finansowania	Realizator	Uwagi
G.V.	Pozyskiwanie i prawidłowe wykorzystanie środków z Unii Europejskiej				
V.1.	Utworzenie organizacji wspierającej przedsiębiorców oraz organizacje pozarządowe w pozyskiwaniu środków unijnych	2008 - 2010	Budżet Miasta, środki UE	Miasto	Miasto Ełk zrealizuje zadanie w porozumieniu z innymi samorządami oraz instytucjami i organizacjami wspierającymi przedsiębiorców oraz organizacje pozarządowe. Realizacja zadania uwarunkowana pozyskaniem środków UE.
V.2.	Stworzenie kompleksowego systemu szkoleń na terenie miasta dla Beneficjentów środków unijnych.	2008 - 2010	Budżet Miasta, środki UE	Miasto	Zadanie powinno być realizowane w porozumieniu z innymi samorządami z terenu miasta oraz uczelniami wyższymi
V.3.	Utworzenie punktów wsparcia doradczego w samorządach	2008 - 2010	Budżet Miasta, Powiatu oraz Gminy Ełk, środki UE	Miasto, Powiat oraz Gmina Ełk	
V.4.	Stworzenie systemu przepływu informacji o środkach unijnych.	2008 - 2010	Budżet Miasta, Powiatu oraz Gminy Ełk, środki UE	Miasto, Powiat oraz Gmina Ełk	Zadanie powinno być realizowane w porozumieniu samorządów
V.5.	Mierzenie skuteczności projektów i programów realizowanych przez miasto i powiat oraz ich jednostki na terenie miasta Ełk	2007 - 2016	Budżet Miasta oraz Powiatu	Miasto, Powiat, jednostki organizacyjne	
G.VI.	Ełk jako ośrodek regionalny				
VI.1.	Wykorzystanie pozycji miasta jako węzła komunikacyjnego	2008 - 2016	Budżet miasta, środki UE, środki z budżetu Państwa	Miasto, GDDKiA	Porozumienie Miasta z GDDKiA

Nr	Nazwa celu operacyjnego/ Opis zadania	Termin realizacji	Źródła finansowania	Realizator	Uwagi
VI.2.	Przebieg Via Baltica w pobliżu Ełku	2008 - 2016	Środki UE, środki krajowe.	Rząd RP	Miasto Ełk może zabiegać o przebieg drogi w pobliżu Ełku wraz z innymi samorządami.
VI.3.	Utrzymanie pozycji stolicy podregionu ełckiego (NUTS III)	2008 - 2016			Miasto Ełk oraz inne samorzady mogą zabiegać o utrzymanie pozycji
VI.4.	Powiększenie terenu miasta Ełku	2008 - 2010	Budżet miasta, budżet Państwa, Gmina Ełk	Miasto, Ministerstwo Spraw Wewnętrznych i Administracji	Miasto Ełk poprzez Wojewodę składa wniosek o zmianę granic miasta wraz z uzasadnieniem.
VI.5.	Wzmocnienie administracji szczebla wojewódzkiego w Ełku i jej rozbudowa oraz przekazanie większych uprawnień	2008 - 2011	Wojewoda	Wojewoda	
VI.6.	Stworzenie centrum kongresowo – targowego	2010 - 2013	Budżet miasta, środki UE	Miasto	Realizacja inwestycji uwarunkowana pozyskaniem środków UE
VI.7.	Wzmocnienie bazy rekreacyjno – sportowej jako ośrodków przygotowywania przyszłych olimpijczyków	2008 - 2013	Budżet miasta oraz powiatu, środki UE, środki krajowe	Miasto, Powiat	
G.VII.	Wykorzystanie potencjału turystycznego Miasta Ełk				
VII.1.	Opracowania koncepcji produktów turystycznych oraz budowy potencjału turystycznego miasta Ełk	2008 - 2011	Budżet Miasta, LOT, środki UE	Miasto, LOT „Ziemi Ełckiej”	

Nr	Nazwa celu operacyjnego/ Opis zadania	Termin realizacji	Źródła finansowania	Realizator	Uwagi
VII.2.	Zagospodarowanie jeziora Ełckiego i wykorzystanie jako atrakcji dla mieszkańców i turystów	2007 - 2013	Budżet Miasta oraz Powiatu, Budżet Gminy Ełk, środki prywatnych inwestorów, środki UE oraz krajowe	Miasto, Gmina Ełk, Powiat, prywatni inwestorzy	
VII.3.	Rewitalizacja centrum miasta (renowacja zabytkowych kamienic, zabytkowych parków, zagospodarowanie pustych przestrzeni).	2008 - 2013	Budżet miasta oraz powiatu, spółdzielnie, wspólnoty mieszkaniowe, środki UE oraz krajowe	Miasto, Powiat, spółdzielnie, wspólnoty mieszkaniowe	
VII.4.	Rozbudowa bazy noclegowej o dobrym standardzie	2008 - 2016	Podmioty Gospodarcze, środki UE	Podmioty gospodarcze	
VII.5.	Rozbudowa i oznakowanie ścieżek rowerowych w mieście	2008 - 2013	Budżet miasta oraz powiatu, LOT, środki UE	Miasto, Powiat, LOT „Ziemi Ełckiej”	
VII.6.	Skuteczna promocja miasta	2008 - 2016	Budżet miasta, środki krajowe oraz UE	Miasto, LOT „Ziemi Ełckiej”	
VII.7.	Rozbudowa i wzmocnienie punktu informacji turystycznej	2009 - 2012	Budżet miasta, LOT, środki UE	Miasto, LOT „Ziemi Ełckiej”	Zadanie powinno zostać przejęte przez Lokalną Organizację Turystyczną działającą na terenie powiatu ełckiego
VII.8.	Stworzenie turystycznej platformy informacyjnej wielojęzycznej	2008 - 2011	LOT, środki UE	LOT „Ziemi Ełckiej”	
VII.10.	Współpraca z mieszkańcami na rzecz rozwoju turystyki	2007 - 2016	Budżet Miasta oraz Powiatu, LOT	Miasto, Powiat, LOT „Ziemi Ełckiej”	
VII.11.	Rozbudowa i modernizacja bazy rekreacyjno – sportowej (MOS, MOSiR)	2008 - 2012	Budżet miasta oraz powiatu, środki UE	MOSiR, MOS	Realizacja zadania uwarunkowana pozyskaniem środków zewnętrznych

Nr	Nazwa celu operacyjnego/ Opis zadania	Termin realizacji	Źródła finansowania	Realizator	Uwagi
VII.12.	Opracowanie strategii rozwoju turystyki w Mieście Ełk	2008 - 2010	Budżet miasta	Miasto	
VII.13.	Opracowanie tematycznych tras turystycznych	2008 - 2011	Budżet Miasta, Środki LOT „Ziemi Ełckiej”,	Miasto, LOT „Ziemi Ełckiej”	
VII.14.	Tworzenie muzeów na terenie miasta	2009 - 2013	Budżet Miasta, środki UE, środki krajowe	Miasto, organizacje pozarządowe	
VII.15.	Wykorzystanie Ełckiej Kolei Wąskotorowej jako atrakcji turystycznej	2007 - 2016	Budżet Miasta	Miasto	
G.VIII.	Wygenerowanie nowych, atrakcyjnych terenów pod przyszłe inwestycje, zwiększenie atrakcyjności miasta dla inwestorów zewnętrznych.				
VIII.1.	Kompleksowe przygotowanie terenów pod inwestycje	2008 - 2016	Budżet miasta, SSSE, środki UE,	Miasto, SSSE	
VIII.2.	Stworzenie kompleksowej oferty dla potencjalnych inwestorów	2008 - 2010	Budżet miasta, SSSE,	Miasto, SSSE	Porozumienie podmiotów posiadających uzbrojone tereny inwestycyjne
VIII.3.	Poszerzenie SSSE podstrefy Ełk	2008 - 2009	Budżet miasta, SSSE, budżet Gminy Ełk, środki UE	SSSE	Porozumienie SSSE z Miastem Ełk oraz Gminą Ełk
VIII.4.	Utworzenie Techno – Parku w Ełku w Miejskiej Strefie Rozwoju	2008 - 2011	Budżet miasta, środki UE	Miasto	Projekt wpisany na listę projektów kluczowych do dofinansowania ze środków UE
VIII.5.	Pozyskanie nowych terenów pod inwestycje	2008 - 2010	Budżet miasta, środki UE, SSSE	Miasto, SSSE	
VIII.6.	Stworzenie bazy specjalistów na rynku lokalnym przy PUP w Ełku	2008 - 2009	Budżet powiatu, Fundusz Pracy, środki UE	PUP w Ełku	

Nr	Nazwa celu operacyjnego/ Opis zadania	Termin realizacji	Źródła finansowania	Realizator	Uwagi
G.IX.	Rozwój sektora usług i produkcja towarów oparta na wykorzystaniu lokalnych zasobów oraz rozwoju turystyki				
IX.1.	Stworzenie i rozwój klastra turystyki	2009 - 2013	Budżet miasta, LOT, środki UE	LOT	
IX.2.	Stworzenie i promocja lokalnego produktu	2009 - 2013	Budżet miasta oraz powiatu, LOT, środki UE	Miasto, Powiat, LOT „Ziemi Ełckiej”	Zadanie realizowane w porozumieniu
IX. 3.	Stworzenie giełdy towarowej	2010 – 2013	Budżet miasta, środki UE	Miasto	
IX.4.	Targi ekologiczne w mieście Ełk	2009 – 2011	Budżet miasta, środki UE, WFOŚiGW	CEE w Ełku	
IX.5.	Wzmocnienie działań LOT „Ziemi Ełckiej” (lokalnej organizacji turystycznej)	2008 - 2013	Budżet miasta oraz powiatu, przedsiębiorcy z branży turystycznej, organizacje działające w dziedzinie turystyki, środki krajowe oraz UE	LOT „Ziemi Ełckiej”	Wzmocnienie poprzez współfinansowanie projektów turystycznych
IX.6.	Promocja Ełku na targach krajowych i zagranicznych	2008 - 2016	Budżet Miasta oraz Powiatu, LOT, środki krajowe oraz UE	LOT „Ziemi Ełckiej”, Miasto, Powiat, WSG w Bydgoszczy – Ośrodek Regionalny	
G.X.	Współpraca i współdziałanie sektora publicznego, społecznego oraz gospodarczego				
X.1.	Tworzenie partnerstw trójsektorowych	2008 - 2013	Podmioty publiczne, podmioty społeczne i gospodarcze	Podmioty publiczne, podmioty społeczne i gospodarcze	Realizacja wspólnych partnerskich projektów współfinansowanych ze środków zewnętrznych.

Nr	Nazwa celu operacyjnego/ Opis zadania	Termin realizacji	Źródła finansowania	Realizator	Uwagi
X.2.	Zwiększenie możliwości realizacji zadań samorządu terytorialnego przez organizacje pozarządowe	2008 - 2016	Budżet Miasta oraz Powiatu	Miasto, Powiat	Dobrze opracowane programy współpracy oraz konkursy ofert
X.3.	Opracowanie kompleksowego programu współpracy pomiędzy samorządami oraz organizacjami pozarządowymi	2008 - 2016	Budżet Miasta oraz Powiatu	Miasto, Powiat, Rada Organizacji Pozarządowych Miasta	Opracowanie wspólnego programu współpracy
X.4.	Zwiększenie obszarów pod konsultacje społeczne	2008 - 2009	Budżet Miasta oraz Powiatu	Miasto, Powiat	
X.5.	Stałe podnoszenie kwalifikacji pracowników trzech sektorów: publicznego, społecznego oraz gospodarczego.	2007 - 2016	Budżet Miasta, Powiatu, środki organizacji pozarządowych oraz przedsiębiorstw, środki UE	Miasto, Powiat, instytucje szkoleniowe, uczelnie,	
G.XI.	Wspieranie i inicjowanie rozwoju, promocja miasta.				
XI.1.	Opracowanie strategii promocji miasta Ełku	2008 - 2009	Budżet Miasta	Miasto	
XI.2.	Przygotowanie wieloletnich planów inwestycyjnych	2008 - 2016	Budżet Miasta oraz Powiatu	Miasto, Powiat	
XI.3.	Dobrze opracowany program rozwoju lokalnego oraz rewitalizacji miasta i pozyskanie środków na ich realizację	2008 - 2016	Budżet Miasta	Miasto	
XI.4.	Stworzenie elektronicznej, wielojęzycznej platformy miasta Ełk	2008 - 2010	Budżet Miasta, środki UE	Miasto	
XI.5.	Wypracowanie marki miasta	2008 – 2011	Budżet Miasta	Miasto	

Nr	Nazwa celu operacyjnego/ Opis zadania	Termin realizacji	Źródła finansowania	Realizator	Uwagi
G. XII.	Wzmocnienie i wzrost potencjału instytucji otoczenia biznesu				
XII.1.	Integracja lokalnego środowiska biznesowego	2008 - 2011	Budżet Miasta, Ełckie Forum Gospodarcze, Ełckie Centrum Biznesu, środki UE	Miasto, Ełckie Forum Gospodarcze, Ełckie Centrum Biznesu	Realizacja wspólnych przedsięwzięć i projektów
XII.2.	Duże nasycenie i aktywność firm otoczenia biznesu	2008 - 2016	Przedsiębiorcy, Ełckie Forum Gospodarcze, Ełckie Centrum Biznesu	Przedsiębiorcy, Ełckie Forum Gospodarcze, Ełckie Centrum Biznesu	
XII.3.	Stabilna długookresowa polityka inwestycyjna i finansowa	2008 - 2016	Budżet Miasta oraz Powiatu, SSSE, Budżet Gminy Ełk	Miasto, Powiat, SSSE,	
G.XIII.	Intensyfikacja współpracy międzynarodowej				
XIII.1.	Promocja oferty gospodarczej, turystycznej i rekreacyjnej miasta poza granicami kraju	2008 - 2016	Budżet miasta, LOT, SSSE, środki UE oraz krajowe	Miasto, LOT, SSSE	
XIII.2.	Wymiana doświadczeń i współpraca samorządu z innymi krajami	2008 - 2016	Budżet Miasta oraz Powiatu, środki UE oraz krajowe	Miasto, Powiat ,	
XIII.3.	Nawiązanie kontaktów samorządu ełckiego z krajami przygranicznymi	2008 - 2010	Budżet Miasta oraz Powiatu, środki UE	Miasto, Powiat	Realizacja wspólnych projektów międzynarodowych. Podpisanie deklaracji współpracy z krajami sąsiadującymi.

Nr	Nazwa celu operacyjnego/ Opis zadania	Termin realizacji	Źródła finansowania	Realizator	Uwagi
ŁAD SPOŁECZNY – PEŁNA INTEGRACJA DZIAŁALNOŚCI GOSPODARCZO – SPOŁECZNEJ, EDUKACYJNEJ I KULTURALNEJ W CELU ZAPEWNIENIA WŁAŚCIWYCH WARUNKÓW DLA ROZWOJU I ŻYCIA MIESZKAŃCÓW					
S.I.	Utrzymanie bogatej i wielokierunkowej oferty edukacyjnej na różnych etapach				
I.1.	Bogata oferta edukacyjna	2008 - 2016	Budżet Miasta oraz Powiatu,	Miasto, Powiat	
I.2.	Rozszerzenie form zajęć pozalekcyjnych dzieci i młodzieży	2008 - 2016	Budżet Miasta oraz Powiatu, środki UE i krajowe	Miasto, Powiat	Realizacja dodatkowych zajęć pozalekcyjnych dofinansowanych ze środków zewnętrznych.
I.3.	Dobrze wyposażone, przyjazne przedszkola, żłobki i szkoły	2008- 2011	Budżet Miasta oraz Powiatu, środki UE oraz krajowe	Miasto, Powiat	
I.4.	Wzrost kwalifikacji oraz ustawiczne kształcenie kadry dydaktycznej szkół	2007 – 2016	Budżet Miasta oraz Powiatu, środki UE oraz krajowe	Miasto, Powiat	
I.5.	Ośrodki kształcenia, doskonalenia dorosłych, odpowiadające zapotrzebowaniu mieszkańców	2007 – 2013	Budżet Miasta oraz Powiatu, środki UE oraz krajowe	Miasto, Powiat	
I.6.	Modernizacja budynków szkolnych pod kątem nowoczesnych metod nauczania	2007 – 2013	Budżet Miasta oraz Powiatu, środki UE oraz krajowe	Miasto, Powiat	
S.II.	Dostosowanie systemu edukacji do potrzeb rynku pracy				
II.1.	Rozwój edukacji zawodowej na wszystkich szczeblach	2008 - 2016	Budżet Powiatu	Powiat	

Nr	Nazwa celu operacyjnego/ Opis zadania	Termin realizacji	Źródła finansowania	Realizator	Uwagi
II.2.	Możliwość przekwalifikowania zawodowego (kursy)	2008 - 2016	Budżet Powiatu, środki UE	CKPIU, uczelnie wyższe	
II.3.	Rozwój szkolnictwa wyższego nakierowanego na potrzeby miasta – badania na rzecz miasta	2008 - 2016	Budżet Miasta, uczelnie wyższe, środki UE	Miasto, uczelnie wyższe: WSFiZ, WSG, Centrum Studiów Bałtyckich, Wyższe Seminarium Duchowne	
II.4.	Dostosowanie sieci szkół i placówek oświatowych do zmieniającej się sytuacji demograficznej	2008 - 2013	Budżet Miasta oraz Powiatu	Miasto, Powiat	
II.5.	Wzbogacenie oferty edukacyjnej dla dzieci i młodzieży niepełnosprawnej poprzez wzmocnienie szkolnictwa specjalnego integracyjnego.	2007 - 2013	Budżet Powiatu, środki UE oraz krajowe	Powiat,	
S.III.	Włączenie nauki do badań promocji miasta				
III.1.	Stworzenie warunków i włączenie nauki do badań i promocji miasta	2008 - 2013	Budżet Miasta, uczelnie wyższe, środki UE	Miasto, uczelnie wyższe: WSFiZ, WSG, Centrum Studiów Bałtyckich,	
III.2.	Powołanie regionalnego, profesjonalnego ośrodka badań naukowych (Mazury, Suwalszczyzna, Podlasie) – kultura, środowisko, ekonomia	2008 - 2010	Budżet Miasta, środki UE,	Miasto	

Nr	Nazwa celu operacyjnego/ Opis zadania	Termin realizacji	Źródła finansowania	Realizator	Uwagi
III.3.	Utworzenie oficyny wydawniczej	2008 - 2011	Budżet Miasta, środki UE	Miasto	Zadanie powinno być realizowane w porozumieniu z innymi samorządami, podmiotami i przedsiębiorcami
III.4.	Organizacja targów, przeglądów, dni wiedzy o Ełku i regionie	2008 - 2016	Budżet Miasta, środki UE	Miasto	Zadanie powinno być realizowane w porozumieniu z innymi samorządami, podmiotami i przedsiębiorcami
III.5.	Stworzenie planu badań regionalnych na potrzeby Ełku	2008 - 2011	Budżet Miasta,	Miasto	Zadanie powinno być realizowane w porozumieniu z uczelniami wyższymi działającymi na terenie miasta Ełk
S.IV.	Zapewnienie systemu opieki zdrowotnej na poziomie odpowiadającym potrzebom mieszkańców				
IV.1.	Zapewnienie pełnej opieki zdrowotnej dla regionu	2008 - 2016	NFZ, budżet Miasta, służba zdrowia, środki UE, budżet państwa	NFZ, Miasto, służba zdrowia	
IV.2.	Połączenie szpitali i podniesienie jakości leczenia	2010 - 2016	Budżet Miasta, budżet państwa	Miasto	
IV.3.	Powszechny dostęp do lekarzy specjalistów	2008 - 2016	NFZ	służba zdrowia	
IV.4.	Utworzenie hospicjum, opieka paliatywna	2010 - 2016	Budżet Miasta, kościół, fundacje, środki UE oraz krajowe	Miasto	
IV.5.	Rozbudowa systemu ratownictwa medycznego	2008 - 2013	Budżet Miasta, środki Pro Medica, środki Szpitala Wojskowego, środki UE	Miasto, Pro Medica, Szpital Wojskowy	

Nr	Nazwa celu operacyjnego/ Opis zadania	Termin realizacji	Źródła finansowania	Realizator	Uwagi
IV.6.	Usprawnienie systemu pomocy społecznej	2008 - 2013	Budżet Miasta oraz Powiatu, służba zdrowia, środki UE, budżet państwa	Miasto, Powiat oraz ich jednostki, poradnie, służba zdrowia	
S.V.	Wzmocniona integracja instytucji i całego społeczeństwa				
V.1.	Budowanie społeczeństwa informacyjnego, w tym doposażenie placówek kultury w nowoczesne nośniki informacji	2008 - 2012	Budżet Miasta oraz Powiatu, środki UE	Porozumienie samorządów terenu powiatu ełckiego	Miasto Ełk jako inicjator i koordynator będzie realizowało zadanie w porozumieniu z samorządami z terenu powiatu ełckiego
V.2.	Powszechne wykorzystanie elektronicznych nośników przekazu informacji o bieżącej działalności i ofertach kulturalnych instytucji i organizacji społecznych	2008 - 2016	Instytucje kultury, organizacje pozarządowe	Instytucje kultury, organizacje pozarządowe	
V.3.	Wykorzystanie mediów jako nośnika informacji, promocji i szeroko pojętej edukacji	2008 - 2016	Media z terenu miasta Ełku, budżet Miasta oraz Powiatu, jednostki organizacyjne miasta i powiatu, szkoły	Media z terenu miasta Ełku, Miasto, Powiat, jednostki organizacyjne miasta i powiatu, szkoły	
S.VI.	Wzrost dostępności mieszkań				
VI.1.	Pozyskiwanie nowych terenów pod zabudowę mieszkalną	2008 - 2016	Budżet Miasta, spółdzielnie mieszkaniowe, deweloperzy	Miasto, spółdzielnie mieszkaniowe, deweloperzy	
VI.2.	Adaptacja niewykorzystanych budynków na mieszkania komunalne i socjalne	2008 - 2016	Budżet Miasta, środki BGK	Miasto	

Nr	Nazwa celu operacyjnego/ Opis zadania	Termin realizacji	Źródła finansowania	Realizator	Uwagi
VI.3.	Zwiększenie zasobów mieszkań Towarzystw Budownictwa Społecznego (TBS)	2008 - 2016	Budżet Miasta, środki spółdzielni mieszkaniowych, środki BGK oraz UE	Miasto, spółdzielnie mieszkaniowe	
VI.4.	Modernizacja istniejących zasobów mieszkaniowych w celu obniżenia kosztów utrzymania obejmująca remonty i doposażenie oraz termomodernizację	2007 - 2016	Budżet Miasta, środki spółdzielni oraz wspólnot mieszkaniowych, środki krajowe oraz UE,	Miasto, spółdzielnie mieszkaniowe oraz wspólnoty	
S. VII.	Wspieranie i rozwijanie inicjatyw mieszkańców (teatr, chór, koła, związki itp.)				
VII.1.	Doskonalenie systemu współpracy i wspierania organizacji pozarządowych przez samorząd	2007 - 2016	Budżet Miasta oraz Powiatu, środki UE	Miasto, Powiat	
VII.2.	Promocja działań ciągłych długookresowych społeczeństwa	2007 - 2016	Budżet Miasta oraz Powiatu	Miasto, Powiat	
VII.3.	Skupianie ludzi wokół organizacji pozarządowych	2007 - 2016	Stowarzyszenia, fundacje, budżet Miasta oraz Powiatu	Stowarzyszenia, fundacje, Miasto, Powiat	
VII.4.	Wspieranie działań kulturowych, sportowych oraz innych inicjatyw	2007 - 2016	Budżet Miasta oraz Powiatu, środki UE oraz krajowe	Miasto, Powiat	
VII.5.	Humanizacja osiedli	2008 - 2013	Budżet Miasta oraz Powiatu, środki finansowe spółdzielni mieszkaniowych, wspólnot, środki UE	Miasto, Powiat, spółdzielnie mieszkaniowe oraz wspólnoty	
VII.6.	Wzbogacenie oferty instytucji kultury dla mieszkańców, z uwzględnieniem potrzeb społeczności lokalnej	2007 - 2013	Budżet Miasta, środki ECK, środki UE	Miasto, ECK	

Nr	Nazwa celu operacyjnego/ Opis zadania	Termin realizacji	Źródła finansowania	Realizator	Uwagi
S.VIII.	Poprawa bezpieczeństwa w mieście				
VIII.1.	Zwiększenie patroli egzekwujących prawo	2007 - 2016	Budżet Miasta oraz Powiatu, środki Policji	Miasto, Policja, Straż Miejska	
VIII.2.	Odciążenie ruchu w centrum miasta poprzez wyprowadzenie poza miasto – dokończenie budowy obwodnicy	2008 - 2011	Budżet Miasta, środki z budżetu Państwa, środki UE	Miasto, GDDKiA	
VIII.3	Utworzenie Centrum Kształcenia w zakresie bezpiecznych zachowań i udzielenie pierwszej pomocy (przedmedycznej) na bazie PSP dla mieszkańców, instytucji (wszystkich grup)	2009 - 2013	Środki Policji, budżet Miasta oraz Powiatu, środki krajowe	Policja, Straż Miejska	
VIII.4.	Praca z młodzieżą i dziećmi mająca na celu utworzenie kół zainteresowań	2007 - 2016	Budżet szkół	Szkoły	
VIII.5.	Promowanie kultury jazdy kierowców i rowerzystów	2007 - 2016	Budżet szkół oraz środki Policji	Szkoły, Policja	
VIII.6.	Wykształcenie struktur społeczeństwa obywatelskiego i samoorganizacji społecznej	2007 - 2016	Budżet Miasta, środki finansowe organizacji pozarządowych	Miasto, organizacje pozarządowe	
VIII.7.	Stworzenie wspólnej platformy informatycznej służącej szybkiej wymianie informacji pomiędzy wszystkimi służbami odpowiedzialnymi za bezpieczeństwo miasta	2008 - 2011	Budżet Miasta oraz Powiatu, środki Policji oraz Straży Pożarnej, służb medycznych, środki UE	Miasto oraz Powiat, Policja, Straż Pożarna, służby medyczne	

Nr	Nazwa celu operacyjnego/ Opis zadania	Termin realizacji	Źródła finansowania	Realizator	Uwagi
VIII.8.	Rozbudowa systemu monitoringu wizyjnego w mieście	2007 - 2013	Budżet Miasta, środki Policji, środki UE	Miasto, Policja	
S. IX.	Udoskonalenie oferty kulturalnej, profesjonalnej i masowej.				
IX.1.	Budowa amfiteatru przy ECK w Ełku	2008 - 2011	Budżet Miasta, środki UE	Miasto, ECK	
IX.2.	Utworzenie teatru zawodowego przy ECK w Ełku	2008 - 2013	Budżet Miasta, środki UE	ECK	
IX.3.	Utworzenie Regionalnego Muzeum Warmii i Mazur	2009 - 2013	Środki krajowe, środki UE, budżet województwa	Miasto w porozumieniu z samorządem województwa	
IX.4.	Wyposażenie bibliotek oraz rozbudowa działów naukowych	2008 - 2011	Budżet Miasta oraz Powiatu, środki krajowe	Miasto,	

Nr	Nazwa celu operacyjnego/ Opis zadania	Termin realizacji	Źródła finansowania	Realizator	Uwagi
ŁAD PRZESTRZENNY - ŁAD PRZESTRZENNY W OPARCIU O OPRACOWANY PLAN ZAGOSPODAROWANIA PRZESTRZENNEGO MIASTA Z POSZERZONYMI GRANICAMI MIASTA					
P.I.	Poszerzenie granic miasta Ełk				
i.1.	Opracowanie miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego miasta	2008 - 2011	Budżet Miasta	Miasto	
i.2.	Utworzenie terenów zielonych na nowym obszarze miasta	2008 - 2013	Budżet Miasta, środki UE, środki spółdzielni oraz wspólnot mieszkaniowych	Miasto, spółdzielnie oraz wspólnoty mieszkaniowe	
i.3.	Pozyskanie rezerw na rozbudowę dróg i ulic	2009 - 2016	Budżet Miasta, budżet Państwa, środki UE	Miasto	
i.4.	Uzbrojenie nowopowstałych terenów pod budownictwo oraz inwestycje	2009 - 2016	Budżet Miasta, budżet Państwa, środki UE	Miasto	
P.II.	Rewitalizacja starej zabudowy w oparciu o pozyskane środki unijne				
II.1.	Opracowanie gminnego programu ochrony zabytków	2008 - 2010	Budżet Miasta, Powiatu oraz Gminy Ełk	Miasto	
II.2.	Opracowanie aktualnego programu rewitalizacji, uwzględniając pozyskiwanie środków z Unii Europejskiej oraz Ministra Kultury i Dziedzictwa Narodowego	2007 - 2008	Budżet Miasta	Miasto	

Nr	Nazwa celu operacyjnego/ Opis zadania	Termin realizacji	Źródła finansowania	Realizator	Uwagi
II.3.	Zdobycie środków finansowych na ochronę i poprawę stanu dziedzictwa kulturowego	2007 - 2013	Budżet Miasta oraz Powiatu, kościoły, budżet Państwa, środki UE	Miasto, Powiat, kościoły, Konserwator zabytków	
II.4.	Stworzenie odpowiedniego system oznakowania obszarów atrakcyjnych kulturowo	2008 - 2009		Konserwator zabytków	
II.5.	Prace konserwatorskie i remonty zabytków (odnowienie fasad i dachów budynków o wartości architektonicznej i znaczeniu historycznym znajdujących się w rejestrze zabytków)	2007 - 2016	Budżet Miasta oraz Powiatu, kościoły, budżet Państwa, środki UE	Miasto, Powiat, kościoły, Konserwator zabytków	
II.6.	Zagospodarowanie terenu przyległego do zabudowy zabytkowej przyczyniającego się do rozwoju kultury, turystyki i tworzenia stałych miejsc pracy.	2007 - 2016	Budżet Miasta oraz Powiatu, kościoły, budżet Państwa, środki UE	Miasto, Powiat, kościoły,	
P.III.	Wzrost potencjału turystycznego miasta				
III.1.	Rewitalizacja wyspy „zamkowej” i utworzenie muzeum wraz z Centrum Informacji Turystycznej	2009 - 2012	Budżet Miasta, budżet Państwa, środki UE	Miasto	
III.2.	Budowa infrastruktury turystycznej wzdłuż kolejki wąskotorowej	2008 - 2011	Budżet Miasta, budżet Państwa, środki UE	Miasto	
III.3.	Stworzenie rynku w Ełku wraz z deptakiem	2009 - 2012	Budżet Miasta, środki UE	Miasto	

Nr	Nazwa celu operacyjnego/ Opis zadania	Termin realizacji	Źródła finansowania	Realizator	Uwagi
III.4.	Dokończenie budowy promenady w Ełku	2008 - 2011	Budżet miasta, środki krajowe, środki UE	Miasto	Realizacja inwestycji uwarunkowana pozyskaniem środków zewnętrznych
III.5.	Renowacja i wykorzystanie Ełckiej Kolei Wąskotorowej oraz zagospodarowanie otoczenia	2008 - 2011	Budżet miasta, środki UE, środki krajowe	MOSiR	Realizacja zadania uwarunkowana pozyskaniem środków zewnętrznych
III.6.	Usprawnienie dojazdów do miejsc wypoczynkowych	2008 - 2013	Budżet Miasta oraz Powiatu, środki UE	Miasto, Powiat	
III.7.	Budowa amfiteatru przy Ełckim Centrum Kultury	2008 - 2011	Budżet Miasta, środki UE	Miasto, ECK	
P.IV.	Zwiększenie ilości terenów zielonych w obrębie Jeziora Ełckiego i osiedli mieszkaniowych				
IV.1.	Uwzględnienie w planie zagospodarowania przestrzennego miasta zwiększenia ilości terenów zielonych w obrębie Jeziora Ełckiego i osiedli mieszkaniowych	2007 - 2016	Budżet Miasta	Miasto	
IV.2.	Stworzenie miejsc spacerowych dla mieszkańców posiadających zwierzęta	2008 - 2013	Budżet Miasta, środki spółdzielni i wspólnot mieszkaniowych, środki UE	Miasto, spółdzielnie i wspólnoty mieszkaniowe	
IV.3.	Wprowadzenie pasów izolacyjnych zieleni wzdłuż ulic oraz wokół obiektów	2007 -2016	Budżet Miasta, środki spółdzielni i wspólnot mieszkaniowych, środki UE	Miasto, spółdzielnie i wspólnoty mieszkaniowe	
P.V.	Przemysłana zabudowa wolnych obszarów miejskich, z uwzględnieniem istniejącej architektury				
V.1.	Analiza lokalnych tradycji budownictwa	2009 - 2011	Budżet Miasta, budżet Państwa	Miasto, Konserwator zabytków	

Nr	Nazwa celu operacyjnego/ Opis zadania	Termin realizacji	Źródła finansowania	Realizator	Uwagi
V.2.	Ochrona krajobrazu jako istotnego waloru	2007 - 2016	Budżet Miasta oraz Powiatu, środki finansowe właścicieli nieruchomości	Miasto, Powiat, Nadzór budowlany, właściciele nieruchomości	
V.3.	Opracowanie i wdrożenie programu promocji lokalnych wartości architektonicznych	2008 - 2009	Budżet Miasta	Miasto, Konserwator zabytków	
P.VI.	Rozbudowa bazy sportowo – rekreacyjnej i jej modernizacja				
VI.1.	Budowa plaży miejskiej w innej części jeziora niż obecnie	2010 - 2013	Budżet Miasta, środki UE	Miasto	
VI.2.	Modernizacja istniejącego stadionu miejskiego wraz z obiektami sportowo – rekreacyjnymi	2008 - 2010	Budżet Miasta, środki UE	Miasto, MOSiR	
VI.3.	Komunalizacja Jeziora Ełckiego	2010 - 2013	Budżet Miasta	Miasto	
VI.4.	Budowa ośrodków wędkarskich	2008 - 2016	Środki gospodarstw rybackich, PZW oraz budżet Miasta	Gospodarstwa rybackie, PZW, Miasto	Miasto po skomunalizowaniu jeziora
VI.5.	Modernizacja i budowa boisk przyszkolnych oraz dobre wyposażenie sal gimnastycznych	2008 - 2013	Budżet Miasta, Powiatu, środki krajowe, środki UE	Miasto, Powiat	
P.VII.	Poprawa układu komunikacyjnego miasta. Usprawnienie organizacji ruchu.				
VII.1.	Dokończenie budowy obwodnicy	2008 - 2011	Budżet Miasta, budżet Państwa, środki UE	GDDKiA	Miasto współfinansowanie projektów technicznych, nadzór nad robotami

Nr	Nazwa celu operacyjnego/ Opis zadania	Termin realizacji	Źródła finansowania	Realizator	Uwagi
VII.2.	Przebudowa istniejących skrzyżowań w celu poprawy bezpieczeństwa oraz instalacja sygnalizacji świetlnej w miejscach natężonego ruchu	2007 - 2016	Budżet Miasta oraz Powiatu, budżet Państwa, środki UE	Miasto, GDDKiA, Powiat	
VII.3.	Budowa parkingów	2007 - 2016	Budżet Miasta, środki UE	Miasto	
VII.4.	Budowa ścieżek rowerowych w mieście	2007 - 2013	Budżet Miasta, budżet powiatu, środki UE	Miasto, Powiat	
VII.5.	Budowa garażów (podziemne, piętrowe)	2007 - 2016	Środki finansowe spółdzielni oraz wspólnot mieszkaniowych,	Spółdzielnie mieszkaniowe oraz wspólnoty	
VII.6.	Przebieg VIA BALTICA w pobliżu Ełku	2008 - 2016	Budżet Państwa, środki UE	GDDKiA	Miasto Ełk może zabiegać o przebieg Via – Baltica w pobliżu Ełku
VII.7.	Budowa wiaduktu nad torami Ełk – Pisz	2013 - 2016	Budżet Państwa, środki UE	GDDKiA	Miasto powinno być inicjatorem
VII.8.	Modernizacja ulic w mieście oraz budowa nowych	2007 - 2016	Budżet Miasta, środki UE	Miasto	
VII.9.	Modernizacja systemu transportu publicznego Miasta Ełk (zakup środków transportu, modernizacja bazy transportowej)	2007 - 2013	Budżet Miasta, środki UE	Miasto	

Nr	Nazwa celu operacyjnego/ Opis zadania	Termin realizacji	Źródła finansowania	Realizator	Uwagi
P.VIII.	Likwidacja barier architektonicznych utrudniających poruszanie się niepełnosprawnym.				
VIII.1.	Zagospodarowanie terenów wokół budynków użyteczności publicznej – przystosowanie otoczenia, podjazdów do potrzeb niepełnosprawnych	2007 - 2016	PFRON, Budżet Miasta, Budżet Powiatu, środki finansowe spółdzielni oraz wspólnot, prywatnych właścicieli budynków, środki UE	Miasto, Powiat, spółdzielnie oraz wspólnoty mieszkaniowe, prywatni właściciele budynków	
VIII.2.	Obniżenie wysokości krawężników w miejscach przejść dla pieszych	2007 - 2016	Budżet Miasta	Miasto	

Nr	Nazwa celu operacyjnego/ Opis zadania	Termin realizacji	Źródła finansowania	Realizator	Uwagi
ŁAD ŚRODOWISKOWY - PODNIESIENIE WALORÓW PRZYRODNICZYCH MIASTA I POPRAWA WARUNKÓW ŻYCIA LOKALNEGO SPOŁECZEŃSTWA					
E.I.	Kompleksowy system gospodarki odpadami. Ograniczenie wytwarzania odpadów komunalnych				
I.1.	Budowa Zakładu Utylizacji Odpadów Komunalnych wraz ze składowiskiem w Siedliskach	2008 - 2011	Budżet Miasta oraz Gmin należących do Związku Międzygminnego, środki UE, WFOŚIGW	Przedsiębiorstwo Gospodarki Odpadami „EKO – MAZURY” Sp. z o.o.	

Nr	Nazwa celu operacyjnego/ Opis zadania	Termin realizacji	Źródła finansowania	Realizator	Uwagi
I.2.	Rekultywacja istniejącego wysypiska	2008 - 2011	Budżet Miasta oraz Gmin należących do Związku Międzygminnego, środki UE, WFOŚiGW	Przedsiębiorstwo Gospodarki Odpadami „EKO – MAZURY” Sp. z o.o.	
I.3.	Wdrożenie selektywnej zbiórki odpadów	2008 - 2011	Budżet Miasta oraz Gmin należących do Związku Międzygminnego, środki UE, WFOŚiGW	Przedsiębiorstwo Gospodarki Odpadami „EKO – MAZURY” Sp. z o.o.	
E.II.	Rozbudowa infrastruktury technicznej likwidującej zagrożenia środowiska				
II.1.	Poprawa gospodarki wodno – ściekowej poprzez budowę i modernizację sieci wodociągowej i kanalizacyjnej	2007 - 2013	Budżet Miasta, PWiK Sp. z o.o., Budżet Gminy Ełk, środki UE, NFOŚiGW	PWiK Sp. z o.o., Miasto	Miasto w zakresie budowy sieci kanalizacji deszczowej
II.2.	Kompleksowa budowa urządzeń podczyszczających wody roztopowe i opadowe	2007 - 2013	Budżet Miasta, środki UE	Miasto	
II.3.	Uzupełnienie sieci kanalizacji deszczowej	2008 - 2013	Budżet Miasta, środki UE	Miasto	
E.III.	Poprawa stanu czystości wód powierzchniowych i powstrzymanie degradacji wód podziemnych				
III.1.	Rozbudowa systemu rekultywacji Jeziora Ełckiego	2009 - 2013	Budżet Miasta, WFOŚiGW,	Miasto	
III.2.	Budowa urządzeń retencjonujących wody opadowe	2009 - 2013	Budżet Miasta, środki UE, WFOŚiGW	Miasto	

Nr	Nazwa celu operacyjnego/ Opis zadania	Termin realizacji	Źródła finansowania	Realizator	Uwagi
III.3.	Współpraca z sąsiednimi gminami w zakresie ochrony wód	2007 - 2016	Budżet Miasta i Gmin	Miasto i Gminy	
E.IV.	Wykorzystanie odnawialnych źródeł energii				
IV.1.	Wykorzystanie potencjału energetycznego wód naturalnych i gleby	2007 - 2016	Środki właścicieli obiektów, WFOŚiGW	właściciele obiektów, CEE	CEE - promowanie
IV.2.	Wykorzystanie biogazu do produkcji energii cieplnej i elektrycznej	2007 - 2016	Środki prywatnych inwestorów, Przedsiębiorstwa Gospodarki Odpadami „Eko – Mazury”, PWiK Sp. z o.o., WFOŚiGW, środki UE	Prywatni inwestorzy, Przedsiębiorstwo Gospodarki Odpadami „Eko – Mazury”, PWiK, CEE	CEE - promowanie
IV.3.	Wykorzystanie biomasy do celów grzewczych	2008 - 2016	zakłady i przedsiębiorstwa ciepłownicze, WFOŚiGW, środki UE	PEC, Zakład Ciepłowniczy, CEE	CEE - promowanie
E.V.	Podniesienie świadomości ekologicznej mieszkańców				
V.1.	Organizowanie imprez i festynów promujących ekologię	2007 - 2016	Budżet Miasta, CEE, WFOŚiGW,	Miasto, CEE, Szkoły	
V.2.	Tworzenie klubów ekologicznych w szkołach	2008 - 2016	Budżet szkół	Szkoły	
V.3.	Egzekwowania przestrzegania przepisów o ochronie środowiska	2007 - 2016	Budżet Miasta i Powiatu, środki finansowe WIOŚ oraz Sanepidu	Miasto, powiat, WIOŚ, Sanepid	

Nr	Nazwa celu operacyjnego/ Opis zadania	Termin realizacji	Źródła finansowania	Realizator	Uwagi
V.4.	Edukacja ekologiczna dorosłych i dzieci (obowiązek realizacji tematów ekologicznych w szkołach)	2007 - 2016	Środki CEE oraz Stowarzyszenia Ekologicznego, środki szkół, WFOŚiGW	CEE, szkoły, media	
V.5	Utworzenie ścieżek ekologicznych w mieście	2008 - 2016	Budżet Miasta, środki CEE, środki Nadleśnictwa, WFOŚiGW, środki UE	Miasto, CEE, Nadleśnictwo	
E.VI.	Wzrost zabezpieczenia miasta na wypadek klęsk żywiołowych i katastrof ekologicznych				
VI.1.	Opracowanie programu działań na wypadek klęsk żywiołowych	2008 - 2011	Budżet Powiatu oraz Miasta,	Powiat oraz Miasto,	
VI.2.	Opracowanie programu działań na wypadek katastrof ekologicznych	2008 - 2011	Budżet Powiatu oraz Miasta,	Powiat oraz Miasto,	
E.VII.	Eliminowanie zanieczyszczeń powietrza i nadmiernego hałasu				
VII.1.	Zmniejszenie niskiej emisji	2007 - 2016	Budżet Miasta, właścicieli kotłowni, środki zakładów i przedsiębiorstw ciepłowniczych, WFOŚiGW	Miasto, właściciele kotłowni, PEC oraz zakład ciepłowniczy	
VII.2.	Wdrożenie alternatywnych sposobów ogrzewania	2008 - 2016	Środki PEC oraz zakładów ciepłowniczych, środki prywatnych inwestorów, środki UE, WFOŚiGW	CEE, PEC, zakład ciepłowniczy, prywatni inwestorzy	CEE promowanie alternatywnych źródeł energii

Nr	Nazwa celu operacyjnego/ Opis zadania	Termin realizacji	Źródła finansowania	Realizator	Uwagi
VII.3.	Modernizacja istniejących źródeł ciepła, wzrost ich sprawności	2008 - 2013	Środki PEC oraz zakładów ciepłowniczych, środki prywatnych inwestorów, środki UE, Ekofundusz, WFOŚiGW	PEC, zakład ciepłowniczy, prywatni inwestorzy,	
VII.4.	Termomodernizacja budynków użyteczności publicznej oraz prywatnych	2007 - 2016	Budżet Miasta oraz Powiatu, , środki prywatnych inwestorów, środki UE oraz krajowe	Miasto, Powiat, prywatni inwestorzy.	
VII.5.	Ustawienie ekranów akustycznych w miejscach zagrożonych hałasem	2007 - 2016	Budżet Miasta oraz Powiatu, WFOŚiGW	Miasto, Powiat	
E.VIII.	Wykorzystanie walorów przyrodniczych miasta				
VIII.1.	Rekultywacja istniejącej zieleni miejskiej	2008 - 2013	Budżet Miasta, WFOŚiGW	Miasto, PUK	
VIII.2.	Zwiększenie powierzchni parków i terenów zieleni urządzonej	2008 - 2013	Budżet Miasta, środki spółdzielni oraz wspólnot mieszkaniowych, WFOŚiGW, środki UE	Miasto, spółdzielnie oraz wspólnoty mieszkaniowe	
VIII.3.	Rozbudowa szlaków turystycznych (rowerowych, kajakowych)	2008 - 2013	Budżet Miasta oraz Powiatu, środki UE	Miasto oraz Powiat	
VIII.4.	Zachowanie enklaw i korytarzy ekologicznych umożliwiających migracje i przetrwanie zwierząt	2007 - 2016	Budżet Miasta oraz Nadleśnictwa, WFOŚiGW	Miasto, Nadleśnictwo	
VIII.5.	Przeгляд i konserwacja pomników przyrody	2007 - 2016	Budżet Powiatu, WFOŚiGW,	Powiat, konserwator przyrody	

Nr	Nazwa celu operacyjnego/ Opis zadania	Termin realizacji	Źródła finansowania	Realizator	Uwagi
VIII.6.	Porządkowanie szlaków turystycznych, ciągów spacerowych i rzeki	2007 - 2016	GFOŚiGW, PFOŚiGW, WFOŚiGW	Miasto, Powiat, PUK, szkoły, CEE	

Wyjaśnienia skrótów:

LOT – Lokalna Organizacja Turystyczna

MOSiR – Miejski Ośrodek Sportu i Rekreacji w Ełku

MOS – Międzyszkolny Ośrodek Szkolny w Ełku

SSSE – Specjalna Suwalska Strefa Ekonomiczna

GDDKiA – Generalna Dyrekcja Dróg Krajowych i Autostrad

środki UE – środki Unii Europejskiej

CEE – Centrum Edukacji Ekologicznej w Ełku

WFOŚiGW – Wojewódzki Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej

CKPiU – Centrum Kształcenia Praktycznego i Ustawicznego

WSFiZ – Wyższa Szkoła Finansów i Zarządzania

WSG – Wyższa Szkoła Gospodarki

BGK – Bank Gospodarstwa Krajowego

PUK – Przedsiębiorstwo Usług Komunalnych

PEC – Przedsiębiorstwo Energetyki Ciepłej

ECK – Ełckie Centrum Kultury

11. SYSTEM ZARZĄDZANIA STRATEGIĄ

Opracowanie strategii rozwoju miasta i jej aktualizacja przyjęta do realizacji przez Władze Miasta stawia przed władzami konieczność:

- określenia sposobów jej realizacji,
- obserwacji realizacji celów i zadań,
- aktualizacji strategii,

Monitoring i Ewaluacja

Monitoringiem i ewaluacją objęte będą postępy w realizacji Strategii. Prowadzony będzie monitoring wskaźnikowy. W Strategii zostały określone wskaźniki dla poszczególnych celów operacyjnych. Monitoring wskaźnikowy ma służyć kontroli postępu realizacji założonych celów i działań, weryfikacji osiągniętych rezultatów i porównywania ich zgodności z celami strategicznymi.

W celu prowadzenia stałego monitoringu Prezydent Miasta Ełku utworzył Wydział Strategii i Rozwoju, którego jednym z zadań jest koordynowanie prac związanych z realizacją przedsięwzięć wynikających ze Strategii Zrównoważonego Rozwoju Ełku. Wydział będzie prowadził monitoring i analizę kluczowych parametrów i uwarunkowań rozwoju oraz bieżącej realizacji strategii i sporządzał informacje o poszczególnych przedsięwzięciach.

Wydział Strategii i Rozwoju raz do roku w terminie do 15 listopada będzie przygotowywał sprawozdanie z realizacji strategii na podstawie pomiarów wskaźników i przedstawiał dla Prezydenta Miasta Ełku. Prezydent Miasta do dnia 30 grudnia każdego roku zdawać będzie Radzie Miasta sprawozdanie z postępów w realizacji Strategii. Sprawozdanie będzie przedkładane do publicznej wiadomości.

Monitoring realizacji Strategii umożliwi dokonanie okresowych analiz i ocen skutków wdrażania zadań dla życia społeczno – gospodarczego miasta. Samorząd Miasta Ełku będzie miał możliwość modyfikowania i korygowania działań, odpowiednio do zmieniających się warunków i możliwości.

Aktualizacja strategii

Należy uwzględnić system aktualizacji strategii jako działanie wprzęgnięte w system ze względu na długookresowy charakter planowania, następujące szybkie zmiany prawne, organizacyjne oraz elastyczność w dostosowaniu się do priorytetów. Okresową aktualizację Strategii wynikającą ze zmieniających się warunków

społecznych i ekonomicznych będzie opracowywał Wydział Strategii i Rozwoju raz na dwa lata. Wydział składa w tej sprawie wniosek do Prezydenta Miasta w sprawie podjęcia decyzji o rozpoczęciu prac nad aktualizacją Strategii. Prezydent Miasta podejmując decyzję o aktualizacji Strategii powołuje odpowiedni zespół oraz ustala harmonogram aktualizacji Strategii. Wydział Strategii i Rozwoju jako koordynator działań przystępuje do wykonania opracowania zgodnie z wydanym Zarządzeniem Prezydenta Miasta. Wydział Strategii i Rozwoju po opracowaniu dokumentu aktualizacji Strategii składa wniosek do Prezydenta Miasta o przyjęcie przygotowanego dokumentu i skierowanie do uchwalenia przez Radę Miasta. Rada Miasta podejmuje uchwałę o przyjęciu przedmiotowego opracowania bądź jego odrzuceniu.

Wszystkie czynności związane z opracowywaniem Strategii, jej monitoringiem oraz aktualizacją, powinno być zgodne z obowiązującą w Urzędzie Miasta Procedurą Nr Pd 03/7/1 w sprawie Tworzenia planów, programów i strategii rozwoju miasta.

12. TABELE WSKAŹNIKÓW

Nr	Cel operacyjny	Wskaźniki	Źródła Informacji
ŁAD GOSPODARCZY			
I.	Wzrost liczby miejsc pracy	<ol style="list-style-type: none"> 1. Liczba ofert inwestycyjnych (rozpoczętych i planowanych), 2. Ilość podmiotów gospodarczych korzystających z ulg podatkowych, 3. Wartość udzielonych ulg, 4. Ilość podmiotów gospodarczych korzystających ze środków UE 5. Wartość pozyskanych funduszy ze środków UE, 6. Ilość nowopowstałych miejsc pracy dzięki pozyskanym środkom unijnym, 7. Ilość organizowanych szkoleń dla pracowników MŚP i dużych firm , 8. Liczba osób podnoszących swoje kwalifikacje, 9. Koszty poniesione przez samorząd w związku z rozbudową infrastruktury technicznej, 10. Liczba nowopowstałych przedsiębiorstw w obrębie Ełku, 11. Ilość uzyskanych nowych miejsc pracy, 12. Ilość zaktywizowanych osób bezrobotnych rozpoczynających działalność gospodarczą. 	<p>Urząd Miasta</p> <p>Powiatowy Urząd Pracy w Ełku</p> <p>Organizacje biznesowa</p> <p>Organizacje okołobiznesowe</p> <p>NGO'S</p> <p>Starostwo Powiatowe w Ełku</p>

Nr	Cel operacyjny	Wskaźniki	Źródła Informacji
II.	Poprawa i rozbudowa infrastruktury miejskiej	<ol style="list-style-type: none"> 1. Ilość wydanych pozwoleń na budowę obiektów (z przeznaczeniem prowadzenia działalności gospodarczej), 2. Liczba przeprowadzonych inwestycji związanych z rozbudową infrastruktury miejskiej, 3. Wydatki na poprawę stanu nawierzchni dróg i ulic, a także budowę nowych w tym obwodnicy miejskiej, 4. Ilość projektów inwestycyjnych dofinansowanych ze środków UE, 5. Wartość pozyskanego dofinansowania z UE na projekty inwestycyjne. 	<p>Urząd Miasta w Ełku</p> <p>GDDKiA</p>
III.	Wspieranie innowacyjności oraz położenie nacisku na zwiększenie konkurencyjności przedsiębiorstw	<ol style="list-style-type: none"> 1. Ilość nowopowstałych projektów inwestycyjnych wspierających innowacyjność i nowoczesne technologie, 2. Wielkość nakładów finansowych na wspieranie rozwoju innowacyjnych technologii, 3. Ilość nowopowstałych przedsiębiorstw stosujących nowoczesne technologie, 4. Ilość nowych technologii wdrożonych w przedsiębiorstwach, 5. Ilość przeprowadzonych szkoleń w przedsiębiorstwach podnoszących kwalifikacje pracowników. 	<p>Urząd Miasta w Ełku</p> <p>NGO'S</p> <p>Przedsiębiorcy</p> <p>Zarząd Technoparku w Ełku</p> <p>Starostwo Powiatowe w Ełku</p>
IV.	Promocja i ułatwienie dostępu do usług teleinformatycznych	<ol style="list-style-type: none"> 1. Ilość inwestycji przeprowadzonych w celu ułatwienia dostępu do usług informatycznych, 2. Wartość inwestycji przeprowadzonych w celu udostępnienia usług informatycznych, 3. Wartość obniżonych kosztów porozumiewania się między jednostkami, 	<p>Urząd Miasta w Ełku</p> <p>Starostwo Powiatowe w Ełku</p> <p>Urząd Gminy w Ełku</p> <p>Przedsiębiorstwa teleinformatyczne</p>

Nr	Cel operacyjny	Wskaźniki	Źródła Informacji
		4. Wartość zmniejszenia kosztów dostępu do sieci informatycznej dla jednostki, 5. Ilość punktów dostępu do sieci informatycznej, 6. Ilość utworzonych punktów dostępu do informacji publicznej,	
V.	Pozyskiwanie i prawidłowe wykorzystanie środków z Unii Europejskiej	1. Ilość instytucji korzystających z utworzonej instytucji wspierającej przedsiębiorców i organizacje pozarządowe w pozyskiwaniu środków z UE, 2. Ilość inwestycji, które otrzymały dofinansowanie z UE, 3. Wartość dofinansowania z UE do inwestycji, 4. Ilość nowopowstałych miejsc pracy w wyniku realizacji projektów dofinansowanych z UE, 5. Ilość udzielonych informacji dotyczących pozyskiwania środków z UE poprzez ogólnodostępny system informacyjny.	Urząd Miasta w Ełku Starostwo Powiatowe w Ełku Urząd Gminy w Ełku
VI.	Ełk jako ośrodek regionalny	1. Ilość instytucji współpracujących ze środowiskiem biznesowym na terenie miasta, 2. Ilość podmiotów korzystających z funduszy celowych , 3. Wartość udzielonych środków z funduszy celowych, 4. Ilość powstałych instytucji o szczeblu regionalnym, 5. Powierzchnia gruntów o którą zostały poszerzone granice miasta, 6. Powierzchnia miasta po rozszerzeniu granic, 7. Wielkość terenów (w pełni uzbrojonych) przygotowanych pod inwestycje, 8. Ilość mieszkańców po rozszerzeniu granic miasta, 9. Ilość organizowanych targów oraz kongresów o zasięgu ponadregionalnym,	Urząd Miasta w Ełku Starostwo Powiatowe w Ełku Urząd Gminy w Ełku GDDKiA Wojewódzki Urząd Miasta województwa warmińsko - mazurskiego Rząd RP

Nr	Cel operacyjny	Wskaźniki	Źródła Informacji
		10. Ilość nowych obiektów sportowo – rekreacyjnych pozwalających na profesjonalne przygotowanie sporowców do ważnych imprez na szczeblu krajowym i międzynarodowym.	Ministerstwo Sprawa Wewnętrznych i Administracji
VII.	Wykorzystanie potencjału turystycznego Miasta Ełk	<ol style="list-style-type: none"> 1. Wartość renowacji zabytkowych kamienic w Ełku, 2. Ilość wyremontowanych budynków w Ełku, 3. Ilość nowo wybudowanych terenów rekreacyjnych, 4. Wartość nowo wybudowanych terenów rekreacyjnych, 5. Ilość osób korzystających z poszczególnych nowych obiektów. 6. Ilość turystów odwiedzających Ełk, 7. Ogólna liczba osób korzystających z promenady nad brzegiem jeziora Ełk, 8. Ilość wydanych publikacji promujących miasto, 9. Ilość imprez rekreacyjnych organizowanych na terenie miasta, 10. Wartość imprez rekreacyjnych organizowanych w mieście, 11. Ilość osób korzystających z imprez rekreacyjnych, 12. Ilość osób które skorzystały z multimedialnej platformy informacyjnej (średnio rocznie), 13. Ilość przejazdów Ełckiej Kolei Wąskotorowej w sezonie. 	<p>Urząd Miasta w Ełku Starostwo Powiatowe w Ełku Spółdzielnie i Wspólnoty Mieszkaniowe w Ełku LOT „Ziemi Ełckiej” MOSiR Ełk MOS Ełk Podmioty gospodarcze</p>

Nr	Cel operacyjny	Wskaźniki	Źródła Informacji
VIII.	<p>Wygenerowanie nowych, atrakcyjnych terenów pod przyszłe inwestycje, zwiększenie atrakcyjności miasta dla inwestorów zewnętrznych</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Ilość projektów realizowanych w celu pozyskania nowych terenów, 2. Wartość nakładów finansowych związanych z poszerzeniem SSSE Podstrefy Ełk , 3. Wartość nakładów na utworzenie Parku Technologicznego, 4. Ilość terenów w pełni uzbrojonych, szczególnie atrakcyjnych dla potencjalnych inwestorów, 5. Liczba przedsiębiorców którzy skorzystali z kompleksowej oferty inwestycyjnej, 6. Stopień przydatności ogólnodostępnej bazy informacyjnej lokalnego rynku pracy, działającej przy PUP w Ełku. 	<p>Urząd Miasta w Ełku Urząd Gminy w Ełku Powiatowy Urząd Pracy w Ełku SSSE Podstrefa Ełk</p>
IX.	<p>Rozwój sektora usług i produkcja towarów oparta na wykorzystaniu lokalnych zasobów oraz rozwoju turystyki</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Ilość targów krajowych i zagranicznych na których promowano Ełk, 2. Ilość firm, przedsiębiorstw, organizacji, samorządów itp. biorących udział w prestiżowych targach ekologicznych w mieście Ełk, 3. Liczba lokalnych produktów regionu ełckiego, 4. Liczba przedsiębiorstw prężnie działających na lokalnej giełdzie towarowej, 5. Liczba znaczących imprez promujących miasto i jego atrakcje, 6. Liczba osób które uczestniczyły w wymianach międzynarodowych z miastami partnerski Ełku, 7. Liczba publikacji i ulotek o lokalnych produktach, 8. Ilość turystów odwiedzających Ełk i okolice (w przeciągu roku). 	<p>Urząd Miasta w Ełku Starostwo Powiatowe w Ełku LOT „Ziemi Ełckiej” Centrum Edukacji Ekologicznej WSG w Bydgoszczy – Ośrodek Regionalny w Ełku Przedsiębiorstwa branży turystycznej</p>

Nr	Cel operacyjny	Wskaźniki	Źródła Informacji
X.	<p style="text-align: center;">Współpraca i współdziałanie sektora publicznego, społecznego oraz gospodarczego</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Liczba utworzonych partnerstw trójsektorowych, 2. Ilość podejmowanych wspólnych inicjatyw, 3. Ogólna liczba przeprowadzonych konsultacji społecznych, 4. Liczba przeprowadzonych szkoleń, kursów, warsztatów itp. dla pracowników samorządowych, 5. Ilość osób posiadających odpowiednie kwalifikacje (wykształcenie kierunkowe), zgodnie z pełnionymi funkcjami w jednostkach samorządowych, 6. Liczba osób uczestniczących w szkoleniach, kursach, warsztatach podnoszących kwalifikacje. 	<p>Urząd Miasta w Ełku, jednostki organizacyjne Miasta Ełku, Starostwo Powiatowe w Ełku Podmioty społeczne Podmioty gospodarcze NGO'S</p>
XI.	<p style="text-align: center;">Wspieranie i inicjowanie rozwoju, promocja miasta</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Ilość zakończonych inwestycji, zgodnie z opracowaną strategią promocji miasta Ełku, 2. Ilość spotkań zagranicznych w celu promowania miasta, 3. Ilość osób korzystających z elektronicznej platformy informacyjnej miasta Ełku (w przeciągu roku), 4. Wydatki związane z rewitalizacją miasta dla poprawy jego atrakcyjności turystycznej, 5. Ilość działań podejmowanych dla poprawy wizerunku miasta i okolic (ważne imprezy, spotkania, konferencje itp.). 	<p>Urząd Miasta w Ełku Starostwo Powiatowe w Ełku LOT „Ziemi Ełckiej” NGO'S</p>

Nr	Cel operacyjny	Wskaźniki	Źródła Informacji
XII.	Wzrost potencjału instytucji otoczenia biznesu	<ol style="list-style-type: none"> 1. Ilość przeprowadzonych szkoleń dla przedstawicieli biznesu i osób bezrobotnych, 2. Liczba osób uczestniczących w szkoleniach dla przedstawicieli biznesu, 3. Liczba członków stowarzyszeń i izb gospodarczych na 1000 mieszkańców, 4. Ilość wydatków na promocję zewnętrzną lokalnych przedsiębiorców, 5. Ilość bezrobotnych otwierających własną działalność gospodarczą, 6. Ilość powstałych instytucji i stowarzyszeń okołobiznesowych, 	<p>Urząd Miasta w Ełku</p> <p>Starostwo Powiatowe w Ełku</p> <p>Ełckie Forum Gospodarcze</p> <p>Ełckie Centrum Biznesu</p> <p>Lokalni przedsiębiorcy</p> <p>SSSE Podstrefa Ełk</p>
XIII.	Intensyfikacja współpracy międzynarodowej	<ol style="list-style-type: none"> 1. Ilość powstałych podmiotów i instytucji z kapitałem zagranicznym, 2. Ilość podpisanych deklaracji o współpracy międzynarodowej, 3. Ilość przeprowadzonych projektów o zasięgu międzynarodowym, 4. Wartość podpisanych projektów o zasięgu międzynarodowym, 5. Ilość spotkań delegacji międzynarodowej, 6. Ilość nowopozyskanych kontaktów międzynarodowych na szczeblu regionalnym, 7. Wielkość nakładów inwestycyjnych związanych z promocją oferty gospodarczej, turystycznej i sportowo – rekreacyjnej miasta Ełku poza granicami kraju. 8. Ilość instytucji zajmujących się współpracą międzynarodową na terenie Ełku. 	<p>Urząd Miasta w Ełku</p> <p>Starostwo Powiatowe w Ełku</p> <p>Miasta partnerskie Ełku</p> <p>LOT „Ziemi Ełckiej”</p> <p>SSSE Podstrefa Ełk</p>

Nr	Cel operacyjny	Wskaźniki	Źródła Informacji
ŁAD SPOŁECZNY			
I.	Utrzymanie bogatej i wielokierunkowej oferty edukacyjnej na różnych etapach	<ol style="list-style-type: none"> 1. Stopień zabezpieczenia środków finansowych w zakresie wyposażenia szkół w stosunku do stwierdzonych potrzeb, 2. Wysokość funduszy pozyskiwanych na realizację zadań edukacyjnych, 3. Liczba nowopowstających uczelni wyższych, 4. Odsetek osób w grupie wiekowej 25 – 44 lat posiadających wykształcenie średnie (w tym policealne, bez zasadniczego lub wyższe, 5. Ilość form zajęć pozalekcyjnych i pozaszkolnych, 6. Procent dzieci uczęszczających na zajęcia pozalekcyjne i pozaszkolne, 7. Procent nauczycieli podnoszących kwalifikacje w stosunku do wszystkich zatrudnionych nauczycieli, 8. Relacja stopy bezrobocia absolwentów do stopy osób nie będących absolwentami, 9. Ilość wysportowanej młodzieży reprezentującej miasto w zawodach sportowych, 10. Ilość stanowisk komputerowych w pracowniach komputerowych, 11. Ilość placówek edukacyjnych wyposażonych w sprzęt naukowy. 	<p>Urząd Miasta w Ełku</p> <p>Starostwo Powiatowe w Ełku</p> <p>Organizacje pozarządowe</p> <p>Szkoły i uczelnie</p>
II.	Dostosowanie systemu edukacji do potrzeb rynku pracy	<ol style="list-style-type: none"> 1. Wskaźnik przepływu osób bezrobotnych do bezrobocia długotrwałego, 2. Ilość szkoleń organizowanych przez Urząd Pracy dla osób bezrobotnych i pracujących, 3. Liczba osób korzystających ze szkoleń i kursów oferowanych przez UP w 	<p>Szkoły wyższe</p> <p>WSFiZ, WSG,</p> <p>Centrum Studiów Bałtyckich,</p>

Nr	Cel operacyjny	Wskaźniki	Źródła Informacji
		<p>stosunku do osób zarejestrowanych w UP,</p> <p>4. Procent osób biorących udział w szkoleniach,</p> <p>5. Kształcenie ustawiczne dorosłych - procentowy udział osób w wieku 25–64 lata uczących się i doksztalających, w ogólnej liczbie ludności w tym wieku (ogółem, k/m),</p> <p>6. Procent osób z wykształceniem średnim/wyższym chcących podnieść swoje kwalifikacje,</p> <p>7. Prowadzone działania związane z przekwalifikowaniem zawodowym,</p> <p>8. Ilość osób które przekwalifikowały się zawodowo,</p> <p>9. Wskaźnik zatrudnienia w podziale na podstawowe grupy wiekowe: 15–64, 15–24, 25–54, 55–64 lata (ogółem, k/m).</p>	<p>Wyższe</p> <p>Seminarium Duchowne</p> <p>Urząd Miasta w Ełku</p> <p>Starostwo Powiatowe w Ełku</p> <p>Powiatowy Urząd Pracy w Ełku</p>
III.	<p>Włączenie nauki do badań promocji miasta</p>	<p>1. Ilość przeprowadzonych badań naukowych w mieście Ełk,</p> <p>2. Liczba tematów podjętych do przeprowadzenia badań,</p> <p>3. Koszty powołania i utrzymania regionalnego, profesjonalnego ośrodka badań naukowych,</p> <p>4. Jakość świadczonych usług w ośrodku regionalnym,</p> <p>5. Liczba prowadzonych badań,</p> <p>6. Liczba wydanych pozycji naukowych, literackich w nowotworzonej oficynie wydawniczej,</p> <p>7. Liczba organizowanych targów, przeglądów, dni wiedzy o Ełku i regionie,</p> <p>8. Ilość samorządów, podmiotów i przedsiębiorców biorących czynny udział w targach, przeglądach, dni wiedzy o Ełku i regionie,</p>	<p>Urząd Miasta w Ełku</p> <p>Starostwo Powiatowe w Ełku</p> <p>Szkoły wyższe</p> <p>WSFiZ, WSG, Centrum Studiów Bałtyckich,</p> <p>Wyższe Seminarium Duchowne</p> <p>Podmioty gospodarcze</p>

Nr	Cel operacyjny	Wskaźniki	Źródła Informacji
		9. Ilość osób, które wzięły udział w organizowanych spotkaniach naukowych, 10. Liczba uczelni wyższych realizujących plan badań regionalnych.	
IV.	Zapewnienie systemu opieki zdrowotnej na poziomie odpowiadającym potrzebom mieszkańców	1. Wielkość nakładów finansowych na służbę zdrowia, 2. Liczba udzielonych świadczeń medycznych, 3. Ilość osób korzystających z usług medycznych, 4. Stopień zadowolenia pacjentów z opieki zdrowotnej, 5. Zachorowalność na wybrane choroby, 6. Poprawa zdrowotności mieszkańców regionu (wzrost wykrywalności chorób), 7. Liczba wybudowanych/przebudowanych obiektów ochrony zdrowia, 8. Liczba nowootwartych oddziałów, 9. Wskaźnik wyposażenia diagnostycznego i liczby diagnoz, 10. Wskaźnik wyposażenia obiektów publicznych w urządzenia dla niepełnosprawnych, 11. Wielkość nakładów finansowych na pomoc społeczną , 12. Liczba osób korzystających z pomocy społecznej, 13. Ilość ogólnospołecznych badań profilaktycznych.	Urząd Miasta w Ełku Starostwo Powiatowe w Ełku NFZ Służba zdrowia Poradnie Kościoły Fundacje MOPS
V.	Wzmoczona integracja instytucji i całego społeczeństwa	1. Liczba gospodarstw domowych posiadających Internet, 2. Liczba instytucji, placówek publicznych wyposażonych w ogólnodostępne komputery, internet, nośniki informacji, 3. Ilość osób korzystających z bezpłatnego dostępu do komputerów w placówkach publicznych,	Urząd Miasta w Ełku Starostwo Powiatowe w Ełku Instytucje kultury

Nr	Cel operacyjny	Wskaźniki	Źródła Informacji
		<ol style="list-style-type: none"> 4. Miejsca z Internetem bezprzewodowym, 5. Liczba instytucji, organizacji pozarządowych powszechni wykorzystujących elektroniczne nośniki przekazu informacji, 6. Jakość przekazywanych informacji do wglądu publicznego, 7. Rodzaje mediów jako nośnika informacji, promocji, 8. Liczba świadczonych usług przez telewizję, radio, gazetę z zakresu promowania życia kulturowego, naukowego, politycznego miasta Ełk (średnio rocznie), 9. Liczba instytucji publicznych i prywatnych będących beneficjentami przedsięwzięć z zakresu współpracy międzyregionalnej, 10. Liczba inicjatyw wspierających współpracę międzyregionalną. 	<p>Media z terenu miasta</p> <p>Jednostki organizacyjne</p> <p>Szkoły</p>
VI.	<p>Wzrost dostępności mieszkań</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Powierzchnia nowo pozyskanych terenów pod zabudowę mieszkaniową, 2. Liczba wybudowanych mieszkań na nowych obszarach miasta (średnio rocznie), 3. Ilość mieszkań zakupionych w nowym budownictwie, 4. Liczba zaadaptowanych niewykorzystanych budynków na mieszkania komunalne i socjalne, 5. Ilość rodzin zamieszkałych w zaadaptowanych mieszkaniach socjalnych i komunalnych, 6. Relacja ceny mieszkania do zarobków mieszkańców miasta, 7. Ilość zawieranych transakcji kupna i sprzedaży na rynku nieruchomości, 8. Ilość udzielonych kredytów na zakup mieszkania. 	<p>Urząd Miasta w Ełku</p> <p>Spółdzielnie mieszkaniowe</p> <p>Deweloperzy</p> <p>Banki</p> <p>Wspólnoty mieszkaniowe</p>

Nr	Cel operacyjny	Wskaźniki	Źródła Informacji
VII.	<p>Wspieranie i rozwijanie inicjatyw mieszkańców (teatr, chór, koła, związki)</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Liczba organizacji i stowarzyszeń działających na rzecz rozwoju życia kulturowego miasta, 2. Rozwój współpracy – mierzony odsetkiem środków przekazanych stowarzyszeniom i fundacjom z budżetu na finansowanie lub dofinansowanie zadań zleconych przez jednostki samorządu terytorialnego, 3. Ilość działań ciągłych i długookresowych społeczeństwa, 4. Liczba spotkań organizowanych dla społeczeństwa w celu zachęcenia do czynnego działania w organizacjach pozarządowych, 5. Roczna ilość realizowanych działań kulturotwórczych i sportowych, 6. Liczba nowych ofert programowych w zakresie kultury i turystyki, 7. Liczba osiedli objętych humanizacją. 	<p>Urząd Miasta w Ełku</p> <p>Starostwo Powiatowe w Ełku</p> <p>Instytucje kultury</p> <p>Stowarzyszenia,</p> <p>Fundacje</p> <p>Spółdzielnie mieszkaniowe</p> <p>Wspólnoty</p>
VIII.	<p>Poprawa bezpieczeństwa w mieście</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Liczba patroli dbających o bezpieczeństwo na ulicach w godzinach wieczornych, 2. Liczba projektów walki z przestępczością i poprawy bezpieczeństwa mieszkańców, 3. Liczba przestępstw w mieście, 4. Wskaźnik wykrywalności przestępstw, 5. Liczba obiektów zabezpieczonych przed zagrożeniami, 6. Liczba osób kształcących się z zakresu bezpiecznych zachowań i udzielenia pierwszej pomocy, 7. Środki przeznaczone na utrzymanie i funkcjonowanie Centrum Kształcenia, 8. Liczba kół zainteresowań z zakresu bezpieczeństwa publicznego, 	<p>Urząd Miasta w Ełku</p> <p>Starostwo Powiatowe w Ełku</p> <p>Policja</p> <p>Straż Miejska</p> <p>Szkoły</p> <p>GDDKiA</p>

Nr	Cel operacyjny	Wskaźniki	Źródła Informacji
		9. Liczba dzieci i młodzieży uczęszczających na koła zainteresowań, 10. Działania podjęte w ramach kultury jazdy kierowców i rowerzystów, 11. Liczba wypadków w mieście (średnio rocznie), 12. Wskaźnik wykształconych struktur społeczeństwa obywatelskiego i samoorganizacyjnego.	
IX.	Udoskonalenie oferty kulturalnej, profesjonalnej i masowej	1. Ilość nowopowstałych obiektów, 2. Ilość osób biorących udział w imprezach masowych w skali roku, 3. Wartość imprez masowych w skali roku.	Urząd Miasta w Ełku Starostwo Powiatowe w Ełku ECK
ŁAD PRZESTRZENNY			
I.	Poszerzenie granic miasta Ełk	1. Powierzchnia obszaru przyłączonego do miasta Ełk, 2. Powierzchnia utworzonych terenów zielonych na nowym obszarze miasta, 3. Powierzchnia uzbrojonych terenów na nowym obszarze miasta, 4. Liczba dróg i ulic przyłączonych do nowych granic miasta, 5. Liczba instytucji, przedsiębiorstw itp. powstałych na powiększonym terenie miasta Ełk, 6. Liczba osób zamieszkałych w Ełku po poszerzeniu granic miasta.	Urząd Miasta w Ełku Starostwo Powiatowe w Ełku Spółdzielnie i wspólnoty mieszkaniowe Deweloperzy GDDKiA

Nr	Cel operacyjny	Wskaźniki	Źródła Informacji
II.	Rewitalizacja starej zabudowy w oparciu o pozyskane środki unijne	<ol style="list-style-type: none"> 1. Wysokość środków pozyskanych z UE oraz Ministra Kultury i Dziedzictwa Narodowego na rewitalizację obiektów zabytkowych, 2. Koszty związane z ochroną i poprawą stanu dziedzictwa kulturowego, 3. Liczba budynków poddanych renowacji, 4. Powierzchnia budynków poddanych renowacji, 5. Ilość prac konserwatorskich , 6. Liczba budynków poddanych remontowi/przebudowie infrastruktury technicznej, 7. Powierzchnia zdegradowanych dzielnic i obszarów miast poddanych rewitalizacji, 8. Powierzchnia zagospodarowanych terenów przyległych do zabudowy zabytkowej. 	<p>Urząd Miasta w Ełku</p> <p>Starostwo Powiatowe w Ełku</p> <p>Gmina Ełk</p> <p>Konserwator zabytków</p> <p>Kościóły</p>
III.	Wzrost potencjału turystycznego miasta	<ol style="list-style-type: none"> 1. Liczba wybudowanych lokalnych punktów informacji kulturalnej i turystycznej, 2. Powierzchnia wybudowanych lokalnych punktów informacji kulturalnej i turystycznej, 3. Liczba osób korzystających z nowej lokalnej bazy kulturalnej i turystycznej, 4. Liczba nowych miejsc pracy powstała w wyniku realizacji projektów turystycznych i kulturalnych, 5. Koszty budowy i utrzymania infrastruktury turystycznej wzdłuż kolejki wąskotorowej, 	<p>Urząd Miasta w Ełku</p> <p>Starostwo Powiatowe w Ełku</p> <p>LOT „Ziemi Ełckiej”</p> <p>Przedsiębiorstwa</p>

Nr	Cel operacyjny	Wskaźniki	Źródła Informacji
		6. Liczba osób korzystających z przejazdów wąskotorówką, 7. Powierzchnia zrewitalizowanego obszaru wokół zamku krzyżackiego, 8. Ilość nowopowstałych ośrodków turystycznych, 9. Powierzchnia turystyczno - usługowa faktycznie wykorzystywana, 10. Korzyści płynące z opracowanej koncepcji produktów turystycznych, 11. Liczba mieszkańców współpracujących z samorządem na rzecz rozwoju turystyki.	
IV.	Zwiększenie ilości terenów zielonych w obrębie Jeziora Ełckiego i osiedli mieszkaniowych	1. Liczba wdrożonych rozwiązań na rzecz poprawy jakości środowiska, 2. Dynamika wydatków inwestycyjnych na ochronę środowiska i gospodarkę wodną, 3. Powierzchnia nowopowstałych terenów zielonych wokół jeziora i na osiedlach, 4. Powierzchnia miejsc spacerowych dla osób posiadających zwierzęta, 5. Długość pasów izolacyjnych zieleni.	Urząd Miasta w Ełku Spółdzielnie i wspólnoty mieszkaniowe
V.	Przemysłana zabudowa wolnych obszarów miejskich, z uwzględnieniem istniejącej architektury	1. Liczba obiektów budowanych wybudowanych w stylu istniejącej architektury miejskiej, 2. Powierzchnia nowowybudowanych obiektów uwzględniających trendy architektoniczne, 3. Liczba działań podjętych ochronie krajobrazu jako istotnego waloru miasta, 4. Ilość opracowanych i wdrożonych programów promocji lokalnych wartości architektonicznych.	Urząd Miasta w Ełku Starostwo Powiatowe w Ełku Spółdzielnie i wspólnoty mieszkaniowe Konserwator zabytków Właściciele nieruchomości

Nr	Cel operacyjny	Wskaźniki	Źródła Informacji
VI.	<p style="text-align: center;">Rozbudowa bazy sportowo – rekreacyjnej i jej modernizacja</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Powierzchnia miasta przeznaczona na bazy sportowo- rekreacyjne (%), 2. Liczba osób korzystających z obiektów sportowych, 3. Powierzchnia plaży miejskiej, 4. Ilość osób korzystających z plaży miejskiej w sezonie letnim, 5. Nakłady poniesione na modernizacji stadionu miejskiego i obiektów sportowo – rekreacyjnych przyległych, 6. Liczba osób korzystających ze stadionu, 7. Ilość powstałych, nowych placówek sportowych, 8. Koszty związane z komunalizacją Jeziora Ełckiego, 9. Nakłady na budowę ośrodków wędkarskich, 10. Ilość ośrodków wędkarskich, 11. Liczba osób korzystających z ośrodków wędkarskich. 	<p>Urząd Miasta w Ełku</p> <p>MOS i MOSiR</p> <p>Gospodarstwa rybackie</p> <p>PZW</p>
VII.	<p style="text-align: center;">Poprawa układu komunikacyjnego miasta. Usprawnienie organizacji ruchu</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Liczba osób korzystająca z transportu publicznego, 2. Wzrost bezpieczeństwa podróżowania w związku z budową obwodnicy (wypadki komunikacyjne, tranzytowe), 3. Ofiary śmiertelne wypadków drogowych (liczby bezwzględne, %), 4. Długość wybudowanych/zmodernizowanych dróg, ciągów komunikacyjnych (km), 5. Liczba wybudowanych obiektów infrastruktury drogowej, 6. Nakłady poniesione na przebudowę najbardziej niebezpiecznych skrzyżowań, 7. Liczba przebudowanych skrzyżowań, 8. Liczba sygnalizacji świetlnej w miejscach natężonego ruchu, 	<p>Urząd Miasta w Ełku</p> <p>Starostwo Powiatowe w Ełku</p> <p>GDDKiA</p> <p>Spółdzielnie i wspólnoty mieszkaniowe</p>

Nr	Cel operacyjny	Wskaźniki	Źródła Informacji
		9. Liczba wybudowanych parkingów miejskich, garażowców, 10. Ilość osób korzystających z parkingów miejskich, garażowców , 11. Długość ścieżek rowerowych.	
VIII.	Likwidacja barier architektonicznych utrudniających poruszanie się niepełnosprawnym.	1. Liczba osób niepełnosprawnych w mieście Ełk, 2. Liczba obiektów publicznych i prywatnych przystosowanych do użytku osobom niepełnosprawnym, 3. Koszty ponoszone z dostosowaniem obiektów dla osób niepełnosprawnych, 4. Liczba obniżonych krawężników przy przejściach dla pieszych.	Urząd Miasta w Ełku Starostwo Powiatowe w Ełku PFRON Spółdzielnie i wspólnoty mieszkaniowe Prywatni właściciele budynków
ŁAD ŚRODOWISKOWY			
I.	Kompleksowy system gospodarki odpadami. Ograniczenie wytwarzania odpadów komunalnych	1. Roczne koszty związane z utylizacją odpadów komunalnych, 2. Ilość odpadów selekcionowanych w ogólnej ilości masy odpadów, 3. Ilość wytwarzanych odpadów z uwzględnieniem ich wykorzystania, 4. Ilość odpadów z możliwością unieszkodliwiania przez składowanie, 5. Ilość odpadów niebezpiecznych, 6. Wielkość nakładów na inwestycje w dziedzinie zagospodarowania odpadów stałych, 7. Liczba osób segregujących odpady na 1000 mieszkańców Ełku, 8. Roczne koszty związane z segregacją odpadów na 1000 mieszkańców Ełku, 9. Ilość organizowanych konkursów o tematyce gospodarowania odpadami.	Urząd Miasta w Ełku Urząd Gminy w Ełku Przedsiębiorstwo Gospodarki Odpadami „EKO – Mazury” sp. z o.o. Związek Międzygminny

Nr	Cel operacyjny	Wskaźniki	Źródła Informacji
II.	<p style="text-align: center;">Rozbudowa infrastruktury technicznej likwidującej zagrożenia środowiska</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Stan jakości gleby, wód powierzchniowych i głębinowych, a także powietrza, 2. Ładunek zanieczyszczeń trafiających z terenu miasta do odbiorników, 3. Poniesione koszty inwestycyjne na rozbudowę zaplecza technicznego likwidującej zagrożenia środowiska, 4. Długość nowopowstałych sieci kanalizacyjnych, 5. % ludności miasta Ełku korzystającej podłączenia do sieci kanalizacyjnej, 6. Ilość mieszkań i domków jednorodzinnych przyłączonych do ogólnodostępnej sieci ciepłowniczej PEC Ełk, 7. Nakłady finansowe na rozwój świadomości ekologicznej społeczeństwa. 	<p>Urząd Miasta w Ełku</p> <p>Przedsiębiorstwo Gospodarki Odpadami</p> <p>„EKO – Mazury” sp. z o.o.</p> <p>PWiK sp. z o.o. w Ełku</p> <p>Urząd Gminy w Ełku</p> <p>PUK Ełk</p>
III.	<p style="text-align: center;">Poprawa stanu czystości wód powierzchniowych i powstrzymania degradacji wód podziemnych</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Ogólne koszty rozbudowy systemu rekultywacji Jeziora Ełckiego, 2. Wydajność urządzeń retencjonujących wody opadowe, 3. Ilość ścieków oczyszczanych w stosunku do wszystkich ścieków wytwarzanych, 4. Jakość wód powierzchniowych dla lepszego rozwoju ekosystemu, 5. Wdrożenie planu podniesienia jakości wód podziemnych, 6. Wydatki na promocję ochrony zbiorników wodnych wśród mieszkańców Ełku i okolicznych miejscowości. 7. Ilość odbieranych ścieków do kanalizacji, 8. Powierzchnia miasta objęta siecią kanalizacyjną. 	<p>Urząd Miasta w Ełku</p> <p>Urząd Gminy w Ełku</p> <p>Starostwo Powiatowe w Ełku</p> <p>PWiK sp. z o.o. w Ełku</p> <p>PUK Ełk</p> <p>Przedsiębiorstwo Gospodarki Odpadami</p> <p>„EKO – Mazury” sp. z o.o.</p>

Nr	Cel operacyjny	Wskaźniki	Źródła Informacji
IV.	<p style="text-align: center;">Wykorzystanie odnawialnych źródeł energii</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Ilość wytworzonego biogazu, 2. Wielkość potencjału energetycznego wód podziemnych i powierzchniowych, a także gleby, 3. Środki na promocję odnawialnych źródeł energii, 4. Wartość środków wydanych na większe wykorzystanie biomasy do celów grzewczych, 5. Wdrożenie systemu wsparcia dla przedsiębiorców i prywatnych inwestorów w celu podniesienia ogólnej liczby firm korzystających z odnawialnych źródeł energii. 	<p>Urząd Miasta w Ełku</p> <p>Urząd Gminy w Ełku</p> <p>Starostwo Powiatowe w Ełku</p> <p>PWiK sp. z o.o. w Ełku</p> <p>PUK Ełk</p> <p>Przedsiębiorstwo Gospodarki Odpadami</p> <p>„EKO – Mazury” sp. z o.o.</p> <p>Prywatni inwestorzy</p> <p>Właściciele obiektów</p> <p>Zakład ciepłowniczy „Świt” Ełk</p> <p>PEC sp. z o.o. w Ełku</p>
V.	<p style="text-align: center;">Podniesienie świadomości ekologicznej mieszkańców</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Ilość inicjatyw podejmowanych przez samorząd w celu podniesienia świadomości ekologicznej mieszkańców Ełku i okolic, 2. Działania prowadzone przez organizacje pozarządowe dla lepszej znajomości środowiska naturalnego, 3. Koszty związane z przeprowadzaniem szkoleń dla nauczycieli w zakresie ochrony środowiska, 4. Ilość imprez, festynów, zabaw itp. dla najmłodszych mieszkańców miasta i 	<p>Urząd Miasta w Ełku</p> <p>Urząd Gminy w Ełku</p> <p>Starostwo Powiatowe w Ełku</p> <p>Szkoły</p> <p>Centrum Edukacji Ekologicznej w Ełku</p>

Nr	Cel operacyjny	Wskaźniki	Źródła Informacji
		<p>okolic mających na celu odpowiednie kształtowanie postaw obywatelskich społeczeństwa ekologicznego,</p> <p>5. Ilość mandatów i udzielonych pouczeń dla osób świadomie zanieczyszczających środowisko,</p> <p>6. Liczba nowoutworzonych ścieżek ekologicznych w mieście i okolicach,</p> <p>7. Ilość szkolnych klubów ekologicznych do ogólnej liczby szkół.</p>	<p>Nadleśnictwo Ełk</p> <p>LOT „Ziemi Ełckiej”</p> <p>NGO’S</p>
VI.	<p>Wzrost zabezpieczenia miasta na wypadek klęsk żywiołowych i katastrof ekologicznych</p>	<p>1. Stan wdrożenia uaktualnionego programu działań na wypadek klęsk żywiołowych,</p> <p>2. Jakość systemów wczesnego ostrzegania na wypadek skażenia środowiska,</p> <p>3. Koszty rozbudowy systemów monitorowania jakości wód powierzchniowych i podziemnych, powietrza, gleby, a także natężenia hałasu,</p> <p>4. % - owy udział zanieczyszczeń środowiska naturalnego miasta Ełku i okolic w odniesieniu do standardów Unii Europejskiej,</p> <p>5. Ilość osób bezpośrednio odpowiedzialnych za rozpoczęcie działań w sytuacji kryzysowej.</p>	<p>Urząd Miasta w Ełku</p> <p>Urząd Gminy w Ełku</p> <p>Starostwo Powiatowe w Ełku</p> <p>Centrum Edukacji Ekologicznej w Ełku</p> <p>Nadleśnictwo Ełk</p> <p>Stacja Sanitarno – Epidemiologiczna w Ełku</p>
VII.	<p>Eliminowanie zanieczyszczeń powietrza i nadmiernego hałasu</p>	<p>1. Ilość zmodernizowanych kotłowni, przystosowanych do unijnych standardów ochrony środowiska naturalnego przed nadmierną emisją,</p> <p>2. Ilość działań zmniejszających poziom zanieczyszczeń u źródeł i ich efektywność,</p> <p>3. Wskaźnik natężenia ruchu miejskiego (szczególnie w centrum miasta),</p>	<p>Urząd Miasta w Ełku</p> <p>Urząd Gminy w Ełku</p> <p>Starostwo Powiatowe w Ełku</p>

Nr	Cel operacyjny	Wskaźniki	Źródła Informacji
		<ol style="list-style-type: none"> 4. Ogólna powierzchnia zieleni izolacyjnej ulic, 5. Stan poziomu hałasu wzdłuż głównych arterii komunikacyjnych miasta, 6. Ilość gospodarstw, które zmieniły sposób ogrzewania, 7. Ogólny poziom mocy z zainstalowanych alternatywnych źródeł energii, 8. Koszty wdrożenia systemu stałego monitorowania natężenia hałasu, 9. Wydatki związane z ustawieniem ekranów akustycznych w miejscach szczególnie narażonych, 10. Ilość zbiorników wodnych włączonych do całkowitej strefy ciszy. 	<p>Centrum Edukacji Ekologicznej w Ełku</p> <p>Nadleśnictwo Ełk</p> <p>Stacja Sanitarno – Epidemiologiczna w Ełku</p>
VIII.	Wykorzystanie walorów przyrodniczych miasta	<ol style="list-style-type: none"> 1. % terenów niezagospodarowanych, 2. Liczba nowych zalesionych gruntów, 3. Ilość użytków ekologicznych, 4. Powierzchnia terenów zrehabilitowanych, 5. Ogólna powierzchnia parków, skwerów i zagospodarowanych terenów zielonych, 6. Ilość turystów korzystających ze szlaków i tras pieszych, rowerowych oraz kajakowych (średniorocznie), 7. Ogólna liczba dostępnych szlaków i tras pieszych, rowerowych oraz kajakowych, 8. Ilość imprez plenerowych organizowanych przez CEE w Ełku. 	<p>Urząd Miasta w Ełku</p> <p>Urząd Gminy w Ełku</p> <p>Starostwo Powiatowe w Ełku</p> <p>Centrum Edukacji Ekologicznej w Ełku</p> <p>Nadleśnictwo Ełk</p> <p>LOT „Ziemi Ełckiej”</p>